



| Secretaria da Fazenda e Planejamento

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

2022

SUMÁRIO

I.	APRESENTAÇÃO.....	4
II.	PRINCIPAIS INDICADORES	5
III.	DESENVOLVE SP	6
IV.	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO.....	7
1.	DIRETRIZES ESTRATÉGICAS.....	7
2.	MAPA ESTRATÉGICO 2022	9
3.	PLANO DE NEGÓCIOS DA DESENVOLVE SP 2022	10
4.	APROVAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023-2030.....	14
5.	AVALIAÇÃO DOS ADMINISTRADORES	15
6.	PÚBLICO-ALVO	15
7.	PLANO DE METAS INSTITUCIONAIS 2022.....	16
8.	GOVERNANÇA CORPORATIVA.....	17
9.	CONTROLES INTERNOS, <i>COMPLIANCE</i> E GESTÃO DE RISCOS	18
10.	LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS.....	19
11.	PROGRAMA NACIONAL DE PREVENÇÃO À CORRUPÇÃO	19
V.	AMBIENTAL, SOCIAL E GOVERNANÇA.....	20
VI.	LINHAS DE FINANCIAMENTO E FUNDOS.....	22
VII.	PARCEIROS	25
1.	GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	25
2.	ENTIDADES PARCEIRAS.....	26
3.	PUBLICIDADE, PATROCÍNIO E APOIO A EVENTOS	27
VIII.	DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO	29
1.	CONJUNTURA ECONÔMICA	29
2.	DESEMPENHO OPERACIONAL	32
3.	DESEMPENHO FINANCEIRO	36
IX.	DESTAQUES	38
	FICHA TÉCNICA – 31/12/2022	42

I. APRESENTAÇÃO

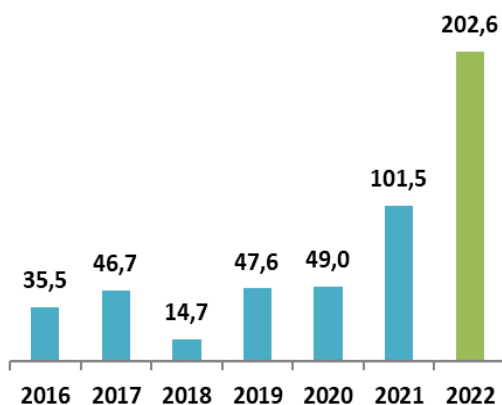
Este é o 14º Relatório Anual da Administração da Desenvolve SP - Agência de Fomento do Estado de São Paulo S.A. (“Desenvolve SP” ou “Instituição”), que apresenta o cumprimento das diretrizes da organização para o exercício de 2022.

Tem por objetivo ser um instrumento que facilite a comunicação mais abrangente e transparente com clientes, colaboradores e demais *stakeholders* da Instituição. Apresenta os principais resultados alcançados, presta contas de suas atividades com informações sobre os seus desempenhos operacionais e financeiros, destacando as principais iniciativas realizadas, assim como seus objetivos e políticas.

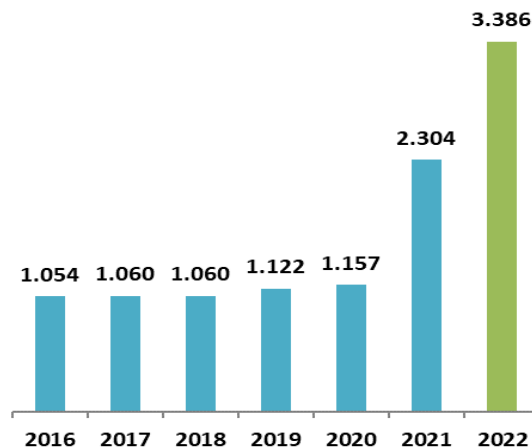
A edição de 2022 destaca as ações tomadas pela Desenvolve SP em seu plano de negócios abrangendo conceitos de sustentabilidade e inovação e o aporte de R\$ 1 bilhão realizado pelo controlador no exercício.

II. PRINCIPAIS INDICADORES

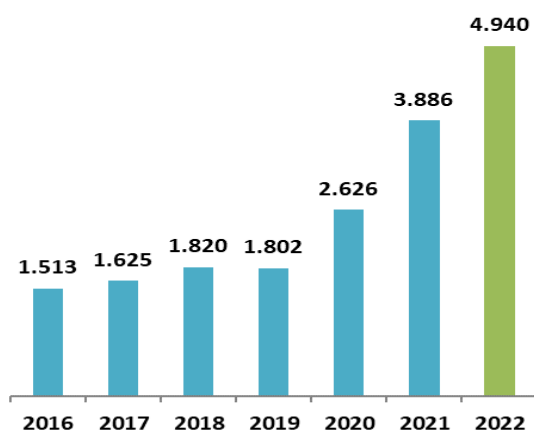
Lucro Líquido
(em R\$ milhões)



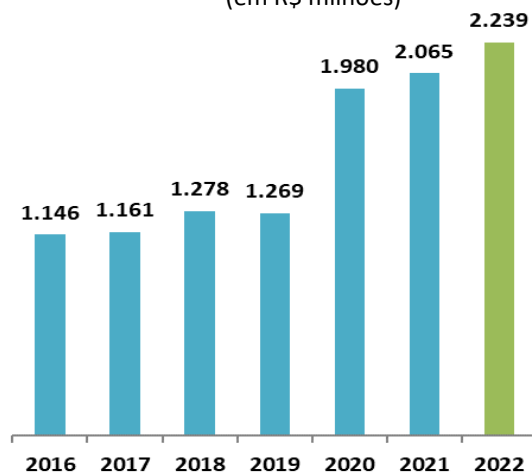
Patrimônio Líquido
(em R\$ milhões)



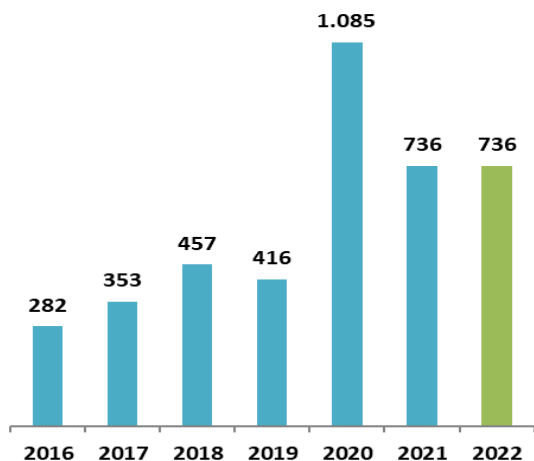
Ativo Total
(em R\$ milhões)



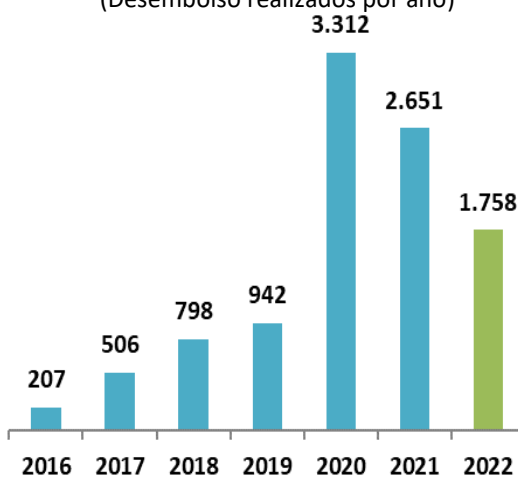
Saldo de Carteira de Crédito
(em R\$ milhões)



Desembolso - Valores
(em R\$ milhões)



Desembolso - Quantidade
(Desembolso realizados por ano)



III. DESENVOLVE SP

A Desenvolve SP é a Agência de Fomento do Estado de São Paulo criada pela Lei Estadual nº 10.853, de 16 de julho de 2001, e regulamentada pelo Decreto Estadual nº 52.142 de 6 de setembro de 2007, tendo sido constituída como pessoa jurídica de direito privado e de capital fechado, é uma Instituição pública não dependente do Tesouro, e autorizada a funcionar pelo Banco Central do Brasil (Bacen).

Com sede no município de São Paulo e capital integralizado de R\$ 3,2 bilhões, a Instituição iniciou suas atividades em 2009 fazendo parte da administração indireta do Estado de São Paulo e a partir de 1º de janeiro de 2023, passou a ser vinculada à Secretaria de Desenvolvimento Econômico (SDE) do Estado de São Paulo.

Constitui seu objeto social a promoção do desenvolvimento econômico do estado de São Paulo, podendo, para tanto, conceber e implantar ações de fomento sob as diferentes modalidades a que alude a Resolução nº 2.828/2001, do Conselho Monetário Nacional (CMN), que dispõe sobre a constituição e o funcionamento de agências de fomento.

Foi concebido como instrumento institucional de apoio à execução de políticas financeiras destinadas ao desenvolvimento econômico do estado de São Paulo, coordenando e implantando políticas financeiras de fomento.

Cabe a Desenvolve SP fomentar projetos de ampliação da competitividade dos agentes econômicos do estado, com atenção às iniciativas de inovação e desenvolvimento tecnológico, em linha com o seu Planejamento Estratégico e as diretrizes e políticas definidas pelo Governo Estadual.

Sua atividade-fim é o financiamento de projetos de investimentos de longo prazo, de capital fixo e de giro associados a projetos produtivos. Além das linhas de financiamento, também é objeto da Desenvolve SP a prestação de serviços de consultoria e de agente financeiro, assim como serviços de administração dos Fundos Especiais de Financiamento e Investimento do Estado de São Paulo.

IV. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Na revisão do Planejamento Estratégico para o período de 2022 a 2026 e de seu Plano de Negócios 2022, foram definidos como princípios transversais a Sustentabilidade e a Inovação, alinhados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU) e aos Princípios *Environmental, Social and Governance* (ESG), ou, em português, Ambiental, Social e Governança (ASG).

MISSÃO, VISÃO E VALORES



MISSÃO

- Promover o desenvolvimento sustentável da economia paulista por meio de soluções financeiras rentáveis que gerem valor.



VISÃO

- Ser reconhecida como Instituição financeira de referência das micro, pequenas, médias empresas e prefeituras, atuando como propulsora do desenvolvimento dos municípios paulistas.



VALORES

- Trabalhamos com ética, transparência e profissionalismo, preservando a equidade de tratamento e as boas práticas de governança;
- Prezamos pela responsabilidade socioambiental;
- Buscamos eficiência em todos os negócios;
- Prezamos pelo bem-estar e aperfeiçoamento profissional;
- Temos orgulho de fazer parte desse time!

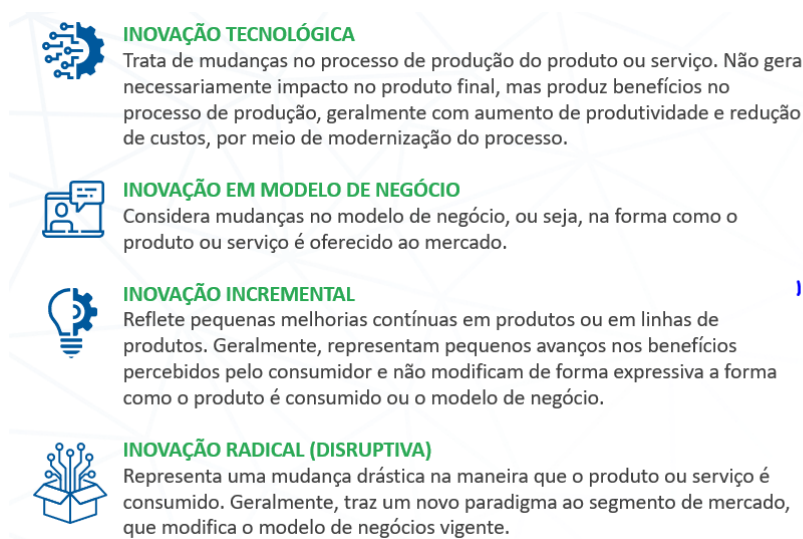
1. DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

Como linha de conduta para os caminhos que levam até os objetivos da organização, as diretrizes estratégicas para o próximo período preservam:

➤ O compromisso com a **INOVAÇÃO**:

visão interna: mais que uma oportunidade para o aumento de produtividade, hoje é o caminho para alavancar o crescimento da Instituição. Cabe a Desenvolve SP investir intensamente na inovação de soluções financeiras e tecnológicas, por meio de parcerias estratégicas, inclusive, visando facilitar o acesso de seu público-alvo ao crédito e aumentar sua base de negócios;

visão externa: apoiar projetos inovadores que agreguem avanços significativos na produtividade e no desenvolvimento regional do Estado.



**SETORES
PRIORITÁRIOS**

- Inovação Tecnológica
- Economia Criativa
 - Indústria 4.0
- Inteligência Artificial
 - Modernização Parque Industrial
 - P&D

➤ A **SUSTENTABILIDADE** da Instituição, fundamental para qualquer organização e um dever quando a Instituição é provida de recursos públicos. Perseguir a autogeração de valor econômico e socioambiental é o pilar da Instituição. Em linha com os ODS, devemos apoiar os projetos que visam negócios sustentáveis.

➤ Como a chave para o sucesso da Desenvolve SP, bem como seu desenvolvimento, a **VALORIZAÇÃO DAS PESSOAS**.

➤ **EFICIÊNCIA OPERACIONAL:** A gestão eficaz de uma empresa pressupõe a capacidade de manter a eficiência e efetividade em seus serviços. No entanto, para se atingir essa diretriz, é necessário que haja políticas e estratégias eficientes de gestão e integração de esforços entre o governo e a Instituição, para o bem da sociedade.

➤ **RELAÇÃO COM O GOVERNO:** A Desenvolve SP vem atuando de forma integrada com as entidades do Governo Estadual, constituindo-se em um instrumento de apoio às políticas públicas, em programas e projetos para o

desenvolvimento sustentável das regiões do Estado e para os diversos setores da economia.

Inovação

- Inovar em todos os seus negócios, a fim de potencializar a sua presença no mercado, maximizar os seus resultados, garantindo a sua perenidade.
- Adotar modelos de negócios baseados em estruturas organizacionais inovadoras e de transformação digital.

Sustentabilidade

- Atuar com responsabilidade e eficiência na aplicação dos recursos para a sustentabilidade da instituição, de acordo com as melhores práticas de governança.

Pessoas

- Gerar valor aos colaboradores, a fim de fortalecer a cultura organizacional e promover engajamento, integração e retenção de talentos.

Eficiência

- Buscar a eficiência nos processos negociais, operacionais e tecnológicos, visando ao aumento da produtividade e lucratividade.

Relação com Governo

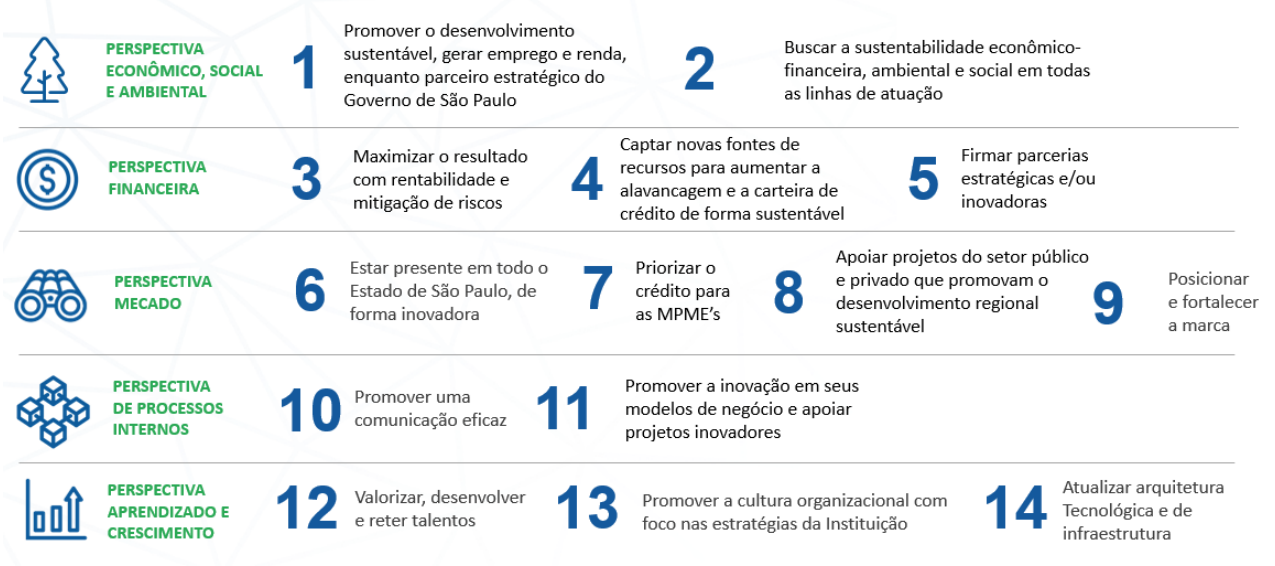
- Participar dos Programas estratégicos do Governo Estadual, contribuindo para o desenvolvimento econômico sustentável, modernização, reduzindo as diferenças regionais.
- Estar presente nos planos de retomada da economia após Covid-19.

2. MAPA ESTRATÉGICO 2022

Alinhado às diretrizes estratégicas e a matriz de atuação, o Mapa Estratégico evidencia os desafios que a organização terá que superar para concretizar sua missão e visão de futuro. A organização visual dos objetivos organizacionais é de extrema importância para a criação de uma estratégia gerencial focada em resultado e para esclarecer a lógica de como e para quem ele criará valor.

Para a Desenvolve SP, seu objetivo final é contribuir para o crescimento sustentável do Estado de São Paulo, promovendo a geração de emprego e renda. Para isso, foram definidos 14 objetos empresariais, que visam criar valor à Instituição e aos seus clientes, e ajudá-lo a cumprir a sua missão.

Figura 1 – Mapa Estratégico



Fonte: Desenvolve SP (2022)

3. PLANO DE NEGÓCIOS DA DESENVOLVE SP 2022

Alinhado ao plano estratégico, o Plano de Negócios, representado pela sua matriz de atuação, indica os caminhos táticos que a Desenvolve SP deve percorrer no ano.

Fundamentados em **Sustentabilidade e Inovação** como princípios transversais, cinco são os pilares de atuação, alinhados aos ODS: Inovação nos negócios; Inovação e crescimento organizacional; Ambiental; Social; e Governança.



INOVAÇÃO NOS NEGÓCIOS



Incrementar os investimentos em inovação nas Micro, Pequenas e Médias empresas (MPMEs) e prefeituras, a fim de aumentar a sua competitividade e melhorar a gestão, por meio de aquisição de novas tecnologias, modernização dos serviços e produtos.

- Ser referência em Inovação;
- Diversificação e inovação tecnológica, com foco em setores estratégicos e

cadeias produtivas;

- Crescer de forma sustentável e inovadora;
- Financiar a modernização e a expansão da capacidade produtiva;
- Priorizar Projetos de investimentos para o setor privado; e Projetos de infraestrutura e modernização para o setor público (*Gov-Tech e/ou E-government*);
- Estar presente nos núcleos inovadores; e
- Avançar em novos modelos de negócios e inovar no processo de originação do crédito.

INOVAÇÃO E CRESCIMENTO ORGANIZACIONAL



Crescer e ampliar a competitividade da Instituição, otimizando e sistematizando os processos, por meio de implantações de novos métodos de gestão da jornada do cliente.

- Fortalecer a marca da Desenvolve SP;
- Atualizar a arquitetura tecnológica da Instituição (Transformação Digital);
- Criar produtos e soluções financeiras inovadoras;
- Firmar parcerias estratégicas com empresas que apresentem soluções inovadoras;
- Utilizar a tecnologia para gestão e recuperação do crédito;
- Estrutura organizacional: equilíbrio entre pessoas x sistemas x serviços terceirizados;
- Estimular maior sinergia entre áreas; e
- Integrar os canais de acesso pelo cliente.

AMBIENTAL



Apoiar projetos de Investimento sustentáveis que gerem redução do impacto ambiental.

- Financiar projetos que asseguram o abastecimento, a gestão sustentável da água (eficiência), o saneamento, e o tratamento de resíduos sólidos;
- Apoiar os projetos a fim de se obter uma melhor eficiência energética e redução de gases efeito estufa (GEE);
- Financiar a recuperação florestal em áreas urbanas e rurais; e
- Apoiar a modernização tecnológica e a expansão da capacidade produtiva por meio da renovação de seu parque de máquinas e equipamentos, visando menor impacto ao meio ambiente.

SOCIAL



Apoiar projetos de Infraestrutura Sustentável e de políticas públicas que proporcionem o desenvolvimento econômico regional, acesso ao crédito, a melhoria na qualidade de vida, a redução da desigualdade e a geração de emprego.

- Apoiar políticas públicas em regiões mais vulneráveis;
- Ser agente de políticas orientadas para a retomada da economia e atuar ativamente nos programas governamentais;
- Financiar investimento municipal destinado à convivência social e cultural;
- Financiar o aperfeiçoamento a gestão pública e infraestrutura de atendimento ao público;
- Efetuar parcerias visando a melhoria na gestão e na educação financeira das Micro e Pequenas empresas (MPEs);
- Atuar ativamente nas regiões e grupos prioritários com produtos e serviços diferenciados e assessoria ao cliente;
- Fomentar a cultura e o turismo; e
- Apoiar iniciativas de incentivo à diversidade.

GOVERNANÇA



Adoção das melhores práticas de governança, a fim de melhorar a produtividade das empresas e dos municípios paulistas, baseada no bem-estar e na melhoria da qualidade de vida.

- Ser uma Instituição sustentável;
- Aprimorar os processos de tomada de decisões;
- Aperfeiçoar a estrutura de governança em processos sustentáveis internos e em seus produtos e serviços;
- Avançar no apetite a risco visando gestão equilibrada da carteira, a medida em que os modelos de precificação são implementados;
- Primar pela transparência e controle nos processos operacionais e de gestão financeira e contábil; e
- Aprimorar a melhoria na gestão e na organização empresarial de nossos clientes.

4. APROVAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023-2030

Em novembro de 2022 foi aprovado pelo Conselho de Administração o Planejamento Estratégico para o período de 2023 a 2030, tendo como pilares de atuação a Governança, a Sustentabilidade e a Inovação, alinhados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU) e aos Princípios ESG.

O Planejamento Estratégico vigente está disponível no site da Instituição:
<https://www.desenvolvesp.com.br/institucional/governanca-corporativa/planejamento-estrategico/>

5. AVALIAÇÃO DOS ADMINISTRADORES

Conforme previsto no Estatuto Social, o Conselho de Administração é responsável pela avaliação dos diretores da Instituição, nos termos do Inciso III, do Artigo 13, da Lei Federal nº 13.303, de 30 de junho de 2016.

Em cumprimento a Deliberação Codec 04/2019, emitido pelo Conselho de Defesa dos Capitais do Estado de São Paulo (Codec), foi realizada a Avaliação de Desempenho dos Administradores da Desenvolve SP, envolvendo a participação de 11 membros, sendo nove do Conselho de Administração, incluindo o Diretor Presidente, e dois da Diretoria Executiva, mediante o preenchimento de formulários específicos.

A avaliação abarcou as seguintes dimensões: I - Exposição dos atos de gestão praticados com relação à licitude e à eficácia da ação administrativa; II - Contribuição para o resultado do exercício; III - Consecução dos objetivos estabelecidos no Plano de Negócios e no atendimento à Estratégia de Longo Prazo; IV - Funcionamento do Conselho de Administração; V - Conhecimento técnico e da Instituição; VI - Interação da Diretoria com o Conselho de Administração; e VII - Autoavaliação individual.

O processo de avaliação atribuiu uma pontuação que variava de 1 a 4 para cada uma das dimensões, baseada na seguinte escala: a) Mudanças relevantes são necessárias; b) Algumas mudanças são necessárias; c) Satisfaz as expectativas; e d) Supera as expectativas.

O processo foi submetido ao Comitê de Elegibilidade e Aconselhamento, que atestou a sua conformidade.

6. PÚBLICO-ALVO

O foco da Desenvolve SP são microempresas, empresas de pequeno e médio porte e setor público, atendendo as empresas instaladas e com sede no estado de São Paulo, com faturamento anual de R\$ 81 mil até R\$ 300 milhões, atuantes no agronegócio, comércio, indústria e serviços.

As prefeituras e os órgãos da administração direta e indireta dos municípios também fazem parte do público atendido pela Instituição, por meio de linhas de financiamento específicas para o setor público.

7. PLANO DE METAS INSTITUCIONAIS 2022

Alinhado ao Planejamento Estratégico 2022-2026, com o objetivo de avaliar no curto prazo o desempenho e a eficiência da Instituição, de modo a auxiliar e direcionar a sua estratégia operacional, com vistas ao atingimento de sua missão e o seu objeto social, foi aprovado o Plano de Metas para 2022.

Foram definidos cinco indicadores com suas respectivas metas, que apresentaram como Meta Global¹ um resultado de 85,15%².

DESENVOLVE SP	DATA BASE: 31/12/2022		META GLOBAL: 85,15% ●	
INDICADOR	META ANUAL	META ACUMULADA MÊS	REALIZADO ACUMULADO MÊS	% META ACUMULADO MÊS
DESEMBOLSO TOTAL	R\$ 875.611.014	R\$ 875.611.014	R\$ 735.726.062	84,02% ●
RECEITA COM TAXA DE ADMINISTRAÇÃO DE FUNDOS DE DESENVOLVIMENTO	R\$ 38.220.128	R\$ 38.220.128	R\$ 44.380.652	116,12% ●
TAXA DE INADIMPLÊNCIA	7,24%	7,24%	5,74%	120,67% ●
LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE	R\$ 146.021.385	R\$ 146.021.385	R\$ 202.600.829	138,75% ●
REDUÇÃO DO TEMPO MÉDIO DE ANÁLISE DAS OPERAÇÕES	5,00%	5,00%	2,49%	49,70% ●

Fonte: Desenvolve SP (2022)

- **Desembolso total:** Total de desembolsos realizados em 2022.
- **Receita com taxa de administração de fundos de desenvolvimento:** A meta considera a receita com administração de fundos baseada nos patrimônios desses. O esforço para atingimento da meta consistiu em negociar com o governo a manutenção do patrimônio, já que os valores inicialmente não utilizados podem ser solicitados pelo governo para serem utilizados em outras ações.
- **Inadimplência:** É o percentual do saldo de carteira de créditos vencidos e não pagos há mais de 90 (noventa) dias em relação ao saldo total da carteira de créditos.
- **Lucro Líquido Recorrente:** apurado a partir do Lucro Líquido contábil com adições e exclusões de despesas e receitas não recorrentes no período.
- **Redução do tempo médio de análise das operações:** Diferença em pontos

¹Meta Global: somatório dos resultados de cada indicador ponderados pelos seus respectivos pesos, limitados a 100%.

² Resultado prévio

percentuais do tempo médio de análise de operações de crédito digital com Recursos Próprios - cuja solicitação e liberação ocorreu dentro do ano de referência - de 2022 em relação a 2021.

8. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Desenvolve SP possui uma estrutura de Governança Corporativa que assegura a transparência, a equidade e a responsabilidade corporativa na execução de suas atividades, bem como uma eficaz prestação de contas com a sociedade.

A Instituição baseia suas atividades nas boas práticas de governança corporativa, utilizando para isso os seguintes instrumentos de governança corporativa: Estatuto Social, Políticas Internas, Manuais de Normas e Procedimentos, páginas de transparência e de governança e intranet.

O Estatuto Social da Desenvolve SP foi elaborado em conformidade com as leis e normativas vigentes e regulamenta, em linhas gerais, o funcionamento da Instituição, os direitos e obrigações dos órgãos colegiados estatutários.

As Políticas Internas definem parâmetros, diretrizes ou orientações, que facilitam e servem de base para o processo de tomada de decisões e comportamento em qualquer nível da empresa.

Com uma estrutura de Governança Corporativa que prioriza a descentralização do processo decisório e a tomada de decisão sempre de forma colegiada, a Desenvolve SP aumentou a sua estrutura de Governança Corporativa em 2022 com a criação de dois novos comitês colegiados internos, fortalecendo o processo:

- **Comitê Gerencial:** O Comitê Gerencial, criado em substituição ao Comitê de Desenvolvimento de Negócios, é composto pelos colaboradores da Desenvolve SP no exercício dos cargos de Superintendente, Chefe de Gabinete, Ouvidor e Gerente diretamente vinculado a Diretoria. Suas atribuições são acompanhar a formulação e execução do Plano de Metas vigente e demais atividades relacionadas, com propostas de atuação e sugestões de aprimoramento, acompanhar os Projetos Corporativos e propor alterações, prestar contas de sua atuação para os demais gestores e funcionários da Desenvolve SP, além de apreciar temas transversais da Instituição que não são da competência dos demais comitês;

- Comitê de Tecnologia da Informação: Composto por colaboradores da Desenvolve SP, o Comitê de Tecnologia da Informação tem como principal atribuição direcionar e priorizar os investimentos e projetos estratégico, arquitetura, segurança da informação e desenvolvimento de sistemas e implantações, sempre primando pela boa governança de TI.

Por fim, visando reduzir ou eliminar gradualmente o trâmite de papel entre as unidades da Desenvolve SP, bem como em seu relacionamento com órgãos externos, a Desenvolve SP iniciou sua participação, em 2022, no Programa São Paulo Sem Papel.

9. CONTROLES INTERNOS, COMPLIANCE E GESTÃO DE RISCOS

A Superintendência de Controle de Riscos, Compliance e Normas (Suric) é responsável pelo gerenciamento de capital e dos riscos de crédito, mercado, liquidez, operacional, social, ambiental e climático, além de ser responsável pelas normas e pelos controles internos da Instituição.

As políticas de gestão de riscos e de capital são aprovadas e revisadas anualmente pela Diretoria Colegiada e pelo Conselho de Administração. Essas políticas instituem diretrizes, metodologias, limites e responsabilidades no âmbito do gerenciamento de riscos, com acompanhamento sistemático de seu cumprimento pela alta administração. As revisões anuais são resultantes do aprimoramento requerido pela aplicação dos controles nos processos existentes.

Vale destacar o trabalho desenvolvido para o controle dos planos de ação, resultantes do mapeamento de riscos das atividades da Instituição, dos apontamentos das Auditorias Interna e Externa e das ações demandadas pela regulamentação aplicável, além do acompanhamento sistemático do cumprimento das normas expedidas pelos órgãos reguladores, com o conhecimento das ações executadas para o atendimento aos prazos estabelecidos.

No âmbito de Basileia III, a Desenvolve SP encontra-se devidamente enquadrada nos limites operacionais estabelecidos pela regulamentação vigente.

Em conformidade com a Resolução nº 4.557, de 23 de fevereiro de 2017, do Conselho Monetário Nacional (CMN), alterada pela Resolução CMN nº 4.943, de 15

de setembro de 2021, a Desenvolve SP possui uma Política de Gerenciamento dos Riscos Social, Ambiental e Climático (PGRSAC), que estabelece critérios, do ponto de vista socioambiental e climático, para concessão de crédito, avaliação de garantias e contratações administrativas.

Como parte do gerenciamento dos riscos social, ambiental e climático da carteira de crédito da Instituição, são utilizadas as informações dos Cenários 2040, provenientes do Zoneamento Ecológico-Econômico do estado de São Paulo (ZEE-SP).

Além disso, faz parte da PGRSAC a Lista de Exclusão da Desenvolve SP, que contém as atividades e os empreendimentos não financiados e as situações envolvendo condenação em crimes sociais, ambientais ou climáticos. Essa lista foi revisada, passando a contemplar itens das Listas de Exclusão do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), da International Finance Corporation (IFC), do New Development Bank (NDB), do Banco de Desenvolvimento da América Latina (CAF) e do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID).

10. LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS

Em 2022, a Desenvolve SP deu andamento ao trabalho de promoção das adequações necessárias em relação aos requisitos da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), destacando-se as ações voltadas à promoção de treinamento dos colaboradores. A Política de Proteção de Dados Pessoais e Privacidade está disponível no site da Instituição <https://www.desenvolvesp.com.br/institucional/lgpd/>.

11. PROGRAMA NACIONAL DE PREVENÇÃO À CORRUPÇÃO

A Desenvolve SP participou da autoavaliação de aderência às boas práticas de prevenção e combate à fraude e corrupção, promovida pelo Programa Nacional de Prevenção à Corrupção (PNPC), onde foi disponibilizado um roteiro de atuação, com sugestões de aprimoramento das melhores práticas. Está em andamento a verificação dessas sugestões, para posterior definição dos procedimentos para implantação.

V. AMBIENTAL, SOCIAL E GOVERNANÇA

Mantendo seu compromisso com uma abordagem integrada das dimensões econômica, social, ambiental e climática, em 2022 a Desenvolve SP dedicou-se a fortalecer o alinhamento à agenda global de desenvolvimento sustentável, estabelecendo ações estratégicas que visam contribuir para a transformação do Estado de São Paulo e acelerar os impactos positivos em direção às metas dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS), definidos pela Organização das Nações Unidas (ONU).

Dentre as principais ações, destacam-se:

- Criação da Superintendência de Sustentabilidade e Impacto (SUSIM), responsável pela estratégia de sustentabilidade da Desenvolve SP, com atuação transversal ao planejamento estratégico e às políticas institucionais.
- Elaboração e divulgação do Framework de Financiamento Sustentável, em parceria com o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), cujo conteúdo obteve avaliação independente (SPO – *second party opinion*) da empresa NINT – Natural Intelligence.
- Atualização da Política de Responsabilidade Social, Ambiental e Climática (PRSAC), que estabelece os princípios e as diretrizes de natureza social, ambiental e climática da Desenvolve SP, em atendimento à Resolução do Conselho Monetário Nacional (CMN) nº 4.945/2021.
- Elaboração e divulgação do Relatório de Sustentabilidade 2021, em conformidade com a opção Essencial, as diretrizes e recomendações das normas da organização internacional *Global Reporting Initiative* (GRI).
- Renovação da adesão à Rede Brasil do Pacto Global, iniciativa da ONU para engajar empresas e organizações na adoção e promoção dos Dez Princípios universais nas áreas de direitos humanos, trabalho, meio ambiente e combate à corrupção. Com a renovação da adesão, a Desenvolve SP mantém o compromisso de reportar anualmente sua atuação e progresso em relação aos Dez Princípios.
- Continuidade da adesão ao Acordo Ambiental São Paulo, coordenado pela Companhia Ambiental do Estado de São Paulo (CETESB), cujo objetivo é incentivar empresas públicas e privadas, associações e municípios paulistas a

assumirem compromissos voluntários de redução de emissões de gases de efeito estufa (GEE). Em 2022, a Desenvolve SP participou da publicação do livro “Acordo Ambiental São Paulo – 91 Cases de Sucesso”, com o case “Medição do consumo de carbono da Desenvolve SP e neutralização por meio do Plantio da Integração”.

- Desenvolvimento de calculadora de gases de efeito estufa (GEE), que permite o cálculo e avaliação do impacto climático dos projetos financiados pela Desenvolve SP, confeccionada em parceria com o BID.
- Desenvolvimento de metodologias e aprimoramento de ferramentas e sistemas internos, que visam identificar e avaliar, bem como mensurar e monitorar os impactos gerados pelos projetos e programas financiados alinhados às metas dos ODS, cujo progresso se dará ao longo de 2023.

VI. LINHAS DE FINANCIAMENTO E FUNDOS

▶ Linhas de financiamento

- **Setor privado**

A Desenvolve SP possui, em seu portfólio de produtos, dezenove linhas de financiamento para o setor privado que atendem às diversas áreas e atividades, financiando desde capital de giro, aquisição de máquinas e equipamentos, até grandes projetos de investimento em ampliações e modernização, incluindo projetos inovadores e sustentáveis.

Em 2022 foi lançada a Linha Digitaliza SP. Criada em cooperação com o Senai-SP, a linha visa oferecer financiamento para implantação de projetos de transformação digital de forma rápida e simplificada. Os clientes passam por consultoria Senai para estruturação do projeto e podem solicitar o financiamento para garantir a implantação.

- **Setor Público**

A Instituição oferece ainda quatro linhas de financiamento voltadas ao setor público, que visam incentivar o crescimento dos municípios e contribuir para a melhoria da qualidade de vida da população paulista. Estas linhas oferecem taxas de juros competitivas e prazos longos, para apoiar a administração municipal na realização dos investimentos necessários à infraestrutura do município, sem comprometer a saúde financeira do município.

Em 2022 foi realizada a assinatura de Convênio e de plano de trabalho para equalização parcial de juros da Linha Desenvolve Municípios (LDM), em parceria com o Governo do Estado de SP, tendo esta linha o objetivo de financiar projetos de infraestrutura urbana e de iluminação pública. Em 2022 foram contratadas 72 operações pela mesma, totalizando mais de R\$ 920 milhões em valores contratados.

Também houve o lançamento da Linha Municípios Sustentáveis (LMS), com condições diferenciadas e focada em operações de crédito destinadas a financiar investimentos municipais destinados à projetos sustentáveis que proporcionem redução na emissão de CO² e reduzam o impacto ambiental nas atividades da administração pública, além de investimentos em infraestrutura sociais, como escolas,

hospitais e destinações turísticas, desta forma contribuindo para uma carteira de crédito do setor público mais alinhada com os ODS da ONU.

▶ **Fundos Garantidores**

Conforme política de garantia vigente na Desenvolve SP, os fundos garantidores são uma alternativa para o micro, pequeno e médio empresário que não possuem garantias reais suficientes para serem utilizadas nas operações de crédito. A Instituição opera com seis fundos garantidores: FGI, FGI CL, FGI PEAC, FDA, FAMPE e FGO/PRONAMPE.

Com o objetivo de fornecer garantias para operações de eficiência energética, a Desenvolve SP implementou, no final de 2022, o Fundo de Aval para Desenvolvimento de Eficiência Energética (FAEE), com patrimônio de EUR 8 milhões. A iniciativa faz parte do Programa PotencializEE, coordenado pela GiZ. Os recursos são provenientes de subvenção do Governo Alemão e da União Europeia, através do Fundo Nama Facility. Ao longo dos três anos do projeto, deverão ser originados para a Desenvolve SP mais de R\$ 400 milhões em operações de crédito.

▶ **Fundos de Desenvolvimento**

De acordo com o disposto na Lei Estadual nº 10.853, de 16 de julho de 2001, e na Resolução Conjunta das Secretarias de Desenvolvimento, de Economia e Planejamento e da Fazenda nº 1, de 03 de agosto de 2010, a Desenvolve SP é responsável pela administração dos Fundos de Desenvolvimento do Governo do Estado de São Paulo, isto é, pelos fundos especiais de financiamento e investimento cujos recursos são destinados à programas e projetos, de acordo com as políticas públicas definidas pelo Estado de São Paulo.

Em janeiro de 2022, a Desenvolve SP passou a administrar o Fundo de Desenvolvimento da Região Metropolitana de Campinas (FUNDOCAMP), cujo patrimônio em dezembro de 2022 alcançou o volume de R\$ 46 milhões. O Fundo, de responsabilidade da Secretaria de Desenvolvimento Regional, tem como objetivo o financiamento e o investimento em planos, projetos, programas, serviços e obras de interesse da Região Metropolitana de Campinas.

Em dezembro de 2022, a Instituição firmou contrato com a Secretaria da Habitação para a prestação de serviços de administração dos recursos do Fundo Garantidor da Habitação (FGH), cujo patrimônio é de R\$ 30 milhões.

Além disso, em 2022 foram renovados três contratos para administração de recursos dos seguintes fundos: Banco do Povo Paulista (BPP), Fundo Estadual para Prevenção e Remediação de Áreas Contaminadas (FEPRAC) e Fundo Paulista de Habitação de Interesse Social (FPHIS).

Ao final de 2022, o patrimônio dos fundos alcançou o volume de R\$ 3,1 bilhões, distribuídos na gestão de 6 Fundos Garantidores e de 12 Fundos Estaduais de Desenvolvimento: BPP – Banco do Povo Paulista; FEHIDRO - Fundo Estadual de Recursos Hídricos; FUNAC – Fundo; Estadual de Apoio a Contribuintes do Estado de São Paulo; FEAP – Fundo de Expansão do Agronegócio Paulista; FPHIS - Fundo Paulista de Habitação de Interesse Social; FUNDESVAR – Fundo de Desenvolvimento Econômico e Social do Vale do Ribeira; FUNDESPAR – Fundo de Des. Econ. e Soc. do Pontal do Paranapanema; FUNDOVALE – Fundo de Desenvolvimento da Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte; FUNCET - Fundo Estadual de Desenvolvimento Científico e Tecnológico; FEPRAC – Fundo Estadual para Prevenção e Remediação de Áreas Contaminadas; FUNDOCAMP - Fundo de Desenvolvimento da Região Metropolitana de Campinas; e FGH – Fundo Garantidor Habitacional.

Estão sendo negociados, junto às Secretarias de Estado, a internalização dos seguintes Fundos a Desenvolve SP, previsto para ocorrer nos próximos anos: FUMEFI - Fundo Metropolitano de Financiamento e Investimento; FDMBS - Fundo de Desenvolvimento Metropolitano da Baixada Santista; FECOP - Fundo Estadual de Prevenção e Controle da Poluição; FRMS - Fundo de Desenvolvimento da Região Metropolitana de Sorocaba; FRMJ - Fundo de Desenvolvimento da Região Metropolitana de Jundiaí (criação já autorizada por lei); FRMP - Fundo de Desenvolvimento da Região Metropolitana de Piracicaba (criação já autorizada por lei); e FSJRP - Fundo de Desenvolvimento da Região Metropolitana de São José do Rio Preto (criação já autorizada por lei).

A gestão da carteira do Banco do Povo Paulista é um dos focos da Desenvolve SP. Desde sua transferência, em 2018, o Fundo Banco do Povo Paulista desembolsou R\$ 1,2 bilhão, por meio de 96 mil contratos, beneficiando 513 municípios. Em 2022, alcançou o montante recorde de R\$ 341,1 milhões, beneficiando 19,5 mil microempreendedores. O objetivo em apoiar o microcrédito é o de promover o desenvolvimento da sociedade. Direcionado a um público que tem maior dificuldade de acesso ao crédito, o microcrédito cria oportunidades para quem pretende melhorar a sua condição social por meio do empreendedorismo.

VII. PARCEIROS

1. GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

A Desenvolve SP participa ativamente de projetos de políticas públicas do Governo do Estado de São Paulo, contribuindo assim para o desenvolvimento sustentável da economia paulista. Nas reuniões do Secretariado do Estado de São Paulo, as pautas estratégicas permitem que a Desenvolve SP participe das discussões e contribua para a implementação das políticas públicas do Estado.

A Desenvolve SP atua como instrumento financeiro em diversos programas, como: Programa Vale do Futuro; Programa de Crédito Turístico; Programa de Investimento no Setor de Audiovisual (ProAV); Programa Novo Rio Pinheiros; Programa Pontal 2030 (Paranapanema); Programa de Apoio ao Setor Avícola (Proavi); Programa de Apoio à Inovação; Programa Empreenda Rápido; Transformando Cidades; Programa Frota Nova; Programa Água Limpa; Programa SP + Consórcios; Programas de Crédito Emergenciais; Programa Desenvolve Municípios.

Dentre estes, destacamos os programas:

- **Vale do Futuro**

Tem como objetivo promover o desenvolvimento econômico de parte dos municípios situados na região do Vale do Ribeira, por meio do financiamento ao agronegócio, comércio, serviços, indústrias e projetos de infraestrutura das prefeituras.

A Desenvolve SP lançou o Desenvolve Vale, série de agendas de atendimento presencial a empreendedores do Vale do Ribeira, realizadas periodicamente com o objetivo de ouvir e ajudar os empresários a tirarem dúvidas e entenderem o processo para obtenção de crédito.

Em 2022, foram desembolsados R\$ 26,3 milhões para a região, sendo superada a meta de R\$ 13,5 milhões de desembolso para o ano.

- **Pontal 2030**

Lançado pela Secretaria de Desenvolvimento Regional, o programa de desenvolvimento para a região do Pontal do Paranapanema, denominado Pontal 2030, visa o alinhamento de políticas públicas para a melhoria dos indicadores sociais, econômicos e ambientais dos 32 municípios definidos como prioritários pertencentes à Região de Governo de Presidente Prudente, com o acréscimo de João Ramalho.

A Desenvolve SP participa do programa realizando financiamentos às empresas e aos municípios da região. Em 2022, foram desembolsados R\$ 15,0 milhões.

2. ENTIDADES PARCEIRAS

Além dos programas governamentais, a Desenvolve SP valoriza as parcerias relevantes com entidades e instituições multilaterais, que apresentaram sinergia com seus planos estratégicos.

Em 2022, a Desenvolve SP tornou-se membro da Associação Latino-Americana de Instituições Financeiras para o Desenvolvimento (Alide). A Alide é um organismo internacional que representa os bancos de financiamento latino-americanos desde 1968, visando contribuir para o desenvolvimento regional, a cooperação financeira e os negócios, impulsionando setores econômicos na América Latina.

Por meio do modelo de atuação de parcerias com órgãos de classe, entidades representativas do segmento empresarial, fabricantes e revendedores de máquinas e equipamentos, empresas inovadoras e do segmento de sustentabilidade ambiental, a Desenvolve SP abrange todo o território paulista e viabiliza o acesso a financiamentos para micro, pequenas e médias empresas.

3. PUBLICIDADE, PATROCÍNIO E APOIO A EVENTOS

▶ **Campanha Publicitária**

Em 2022, realizamos campanha publicitária para divulgação de nossas linhas de financiamento sustentáveis, para inovação e capital de giro. A campanha de publicidade teve grande importância para a geração de novos pedidos de financiamento e para levar tráfego qualificado ao site.

Em períodos de maior investimento, as ações de busca que fizeram parte da estratégia da campanha foram a maior fonte de tráfego ao site da Desenvolve SP.

▶ **Guia ESG para Micro e Pequenas Empresas**

A Desenvolve SP lançou em 2022 o Guia ESG para Micro e Pequenas Empresas – Como se adequar ao novo mundo, com a proposta de apresentar o cenário atual e alertar sobre a importância e inevitabilidade de se adaptar. Evidenciar que a economia sustentável é benéfica não só para o bem-estar da sociedade e para a preservação do meio ambiente, mas também para o sucesso financeiro das empresas e para o desenvolvimento econômico do nosso estado e país. Incentivar e orientar os empresários na construção deste novo modelo econômico mais sustentável.

Foram mais de 7,2 mil acessos à página do guia.

▶ **Novo site**

Em novembro um novo site da Desenvolve SP foi lançado. Uma versão com visual atualizado, mais moderno e intuitivo com o objetivo de melhorar ainda mais a experiência do usuário na busca pelos produtos e informações sobre a Desenvolve SP. O site representa o compromisso da Desenvolve SP em manter-se atualizado, e gerar a melhor experiência possível ao usuário.

▶ **Patrocínios**

Como parte do posicionamento estratégico desenvolvido para o fortalecimento

da marca e a difusão da cultura empreendedora, em 2022 a Desenvolve SP se mostrou mais uma vez uma parceira importante em iniciativas que reforçaram o suporte ao ambiente de retomada econômica do estado em vários setores e o alinhamento da Instituição com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, Agenda 2030 da ONU.

Foram firmados os seguintes patrocínios em eventos institucionais:

- Projeto "Agenda São Paulo 2022": A Desenvolve SP participou de 9 eventos em grandes cidades do estado de São Paulo com temáticas atuais e adequadas para a realidade da região.
- Evento "Alternativas para o desenvolvimento": o evento foi importante para a divulgação das linhas de financiamento do setor público, em especial o Programa Desenvolve Municípios e conseguiu movimentar cerca de R\$ 40 milhões em investimentos em infraestrutura nos municípios presentes.
- Evento "Semana da Sustentabilidade - 2022 - BID Invest": A Desenvolve SP participou do evento realizado pelo BID – Banco Interamericano de Desenvolvimento, que debateu sobre oportunidades de crescimento para o setor privado, com líderes globais e regionais compartilhando soluções, melhorias práticas e ferramentas que geram impacto sustentável.
- Evento "Agora é que são elas, protagonismo feminino nos negócios": O evento realizado pela revista Exame, promoveu o debate da importância da participação e liderança feminina, onde a Desenvolve SP foi representada por sua primeira presidente.
- "Almoço de confraternização - Abimaq / Sindimaq": O evento contou com representantes de empresas associadas à ABIMAQ, autoridades governamentais, representantes de associações de classes e personalidades empresariais.
- "Encontro Nacional Absolar 2022": O evento realizado contou com as principais autoridades, executivos de empresas e toda a sua cadeia de valor, gerando conexões entre potenciais fornecedores, clientes e parceiros do Brasil inteiro em rodadas de negócio, ocorrendo integração com todos os canais digitais da ABSOLAR.

VIII. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

1. CONJUNTURA ECONÔMICA

A. MUNDIAL

O biênio 2020 e 2021 ofereceu um grande desafio para a economia mundial em função da pandemia do Covid-19. Quando a pandemia surgiu em 2020, a economia global sofreu um grande choque, saindo de uma alta de 2,8%, em 2019, para uma recessão mundial de 3,8%, em 2020. As cadeias produtivas e de logística mundiais foram afetadas, provocando desabastecimento e descontrole inflacionário. Além disso, o isolamento social como medida de combate à Covid-19 implicou no aumento das taxas mundiais de desemprego. Mesmo com o recrudescimento da pandemia ao longo de 2021, a retomada econômica ficou condicionada à reabertura dos mercados internacionais e aos programas de vacinação. Isto foi essencial para o bom resultado dos principais indicadores econômicos mundiais, o que permitiu encerrar 2021 com crescimento global em 6,0%.

No biênio 2022-2023, havia expectativa de que os principais indicadores econômicos apresentassem um ritmo de retorno à normalidade, na medida em que fosse superada a pior fase da pandemia. O crescimento global, em 2022-2023, foi projetado para retornar às taxas semelhantes ao do período anterior ao da Covid-19. No primeiro semestre de 2022, porém, dois acontecimentos modificaram significativamente o cenário internacional: (I) Invasão russa na região da Ucrânia e (II) a política de combate a Covid-19 adotada pela China que desestabilizaram a economia mundial, causando ruptura nas cadeias globais de suprimentos. Um dos efeitos imediatos foi a escalada generalizada dos preços das commodities, o que pressionou a inflação em nível mundial, levando a uma desaceleração mais intensa de economias como China, Estados Unidos (EUA) e União Europeia (UE).

Nessas condições, a atividade econômica global deve desacelerar e uma recessão se torna mais provável. Nesse cenário, as principais instituições passaram a fazer revisões para baixo de suas projeções para o Produto Interno Bruto (PIB) mundial em 2022 e para 2023. De acordo com o Fundo Monetário Internacional (FMI), no relatório do World Economic Outlook (outubro/2022), as projeções para crescimento global são de 3,2%, em 2022, e de 2,7% em 2023.

B. BRASIL

A pandemia expôs o Brasil a um desafio sanitário e econômico sem precedentes. Entre 2020 e 2021, a atividade econômica apresentou resultados negativos, porém melhores do que o inicialmente projetado. O biênio 2022-23, por sua vez, segue bastante desafiador.

Os dois primeiros anos de pandemia revelaram-se um período de resiliência para a economia brasileira. A queda de 3,9%, do PIB brasileiro em 2020 mostrou que a pandemia colocou a atividade doméstica na rota de uma recessão em níveis recordes. No entanto, as políticas fiscais, com o auxílio emergencial, monetária expansionista, com a taxa Selic em seu menor patamar, tiveram papel fundamental para atenuar esse processo ao longo de 2020. O ano seguinte, por sua vez, foi marcado pela retomada econômica, onde a economia registrou um avanço de 4,6%. O desempenho positivo se deu pelo ambiente de melhora da pandemia da Covid-19, a vacinação e continuidade do auxílio emergencial para pessoas em situação de vulnerabilidade. Apesar deste avanço, dois indicadores importantes ficaram no radar, a inflação e a Selic. No decorrer do ano de 2021, a inflação saiu de 4,6% em janeiro para 10,1% em dezembro, o que forçou o Bacen a elevar a taxa de juros. A Selic saiu do patamar de 2% ao ano, em janeiro, para 9,25% ao ano em dezembro.

No biênio 2022-2023, mesmo com bons resultados nacionais de atividade, a economia está sendo muito afetada pelo cenário internacional. Internamente, a inflação também se mostra resiliente, com impacto determinante para o início do ciclo de alta da taxa Selic, que em outubro atingiu 13,75%. Isso acarretou um panorama de enfraquecimento da demanda e de persistência de elevados custos de produção. No que se refere à atividade econômica, apesar do clima contracionista, alguns indicadores importantes demonstraram retomada ao longo de 2022. O melhor desempenho entre os setores ficou para serviços, que contou com a abertura econômica pós-Covid-19 e a recuperação do emprego. As projeções do FMI para o PIB em 2022 são de crescimento em 2,8%, e de 1% em 2023.

C. SÃO PAULO

Dentro do contexto nacional, São Paulo também foi muito impactado pela pandemia da Covid-19. No período 2020 a 2021, de acordo com a Fundação Sistema Estadual de Análise de Dados (Fundação Seade), no estado houve fôlego e

capacidade de resistência para atravessar o momento mais crítico da pandemia. Assim, os resultados econômicos do estado revelaram-se positivos, o que forneceu boas condições para uma expansão robusta em 2022.

O isolamento social e o fechamento das principais atividades no início da pandemia foram determinantes para o enfraquecimento da economia paulista. O primeiro semestre de 2020 foi o período mais afetado com queda produtiva em todos os setores. No entanto, no semestre seguinte, os setores da indústria e serviços mostraram reação. De acordo com a Fundação Seade, o PIB paulista cresceu 0,3% na passagem anual, impulsionado pela indústria e serviços. O resultado evidenciou não só a recuperação paulista, como também um descolamento ao que se observou para o conjunto do país. No ano seguinte, a economia paulista apresentou um crescimento de 5,7%. No primeiro semestre de 2021, foi registrado um forte crescimento do PIB, aproveitando o impulso de 2020. Porém, depois, houve quebra de ritmo, em função da alta inflacionária com elevação dos custos de produção e da corrosão dos rendimentos de trabalho, que forçou as empresas paulistas a operarem com muita imprevisibilidade.

Em 2022, a atividade econômica apresentou bom ritmo de crescimento em relação ao ano anterior. De acordo com a Seade, dentre os fatores que esclarecem esse resultado, pode-se destacar o Auxílio Brasil, que atingiu 2,2 milhões de famílias paulistas e representou importante reforço na renda e, conseqüentemente, do consumo de parte considerável da população. Também deve ser destacada a flexibilização das medidas restritivas, muito favorável aos serviços, principalmente os segmentos mais afetados pela pandemia, como transportes, turismo, entretenimento, hospedagem e alimentação. Outro fator foi o crescimento de 10,8% na taxa de ocupação em São Paulo, em comparação com o primeiro trimestre de 2021.

As projeções da Seade relativas ao ano de 2022 se direcionam para um crescimento moderado da economia paulista, com influência positiva dos pacotes de benefícios sociais e da desaceleração da inflação. O cenário internacional, contudo, permanece desfavorável, com inflação e juros em alta e risco de recessão. Desta forma, as projeções para o PIB paulista têm agora mínima de 1,7%, média de 2,1% e máxima de 2,7%.

Tabela 1 – Principais indicadores econômicos

	2021	2022	2023 ^[1]
Produto Interno Bruto (PIB)	4,50%	3,04%*	0,80%
Inflação	10,06%	5,79%	5,31%
Taxa de Câmbio (R\$/US\$)	5,58	5,21	5,27
Taxa Selic – Meta	9,25%	13,75%	11,75%
Taxa de desemprego (Pnad Contínua)	11,1%	9,1 ^[2]	-
Balança Comercial (US\$ bilhões)	61,0	63,53	58,8

Fonte: Desenvolve SP (2023)

2. DESEMPENHO OPERACIONAL

▶ Desembolsos

Os desembolsos acumulados entre 2009 e 2022, totalizaram R\$ 6,1 bilhões (13.286 operações), distribuídos em 478 municípios, para 192 prefeituras e 10.072 empresas.

Em 2022, os desembolsos somaram R\$ 735,7 milhões, sendo 66,6% liberados com recursos próprios e 33,4% com recursos de terceiros, atendendo 1.713 empresas e 38 prefeituras, abrangendo um total de 246 municípios.

Ainda sob efeito do reflexo do período de transição pós-pandemia, muitas empresas tiveram suas atividades reduzidas, mantendo a procura por capital de giro, o que representou 61,3% do valor desembolsado em 2022. Outros 33,8% foram destinados a projetos de investimento e 4,9% para máquinas e equipamentos.

Cabe destacar os pedidos de financiamento para capital de giro, na modalidade Crédito Digital, com operações de até R\$ 1 milhão, através de 1.559 operações, totalizaram R\$ 327,2 milhões, 39,7% maior que em 2021.

Para o setor de serviços, foi desembolsado em 2022, R\$ 231,5 milhões, que

^[1] Projeção – Relatório Focus de 02 de janeiro de 2023 – Bacen

^[2] Último dado disponível: Novembro / 2022

correspondem a 31,5% das liberações efetuadas no ano, seguido pelo setor industrial com 22,0%, comércio com 21,1%, o setor público com 19,1%, setor de construção com 5,8% e o setor do agricultura, pecuária e pesca com 0,5%.

Os desembolsos para inovação somaram R\$ 20,5 milhões. No período de 2013 a 2022, a Desenvolve SP atingiu o total de R\$ 271,8 milhões, sendo 48,6% para microempresas e empresas de pequeno porte, em consonância com a Lei Estadual nº 15.099, de 25 de julho de 2013, que dispõe sobre programas específicos de inovação tecnológica para empresas paulistas desse porte.

▶ **Setor Público**

O financiamento ao setor público, um dos focos estabelecidos no Planejamento Estratégico da Desenvolve SP, atingiu um de seus melhores resultados desde a constituição da empresa, principalmente no que tange aos temas de contratações e liberações de recursos.

- **Desembolsos**

Desde o início das operações com o setor público, foram realizados mais de 1.500 desembolsos, referentes à 360 contratos firmados com 192 prefeituras, totalizando mais de R\$ 1 bilhão em desembolsos acumulados. No ano de 2022 foram desembolsados R\$ 140 milhões, beneficiando 38 prefeituras.

- **Formalização**

Desde o início das operações com o setor público, 192 municípios paulistas já contrataram crédito para projetos de infraestrutura, aquisição de equipamentos, pavimentação urbana, assim como projetos sustentáveis que proporcionaram impacto ambiental positivo, contribuindo para a redução na emissão de gás carbônico.

Nesta linha, somente em 2022 foram formalizados 116 novos contratos com prefeituras, totalizando mais de R\$ 1,2 bilhão em valores contratados, valor que representa mais do que o dobro sobre o que já havia sido feito desde a constituição da empresa.

Entre os novos contratos de crédito assinados em 2022, estão projetos municipais nas áreas de Meio Ambiente e Sustentabilidade, como, por exemplo, o financiamento de usinas fotovoltaicas e projetos para eficiência energética em

iluminação pública.

▶ **Operações de Crédito**

Neste ano, o saldo da carteira de crédito atingiu marca histórica, fechando 31 de dezembro de 2022 em R\$ 2,2 bilhões, crescimento de 8,4% em relação a 2021.

Em decorrência da maior procura, em função da pandemia, as operações de crédito de capital de giro representam 52,8% da carteira, consolidando o papel da Desenvolve SP como instrumento financeiro de políticas públicas do estado.

Em relação ao porte, 77,5% do total da carteira de crédito do setor privado refere-se às micro, pequenas e médias empresas, e a representatividade do saldo de carteira do setor público em relação ao total alcançou 14,4%.

Considerando o prazo de vencimento das operações, a carteira está composta por 14% de operações com vencimento de até 360 dias e 86% acima de 360 dias. Vale destacar que 85,3% da carteira está classificada entre os ratings “AA” e “C”.

- **Cobrança**

No cenário atual, é crucial para a autossustentabilidade da Instituição uma forte gestão na cobrança, tanto judicial quanto extrajudicial, identificando precocemente operações que apresentem maior possibilidade de atrasos no pagamento, adotando as providências necessárias para evitar que essas se tornem inadimplentes e, posteriormente, sejam baixadas em prejuízo.

Tanto a cobrança judicial quanto a cobrança extrajudicial se mostram proativas, visando manter a qualidade dos créditos já concedidos.

Neste contexto, a Instituição contratou 5 (cinco) escritórios de advogados e 2 (dois) escritórios de cobrança administrativa, que tornou ainda mais efetiva a cobrança extrajudicial, permitindo também a adoção de medidas judiciais de forma mais célere.

Além disso, a Instituição tem conjugado esforços visando à obtenção dos créditos de difícil recuperação, de forma a permitir uma melhoria na qualidade da carteira, bem como possibilitar o retorno do crédito com vistas à oferta para as demais

empresas paulistas que dele necessitem. Como fruto dessas ações, em 2022 foram obtidos mais de R\$ 24,8 milhões em regularização de prejuízo.

Apesar do arrefecimento da pandemia, muitas empresas ainda não conseguiram retomar suas atividades integralmente e a Desenvolve SP promoveu, a partir de outubro a dezembro/2022, uma campanha de renegociação que concedia carência de 6 meses, dedução dos encargos por atraso e o pagamento somente de uma parcela à vista para amortização do saldo. Foi renegociado pela campanha mais de R\$ 20 milhões, que saiu da situação de inadimplência possibilitando a manutenção do índice dentro da meta prevista para o exercício.

- Leilão de ICMS

Em 2022 a Desenvolve SP realizou o décimo oitavo leilão de créditos acumulados de Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS). Esses créditos são ofertados em garantia de operações contratadas no Programa de Apoio ao Setor Avícola (Proavi), ajudando o setor a monetizar estes ativos. O leilão ocorreu em julho e teve um montante de créditos de R\$ 18,7 milhões, sendo adquiridos por R\$ 17,9 milhões, o que representa um deságio de 4,5%.

- *Funding*

Para cumprir com o seu papel de agente financeiro do governo do Estado de São Paulo e financiar a economia paulista no cenário de crise e recuperação econômica global, a Desenvolve SP busca novas fontes de recursos para atender a demanda.

Em 2022, foram ratificados pelo Conselho de Administração os processos de captação de USD 90 milhões com o New Development Bank (NDB) e USD 110 milhões com o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), ambos com garantia soberana aprovada pela Comissão de Financiamento Externo (COFIEX) e com foco em investimento em projetos de infraestrutura para os setores público e privado, com conteúdo de sustentabilidade. A operação com o NDB possui prazo total de 10 anos, com 5 anos de carência. Já a captação com o BID possui prazo de 25 anos com 5 anos e 6 meses de carência.

Cabe salientar que no final de 2022, foi aprovado pela Corporación Andina de Fomento (CAF) – Banco de Desarrollo del América Latina o aumento de limite de

nossa linha de crédito rotativo de USD 50 milhões para USD 100 milhões.

Outrossim, ressalta-se que em 2022 a Desenvolve SP retomou conversas com a Agência Francesa de Desenvolvimento (AFD) para verificar a viabilidade de uma linha de crédito para financiamento de empresas lideradas por mulheres ou que contratem mulheres em situação de vulnerabilidade, bem como com o Banco de Desenvolvimento Alemão (KfW) para estudar e estruturar modelo de negócios para custear a eletrificação da frota de transporte público em todo o Estado de São Paulo, prevista para o exercício de 2023.

3. DESEMPENHO FINANCEIRO

A Desenvolve SP registrou em 2022 lucro líquido de R\$ 202,6 milhões, **o maior de sua história**, representando crescimento de 99,6% em relação a 2021.

O resultado bruto da intermediação financeira foi de R\$ 304,2 milhões, com saldo líquido entre despesas operacionais e outras receitas de R\$ 22,3 milhões; gerando resultado operacional de R\$ 281,9 milhões (87,8% maior que 2021). O destaque foi para os crescimentos de 163,0% nas receitas com títulos e valores mobiliários, reflexo do aporte do controlador na Instituição no valor de R\$ 1 bilhão e da elevação da Taxa Selic, e, 99,0% nas receitas de prestação de serviços, geradas preponderantemente pela administração dos fundos do Governo. Em contrapartida, houve o crescimento de 114,0% nas despesas com provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito.

Com Patrimônio Líquido de R\$ 3,4 bilhões, dos quais R\$ 1,0 bilhão é decorrente do aporte de capital do controlador, realizado em dezembro/2022, o Retorno sobre o Patrimônio Líquido Médio (ROAE) no encerramento do exercício foi de 8,57%. O Índice de Eficiência atingiu 20,3% em 2022, uma redução de 13,9 p.p. em relação a 2021.

O total de ativos alcançou R\$ 4,9 bilhões em 2022, composto por 55,0% de títulos e valores mobiliários, 41,0% de operações de crédito (destes, 60,3% de recursos próprios e 39,7% com recursos de terceiros), e 4,0% de outros ativos.

A agência de classificação de risco Fitch Ratings, em 26 de agosto de 2022, afirmou para a Desenvolve SP o rating nacional de longo prazo em 'AA(bra)', com perspectiva estável, e o IDR - *issuer default rating* (Rating de Inadimplência do

Emissor) de longo prazo em moeda estrangeira em 'BB-', também com perspectiva estável. Em 28 de julho de 2022 foi revisada a perspectiva dos IDRs da Desenvolve SP de Negativa para Estável. De acordo com a Fitch "a capitalização da Desenvolve SP é muito forte. No primeiro semestre de 2021, o governo do estado autorizou aportes de capital de R\$ 69 milhões, e a Instituição recebeu R\$ 1 bilhão do governo paulista em novembro de 2021. Em março de 2022, os índices de Capital Nível 1 e de capital total da agência de fomento atingiram 77,8%". A Fitch destaca ainda que "a qualidade dos ativos da Desenvolve SP é adequada aos riscos que ela assume. Em dezembro de 2021, o índice créditos na faixa 'D-H'/créditos brutos foi de 10,1% (7,6% em 2020 e 10,6% na média dos últimos cinco anos). Devido ao seu modelo de negócios de desenvolvimento, ao maior apetite por risco e à estratégia de concessão de crédito de longo prazo, as provisões tendem a ser maiores, em média, frente às de outros credores. A Instituição tem bons controles de risco, e a cobertura de provisões para crédito foi satisfatória em dezembro de 2021: 67%".

IX. DESTAQUES

- ▶ Maior lucro líquido anual da história da Desenvolve SP, no valor de R\$ 202,6 milhões, 99,6 % maior que em 2021;
- ▶ Assinatura do convênio do “Programa Desenvolve Municípios”, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Regional para a equalização de taxas e recursos aportados na Desenvolve SP;
- ▶ Leilão de créditos de ICMS no valor de R\$ 18,7 milhões;
- ▶ Processos de captação de USD 90 milhões com o New Development Bank (NDB) e USD 110 milhões com o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID);
- ▶ Desenvolve SP e AFD (Agência Francesa de Desenvolvimento) retomaram conversa para verificar a viabilidade de uma linha de crédito para financiamento de empresas lideradas por mulheres ou que contratem mulheres em situação de vulnerabilidade, bem como com o Banco de Desenvolvimento Alemão (KfW) para estudar e estruturar modelo de negócios para custear a eletrificação da frota de transporte público em todo o Estado de São Paulo, prevista para o exercício de 2023.
- ▶ Aumento do limite disponível pelo Banco de Desenvolvimento da América Latina (CAF) a Desenvolve SP, que passou de US\$ 50 milhões para US\$ 100 milhões;
- ▶ Participação no programa Potencializee com recebimento de subvenção de EUR 8 milhões para a criação de um novo fundo garantidor voltado para operações de eficiência energética e com potencial de viabilizar mais de R\$ 400 milhões em operações de crédito ao longo de 3 anos;
- ▶ Lançamento da Linha Digitaliza SP, que visa oferecer crédito para MPEs da Jornada da Transformação Digital do SENAI-SP;
- ▶ Publicação do primeiro Framework de Financiamento Sustentável de uma agência de desenvolvimento do Brasil, em parceria com o BID;
- ▶ Desenvolve SP passou a administrar o Fundo de Desenvolvimento da Região Metropolitana de Campinas (FUNDOCAMP), cujo patrimônio em dezembro de 2022 alcançou o volume de R\$ 46 milhões;
- ▶ Desenvolve SP firmou contrato para administração dos recursos do Fundo Garantidor da Habitação (FGH), cujo patrimônio é de R\$ 30 milhões;
- ▶ Desenvolvimento de calculadora de gases de efeito estufa (GEE), que permite o cálculo e avaliação do impacto climático dos projetos financiados pela Desenvolve SP;

- ▶ Publicação de case no Livro do Acordo Ambiental São Paulo, da Cetesb, intitulado Medição do consumo de carbono da Desenvolve SP e neutralização por meio do “Plantio da Integração”;
- ▶ Publicação da Política de Responsabilidade Social, Ambiental e Climática, em atendimento à Resolução do Conselho Monetário Nacional (CMN) nº 4.945/2021;
- ▶ Renovação da adesão ao Pacto Global da ONU – Rede Brasil, para engajar empresas na adoção de princípios nas áreas de direitos humanos, trabalho, meio ambiente e anticorrupção;
- ▶ Manutenção da adesão ao Acordo Ambiental São Paulo, coordenado pela Companhia Ambiental do Estado de São Paulo (CETESB);
- ▶ Criação de dois novos comitês colegiados internos: Comitê Gerencial e Comitê de Tecnologia da Informação;
- ▶ R\$ 3,1 bilhões sob gestão da Desenvolve SP de 12 fundos estaduais especiais e 6 fundos garantidores;
- ▶ Lançamento do Guia ESG da Desenvolve SP, referente às práticas ambientais, sociais e de governança da Desenvolve SP;
- ▶ Desenvolve SP alcança a marca de R\$ 6,1 bilhões em desembolsos no acumulado histórico, tendo também ultrapassado a marca de R\$ 1,0 bilhão de desembolsos na linha de crédito digital;
- ▶ Em 31 de dezembro, o saldo das operações de crédito da Instituição totalizou R\$ 2,2 bilhões, crescimento de 8,4% quando comparado a dezembro de 2021 e o maior de sua história;
- ▶ Desenvolve SP se torna membro da Associação Latino-Americana de Instituições Financeiras de Desenvolvimento (ALIDE);
- ▶ Campanha de recuperação de créditos para operações inadimplentes, de outubro a dezembro de 2022.

São Paulo, 28 de fevereiro de 2023.

RICARDO DIAS DE OLIVEIRA BRITO
Diretor Presidente
e Diretor de Negócios e Fomento em exercício

KAREN KEMELY MUSSI MHEREB
Diretora Financeira e de Crédito
e Diretora Administrativa, de Projetos e Processos em exercício

COMPOSIÇÃO EM 31/12/2022

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Jorge Luiz Avila da Silva – Presidente do Conselho de Administração;
Eduardo Marson Ferreira;
Jerônimo Antunes;
Lídia Goldenstein;
Luiz Márcio de Souza;
Roberto Brás Matos Macedo;
Ricardo Lorenzini Bastos;
Thiago Pinho Mardo.

CONSELHO FISCAL

Amauri Gavião Almeida Marques da Silva – *Conselheiro Fiscal Efetivo*;
Elisabete Miyuki Nakayama – *Conselheira Fiscal Suplente*;
Emília Ticami – *Conselheira Fiscal Efetiva*;
Rodrigo Bezerra da Silva – *Conselheiro Fiscal Suplente*;
Wilson Sérgio Pedroso Junior – *Conselheiro Fiscal Efetivo*;
Marcelo Gomes Sodré – *Conselheiro Fiscal Suplente*;
Marisa de Andrade Santarém – *Conselheira Fiscal Efetiva*;
Gustavo Carvalho Tapia Lira – *Conselheiro Fiscal Suplente*.

DIRETORIA COLEGIADA

Gabriela Redona Chiste – Diretora Financeira e de Crédito e Diretora Presidente em exercício;
Karen Kemely Mussi Mhereb – Diretora Administrativa, de Projetos e Processos;
Paulo José Galli – Diretor de Negócios e Fomento.

COMITÊ DE AUDITORIA

Jerônimo Antunes – *Presidente do Comitê de Auditoria*;
Francisco Vidal Luna;
Izaura Antunes de Sá Finzetto;
Walter Machado de Barros.

FICHA TÉCNICA – 31/12/2022

R\$ 3,156 bilhão Capital Social	R\$ 202,6 milhões Lucro Líquido
R\$ 3.386 milhões Patrimônio Líquido	R\$ 4.940 milhões Ativos Totais
R\$ 735 milhões Desembolso em 2022	1.713 Empresas atendidas em 2022
38 Prefeituras atendidas	1.758 Operações novas em 2022
R\$ 2.239 milhões Saldo da Carteira de Crédito	8,57% ROAE
20,3% Índice de Eficiência	85,32% Índice de Qualidade da Carteira (AA-C)
5,74% Índice de Inadimplência	143 Colaboradores

RELATÓRIO ANUAL DA ADMINISTRAÇÃO 2022 pdf

Código do documento 4d04710a-3aed-456a-8d7b-4b9a93899f42



Assinaturas



Luis Fonseca
luis.fonseca@desenvolvesp.com.br
Assinou

Luis Fonseca



SHIRLEI FERNANDES DA SILVA
diretoria.administrativa@desenvolvesp.com.br
Acusou recebimento

SHIRLEI FERNANDES DA SILVA



EVELIN BARBARA MIRANDA PAULINO
diretoria.credito@desenvolvesp.com.br
Acusou recebimento

EVELIN BARBARA MIRANDA PAULINO



Karen Kemely Mussi Mhereb
karen.mussi@desenvolvesp.com.br
Assinou

Karen Mussi



Juliana Augusto Cardoso
juliana.cardoso@desenvolvesp.com.br
Acusou recebimento

Juliana Augusto Cardoso



Ricardo Dias de Oliveira Brito
ricardo.brito@desenvolvesp.com.br
Assinou

Ricardo Brito

Eventos do documento

01 Mar 2023, 16:31:55

Documento 4d04710a-3aed-456a-8d7b-4b9a93899f42 **criado** por KATIA MITIE OHNO TANIGAWA (dcda67b2-c4a4-4cfe-a661-d381d054d745). Email:katia.ohno@desenvolvesp.com.br. - DATE_ATOM: 2023-03-01T16:31:55-03:00

01 Mar 2023, 17:10:48

Assinaturas **iniciadas** por KATIA MITIE OHNO TANIGAWA (dcda67b2-c4a4-4cfe-a661-d381d054d745). Email: katia.ohno@desenvolvesp.com.br. - DATE_ATOM: 2023-03-01T17:10:48-03:00

01 Mar 2023, 17:14:24

LUIS FONSECA **Assinou** - Email: luis.fonseca@desenvolvesp.com.br - IP: 177.95.144.127 (177-95-144-127.dsl.telesp.net.br porta: 42934) - **Geolocalização: -23.5411284 -46.6415811** - Documento de identificação informado: 403.264.868-95 - DATE_ATOM: 2023-03-01T17:14:24-03:00

02 Mar 2023, 09:33:12

SHIRLEI FERNANDES DA SILVA **Acusou recebimento** (84d2a0eb-cd1a-4683-a124-81314e0362a0) - Email: diretoria.administrativa@desenvolvesp.com.br - IP: 179.209.44.135 (b3d12c87.virtua.com.br porta: 29638) - Documento de identificação informado: 305.521.308-42 - DATE_ATOM: 2023-03-02T09:33:12-03:00

02 Mar 2023, 12:07:27

EVELIN BARBARA MIRANDA PAULINO **Acusou recebimento** (c4caeef9-eb8b-4e84-9ce6-65fa7ce4aa60) - Email: diretoria.credito@desenvolvesp.com.br - IP: 177.140.107.45 (b18c6b2d.virtua.com.br porta: 64096) - Documento de identificação informado: 317.411.848-43 - DATE_ATOM: 2023-03-02T12:07:27-03:00

02 Mar 2023, 17:47:38

KAREN KEMELY MUSSI MHEREB **Assinou** (521faa42-93e5-49aa-8553-c6023d25101c) - Email: karen.mussi@desenvolvesp.com.br - IP: 179.209.142.232 (b3d18ee8.virtua.com.br porta: 21032) - **Geolocalização:** -23.613197392631474 -46.68132168589887 - Documento de identificação informado: 072.042.946-37 - DATE_ATOM: 2023-03-02T17:47:38-03:00

03 Mar 2023, 08:58:48

JULIANA AUGUSTO CARDOSO **Acusou recebimento** (73d53621-c61b-4b54-8e63-c557b3ddc8db) - Email: juliana.cardoso@desenvolvesp.com.br - IP: 177.95.190.164 (177-95-190-164.dsl.telesp.net.br porta: 46414) - Documento de identificação informado: 331.451.578-25 - DATE_ATOM: 2023-03-03T08:58:48-03:00

03 Mar 2023, 13:34:19

RICARDO DIAS DE OLIVEIRA BRITO **Assinou** - Email: ricardo.brito@desenvolvesp.com.br - IP: 177.95.144.127 (177-95-144-127.dsl.telesp.net.br porta: 40422) - **Geolocalização:** -23.5475677 -46.6449789 - Documento de identificação informado: 881.783.156-53 - DATE_ATOM: 2023-03-03T13:34:19-03:00

Hash do documento original

(SHA256):9a9a270cf526d8c49d943a78e5d033d4ee11e570f2e72c35c0f58eb9ab83b788

(SHA512):55ec65c76c1fec3ee6d7baa81e0a75ddaac0fc93c3f11ac5c8125348df9bae076f91a35f103f35c765be4340d330d69a77dff5eae16a17ee85f8adcc2258ff94

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign