



## **RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

**1º SEMESTRE DE 2019**



---

**SUMÁRIO**

1	FICHA TÉCNICA – 30/06/2019 .....	5
2	DESENVOLVE SP – AGÊNCIA DE FOMENTO DO ESTADO DE SÃO PAULO S.A. ....	6
3	ESTRATÉGIAS DE ATUAÇÃO .....	7
3.1	Linhas de Financiamento .....	11
3.2	Fundos Garantidores.....	11
3.3	Fundos de Desenvolvimento .....	11
3.4	Fundos de Investimento em Participações.....	12
3.5	Parceiros .....	13
4	DESEMPENHO OPERACIONAL.....	15
4.1	Desembolsos.....	15
4.2	Saldo das Operações de Crédito .....	17
5	DESEMPENHO FINANCEIRO .....	18
6	DESTAQUES DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2019.....	19



**1 FICHA TÉCNICA – 30/06/2019**

<b>11/03/2009</b> Início das atividades	<b>Junho de 2009</b> Primeira operação
<b>R\$ 1 bilhão</b> Capital Social	<b>157</b> Colaboradores
<b>R\$ 1.101 milhões</b> Patrimônio Líquido	<b>R\$ 1.829 milhões</b> Ativos Totais
<b>R\$ 174 milhões</b> Desembolso no 1º semestre de 2019	<b>R\$ 3.335 milhões</b> Desembolso acumulado*
<b>2.810</b> Clientes atendidos*	<b>4.840</b> Operações*
<b>362</b> Cidades atendidas*	<b>R\$ 1.259 milhões</b> Saldo da Carteira de Crédito
<b>3,53%</b> ROAE	<b>64,65%</b> Índice de Eficiência
<b>84,08%</b> Índice de Qualidade da Carteira (AA-C)	<b>7,28%</b> Índice de Inadimplência

\*Período: 11/03/2009 – 30/06/2019

---

## **2 DESENVOLVE SP – AGÊNCIA DE FOMENTO DO ESTADO DE SÃO PAULO S.A.**

A Desenvolve SP, instituição financeira autorizada a funcionar pelo Banco Central do Brasil (Bacen) e integrante da administração indireta do Estado de São Paulo, tem por objetivo atender as micro, pequenas e médias empresas e os municípios paulistas, por meio de opções de crédito sustentável, colaborando diretamente para a qualidade de vida da população. Sua atividade fim é o financiamento de capital fixo e de giro associados a projetos produtivos, visando ao aumento da competitividade e sustentabilidade da economia paulista.

A instituição, que completou dez anos de atuação em março, possui sede na capital do estado de São Paulo, com capital integralizado de R\$ 1 bilhão. Com a publicação do Decreto nº 64.059/2019, de 01 de janeiro de 2019, a Desenvolve SP passou a ser vinculada à Secretaria da Fazenda e Planejamento.

A nova diretoria da Desenvolve SP é composta pelos seguintes dirigentes: Nelson Antônio de Souza – Presidente; Wilson Bevilacqua Otero – Diretor de Negócios e Fomento, e Diretor Administrativo, de Projetos e Processos em exercício; e Carlos Eduardo Sampaio Lofrano – Diretor Financeiro e de Crédito.

Tomaram posse, também, no primeiro semestre de 2019, os conselheiros de administração e fiscais eleitos na Assembleia Geral Ordinária de 2019, respeitando os preceitos da Lei Federal nº 13.313, de 14 de julho de 2016, e do Decreto Estadual nº 62.349, de 26 de dezembro de 2016.

### **2.1 Público-alvo**

A Desenvolve SP atende às empresas instaladas e com sede no estado de São Paulo, com faturamento anual de R\$ 81 mil até R\$ 300 milhões, dos setores produtivos: agronegócio, comércio, indústria e serviços.

As prefeituras e os órgãos da administração direta e indireta dos municípios também fazem parte do público atendido pela instituição, por meio de linhas de financiamento específicas para o setor público.

### **3 ESTRATÉGIAS DE ATUAÇÃO**

Ciente de seu papel e alinhada às políticas públicas do Estado de São Paulo, a Desenvolve SP busca promover, cada vez mais, o desenvolvimento sustentável de longo prazo por meio de seus produtos e serviços, primando pela boa gestão, pelo crédito responsável e pela qualidade de sua carteira de clientes. Além disso, a instituição trabalha para desenvolver novos negócios que atendam às necessidades de seus clientes e que agreguem valor à empresa financiada.

Para isso, a Desenvolve SP opera por meio de linhas de financiamento, fundos de investimento, parcerias, entre outros e tendo como foco de atuação os itens do gráfico a seguir, os quais serão detalhados na sequência:

#### **INOVAÇÃO**

- Inovação como princípio transversal em todo plano de negócios da instituição;
- Estar presente nos núcleos inovadores e nos negócios correlacionados;
- Criar produtos e soluções financeiras inovadoras;
- Atualizar a arquitetura tecnológica da instituição;
- Ampliar a atuação em Fundos de Investimento em Participações.

Com o objetivo de estar em conformidade perante os órgãos reguladores, bem como aumentar o nível de maturidade dos processos relacionados à segurança da informação da Desenvolve SP, foram elaborados a Política de Segurança Cibernética (PSC) e os Planos de Ação e de Resposta a Incidentes (PARI). A Política de Segurança Cibernética estabelece os princípios, conceitos, atribuições e práticas que devem ser adotadas pela instituição, visando à proteção das informações relevantes processadas por serviços de computação em nuvem.

Neste semestre, a Desenvolve SP realizou a pesquisa “Investimentos e Inovação – 2019” para traçar o perfil e a percepção dos empreendedores sobre inovação e necessidades de investimento. A pesquisa contou com 4.228

participantes de todo o estado de São Paulo e trouxe apontamentos importantes sobre o tema, que indicaram caminhos para a Agência diversificar seu portfólio e atender com excelência o setor privado.

Para aprimorar o cumprimento de sua missão e dar continuidade às suas diretrizes estratégicas, apoiando o aumento da produtividade, competitividade e o desenvolvimento econômico e social do estado de São Paulo e considerando a importância da inovação no setor produtivo, a Desenvolve SP em parceria com a Fundação Sistema Estadual de Análise de Dados (Seade) concluíram um estudo para identificar quais os setores mais estratégicos para o estado e com maiores potenciais para proporcionar resultados mais efetivos, considerando as características e dinâmica socioeconômica das diversas regiões administrativas.

Foram obtidos dados, indicadores e informações que permitiram caracterizar o perfil regional do estado, assim como elementos portadores de oportunidades específicas, para identificar as características e as principais tendências de cada região administrativa.

O resultado desse estudo, concluído e apresentado à diretoria da Desenvolve SP e ao seu Conselho de Administração no primeiro semestre de 2019, visa subsidiar as iniciativas da instituição na seleção de projetos a serem financiados com ênfase no segmento de inovação, bem como a definição de políticas de atuação nas diversas regiões.

### **MICROCRÉDITO**

- Ampliar o projeto Juro Zero Empreendedor, em parceria com o Serviço Brasileiro de Apoio às Micros e Pequenas Empresas (Sebrae) e o Governo do Estado;
- Elaborar parceria com o Banco do Povo Paulista e outras entidades que atuam nesse nicho de mercado, utilizando a sua capilaridade para disponibilizar linhas de financiamento da Desenvolve SP.

Neste semestre, a Desenvolve SP participou do primeiro Feirão de Microcrédito do Banco do Povo Paulista, com o tema: “A importância do crédito para



os empreendedores e o papel da Desenvolve SP no fomento do empreendedorismo no estado”.

Desde a transferência da gestão e da carteira do Fundo Banco do Povo Paulista para a Desenvolve SP, até junho de 2019, foram desembolsados R\$ 231,5 milhões, por meio de 29 mil contratos, beneficiando 473 municípios. Somente no primeiro semestre de 2019, foram desembolsados R\$ 70,3 milhões para 8,6 mil microempreendedores.

Cumprе destacar que para a continuação do Programa Juro Zero Empreendedor (PROMEI), uma parceria entre o Sebrae-SP e o Banco do Povo Paulista, o qual é operacionalizado pela Desenvolve SP, em janeiro de 2019, foram aportados mais R\$ 3 milhões. De agosto de 2017 até junho de 2019, o referido Programa desembolsou R\$15,4 milhões para 1.175 Microempreendedores individuais (MEIs).

#### **MICRO E PEQUENAS EMPRESAS**

- Criar produtos e soluções financeiras inovadoras, em ambiente digital, específicas para esse público;
- Potencializar parcerias para atendimento às micro e pequenas empresas, de forma regionalizada;
- Utilizar os fundos governamentais para subsidiar e garantir os financiamentos para as micro e pequenas empresas.

#### **PREFEITURAS**

- Elaborar política de investimento para o setor público, considerando as características socioeconômicas e necessidades regionais;
- Atuar alinhada aos programas governamentais, com ênfase na parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Regional;
- Apoiar projetos municipais em infraestrutura, mobilidade urbana, iluminação pública, entre outras, sempre com soluções inovadoras que permitam a modernização da gestão pública e que proporcionem o desenvolvimento regional;

- Buscar recursos de terceiros para apoiar programas governamentais.

A Desenvolve SP participou do Seminário Paulista de Gestão, um dos maiores encontros de gestores públicos já promovidos no estado de São Paulo, que teve como objetivo oferecer aos administradores municipais paulistas uma oportunidade para aprimorar sua experiência por meio da interlocução com agentes de outras esferas do poder público, potencializando resultados que beneficiem cada vez mais os municípios paulistas e a população do estado.

### **COBRANÇA**

- Utilizar a tecnologia para gestão do relacionamento com devedores e para recuperação do crédito;
- Buscar soluções alternativas de cobrança especializada externa.

### **FUNDING**

- Aumentar a capacidade de financiamento, considerando a possibilidade de alavancagem da instituição;
- Viabilizar captação de recursos de organismos nacionais e internacionais de desenvolvimento;
- Buscar investidores privados e públicos, interessados na constituição de veículos de investimentos focados no financiamento de projetos a serem realizados em parceria com o Governo de São Paulo.

Em parceria com a Caixa Econômica Federal, a Desenvolve SP firmou, neste semestre, contrato de limite de crédito no valor de R\$ 165 milhões para ser destinado a financiamentos do Programa Pró-Transporte, com recursos do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS). Tais recursos promoverão a melhoria da mobilidade urbana, da acessibilidade universal, da qualidade de vida e do acesso aos serviços básicos e equipamentos sociais nos municípios paulistas, por meio de investimentos em sistemas e infraestrutura de mobilidade urbana, compatíveis com as características locais e regionais, priorizando os modos de transporte público coletivo e os não motorizados.

### **3.1 Linhas de Financiamento**

A Desenvolve SP possui, em seu portfólio de produtos, 22 linhas de financiamento para o setor privado que atendem diversas áreas e atividades, financiando desde capital de giro, aquisição de máquinas e equipamentos, até grandes projetos de investimento em ampliações e modernização, incluindo projetos inovadores e sustentáveis.

No primeiro semestre de 2019, destaca-se a reativação da linha do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), a BNDES Fundo Clima, voltada para o financiamento de máquinas e equipamentos que possuam maiores índices de eficiência energética e que contribuam para redução de emissão de gases de efeito estufa.

A instituição oferece ainda dez linhas de financiamento voltadas para o setor público, que visam incentivar o crescimento dos municípios e contribuir para a melhoria da qualidade de vida da população paulista. Essas linhas oferecem taxas de juros competitivas e prazos longos, para apoiar a administração municipal na realização dos investimentos necessários à infraestrutura da cidade, sem comprometer a saúde financeira do município.

### **3.2 Fundos Garantidores**

Conforme política de garantia vigente na Desenvolve SP, os fundos garantidores são uma alternativa para os pequenos e médios empresários que não possuem garantias reais suficientes para serem utilizadas nas operações de crédito. A instituição opera com três fundos garantidores: Fundo de Aval (FDA), Fundo de Aval às Micro e Pequenas Empresas (Fampe) e Fundo Garantidor Para Investimentos (FGI).

### **3.3 Fundos de Desenvolvimento**

A Desenvolve SP é administradora de nove Fundos Especiais de Financiamento e Investimento do Estado de São Paulo, sendo eles: Fundo de Aval (FDA), Fundo Estadual de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (Funcet), Fundo de Apoio a Contribuintes do Estado de São Paulo (Funac), Fundo de

Desenvolvimento Econômico do Vale do Ribeira (FVR), Fundo Estadual para Prevenção e Remediação de Áreas Contaminadas (Feprac), Fundo Estadual de Incentivo ao Desenvolvimento Econômico (Fidec), Fundo Estadual de Incentivo ao Desenvolvimento Social (Fides), Fundo de Desenvolvimento Econômico e Social do Pontal do Paranapanema (Fundespar) e Fundo de Investimento de Crédito Produtivo Popular de São Paulo (Banco do Povo Paulista).

Está em tratativa a transferência do Fundo de Desenvolvimento da Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte (FUNDESPAR) para a Desenvolve SP.

### **3.4 Fundos de Investimento em Participações**

Os fundos de investimento em participações são instrumentos financeiros, regulados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), que selecionam e investem em empresas de grande potencial, em troca de sociedade nas mesmas. Os fundos são constituídos com capital de investidores qualificados, possuem tempo de vida definidos, assim como gestores habilitados e qualificados em encontrar e administrar as empresas selecionadas para esses investimentos.

A Desenvolve SP investe, hoje, em cinco fundos de investimento em participações: Fundo Inovação Paulista, Fundo Aeroespacial, Fundo Performa Investimentos SC-I, Fundo CRP Empreendedor e Fundo BBI Financeiro I.

Até 30 de junho de 2019, a Desenvolve SP investiu em 50 empresas por meio desses fundos, sendo que 39 destas estão localizadas no estado de São Paulo.

Em maio foi realizada na Desenvolve SP a primeira reunião com representantes de Agências de Fomento e de Bancos de Desenvolvimento, ligados diretamente à atividade de investimento em Fundos de Investimento em Participações. Seis agências, Agência de Fomento do Estado do Rio de Janeiro S.A. (Agerio), Badesul Desenvolvimento S.A. – Agência de Fomento do Rio Grande do Sul, Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB), Banco de Desenvolvimento do Espírito Santo (Bandes), Agência de Fomento do Paraná S.A. (Fomento Paraná), além da própria Desenvolve SP,

foram representadas e confirmaram o interesse nesse tipo de instrumento para o desenvolvimento do País.

### **3.5 Parceiros**

Por meio do modelo de atuação de parcerias com órgãos de classe, entidades representativas do segmento empresarial, fabricantes e revendedores de máquinas e equipamentos, a Desenvolve SP abrange todo o território paulista e viabiliza o acesso aos financiamentos para micro, pequenas e médias empresas.

No primeiro semestre de 2019, foram realizadas mais de 49 ações junto a parceiros, com a participação da Desenvolve SP em eventos como palestras, rodadas de atendimento, *workshops*, feiras de negócios e outros. Ao todo, foram registrados 616 atendimentos de negócios a pequenos e médios empresários paulistas, além do público impactado pela divulgação dos eventos e ações de *marketing*, realizadas por correio eletrônico, junto aos associados das entidades parceiras.

Entre essas ações realizadas pela Desenvolve SP vale destacar o *Workshop* Fungetur que teve como foco a divulgação da linha especial do Ministério do Turismo, para empresas do setor. No primeiro semestre de 2019, foram seis eventos realizados nas cidades de São Pedro, Araras, São Roque, Atibaia, Aparecida e Caraguatatuba.

Neste semestre, a Desenvolve SP também firmou parceria com a Associação das Emissoras de Rádio e Televisão do Estado de São Paulo (Aesp), para a realização de financiamentos de até R\$ 30 milhões para compra de equipamentos de radiodifusão e geração de energia renovável, beneficiando cerca de 400 emissoras de rádio e televisão paulistas. A iniciativa tem o objetivo de cumprir o Decreto nº 8.139/2013, do Governo Federal, que prevê a extinção do serviço de radiodifusão sonora em ondas médias (AM), de caráter local.

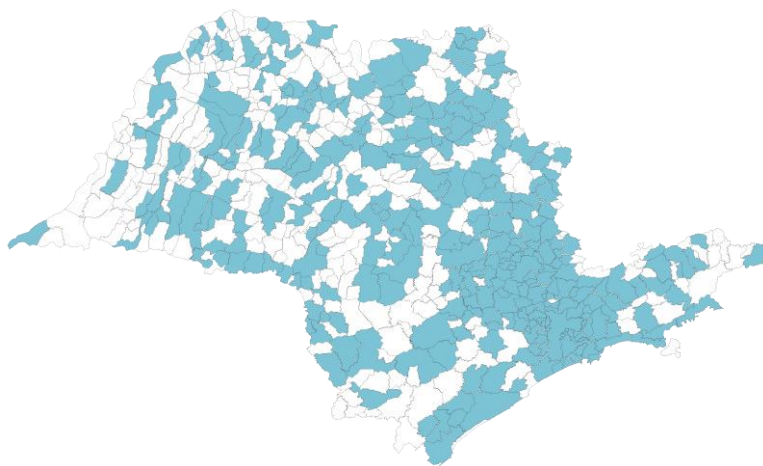
Além disso, a Desenvolve SP tem acordo operacional firmado com as instituições financeiras Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), Banco

Múltiplo Brasil Plural, KfW Bankengruppe, sendo este último o agente financeiro do Governo Federal Alemão, e também com o Sebrae-SP, dentre outras instituições.

## 4 DESEMPENHO OPERACIONAL

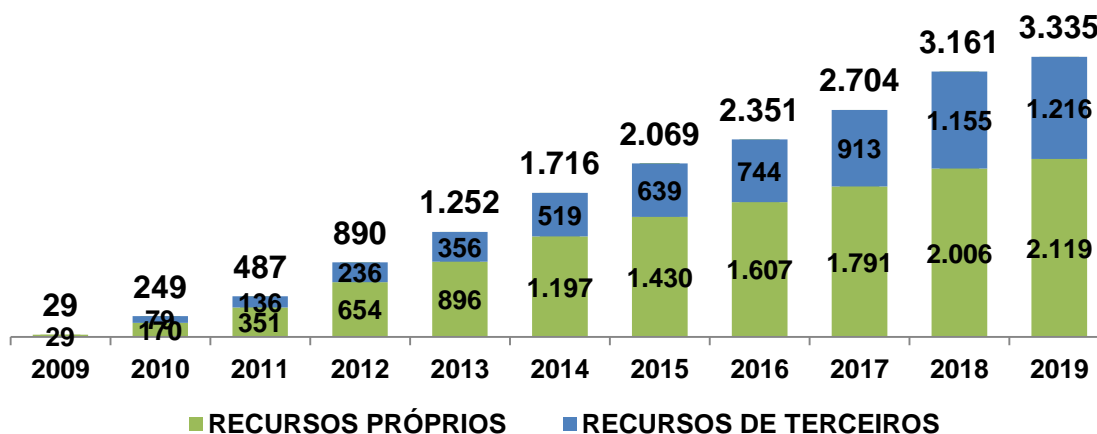
### 4.1 Desembolsos

Os desembolsos acumulados desde 2009 totalizaram, em 30 de junho de 2019, o montante de R\$ 3,3 bilhões, com um total de 4.840 operações, para 2.667 empresas e 143 prefeituras distribuídas em 362 municípios.



No primeiro semestre de 2019, esses desembolsos somaram R\$ 174,2 milhões, sendo 64,7% liberados com recursos próprios, 18,6% com recursos do BNDES, 16,2% com recursos da Financiadora de Estudos e Projetos (Finep) e 0,5% com recursos do Fundo Geral de Turismo (Fungetur), atendendo 217 empresas e 58 prefeituras, abrangendo um total de 128 cidades.

**GRÁFICO 1 – COMPOSIÇÃO DO DESEMBOLSO ACUMULADO TOTAL**



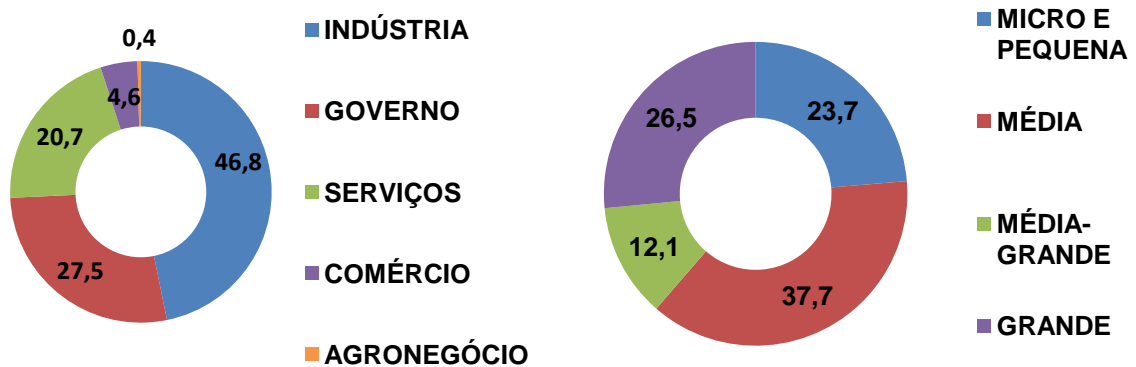
Fonte: Desenvolve SP

Desde 2010, a Desenvolve SP vem priorizando financiamentos a projetos de investimento, sendo 65,0% dos desembolsos do primeiro semestre de 2019 direcionados principalmente para esses projetos, 27,2% destinados a financiamento para capital de giro, enquanto 7,8% foram de financiamentos para aquisição de máquinas e equipamentos.

O setor da indústria teve 46,8% de participação no desembolso total do primeiro semestre de 2019, seguido pelo setor de governo com 27,5%, setor de serviços com 20,7%, setor de comércio com 4,6%, e setor do agronegócio com 0,4%.

**GRÁFICO 2 – COMPOSIÇÃO DO DESEMBOLSO NO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2019**

**POR SETOR E POR PORTE**



Fonte: Desenvolve SP

Destacam-se também os desembolsos voltados para inovação, que atingiram a marca de R\$ 206,1 milhões no acumulado histórico, sendo que neste primeiro semestre dos R\$ 29,7 milhões, 95,4% foram realizados pela linha Inovacred da Finep.

As micro e pequenas empresas representam 49,1% do desembolso acumulado no período de 2013 a 2019 para inovação, o que está em consonância com a Lei Estadual nº 15.099, de 25 de julho de 2013, que dispõe sobre programas específicos de inovação tecnológica para empresas paulistas desse porte.



O Crédito Digital, plataforma da Desenvolve SP que aprova financiamentos para capital de giro, atingiu a marca de R\$ 101,5 milhões em empréstimos, para 934 empresas paulistas.

No Setor Público foram atendidas 58 prefeituras no primeiro semestre de 2019, totalizando 143 prefeituras no acumulado histórico.

#### **4.2 Saldo das Operações de Crédito**

Em 30 de junho de 2019, o saldo das operações de crédito da instituição totalizou R\$ 1.259 milhões, com um crescimento de 5,1% quando comparado a junho de 2018.

As operações de financiamento para projetos de investimento e aquisição de máquinas e equipamentos são as de maior representatividade, com 87,9% da carteira, consolidando o papel da Desenvolve SP como importante instrumento para a promoção do desenvolvimento da economia do estado de São Paulo.

Em relação ao porte, 73,2% do total da carteira referem-se às micro, pequenas e médias empresas.

A representatividade do saldo de carteira do setor público alcançou 20,8%.

Considerando o prazo de vencimento das operações, a carteira está composta por 27,1% de operações com vencimento de até 360 dias e 72,9% acima de 360 dias. Vale destacar que 57,9% da carteira está classificada nos ratings “AA” e “A”.

O índice de inadimplência, em 30 de junho de 2019, era de 7,28%.

## **5 DESEMPENHO FINANCEIRO**

A Desenvolve SP registrou no primeiro semestre de 2019 um lucro líquido de R\$ 18,9 milhões.

Com Patrimônio Líquido de R\$ 1.101 milhões, o Retorno Anualizado sobre o Patrimônio Líquido (ROAE), em 30 de junho de 2019, foi de 3,53%. O resultado bruto da intermediação financeira foi de R\$ 49,3 milhões, com saldo líquido entre despesas operacionais e outras receitas de R\$ 22,6 milhões, gerando resultado operacional de R\$ 26,7 milhões.

Em 30 de junho de 2019, o total de ativos alcançou R\$ 1.829 milhões, composto por 62,2% de operações de crédito (52,4% de recursos próprios e 47,6% com recursos de terceiros), 27,4% de títulos e valores mobiliários e 10,4% de outros ativos.

## **6 DESTAQUES DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2019**

- ▶ Desenvolve SP completa 10 anos.
- ▶ Posse da nova Diretoria, Conselho de Administração e Conselho Fiscal da Desenvolve SP.
- ▶ Levantamento dos procedimentos necessários para implementação dos dispositivos da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), que dispõe sobre o tratamento de dados pessoais, com o objetivo de proteger os direitos fundamentais de liberdade e de privacidade da pessoa natural.
- ▶ Elaboração da Política de Segurança Cibernética (PSC) e os Planos de Ação e de Resposta a Incidentes (PARI).
- ▶ Responsabilidade Socioambiental: em consonância com os objetivos da Desenvolve SP na promoção do desenvolvimento sustentável, com menos danos ao meio ambiente e mais igualdade social, foram realizadas várias ações, como, por exemplo, as voltadas para a economia no consumo de água, tais como a manutenção de sistema de coleta de água da chuva e dos aparelhos condicionadores de ar, além da troca de torneiras. Com isso a Desenvolve SP obteve uma economia de 21% em relação ao mesmo período de 2018.
- ▶ Apresentação do pré-treinamento “Gestão Pública Colaborativa” às lideranças da Desenvolve SP, com conceitos gerais de como criar um modelo colaborativo com inovação, participação social e democracia, respeitando as características de cada órgão e setor.
- ▶ Realização da pesquisa “Investimentos e Inovação – 2019”, para traçar o perfil e a percepção dos empreendedores sobre inovação e necessidades de investimento.
- ▶ Conclusão do estudo “Setores Estratégicos” em parceria com o Seade.

- ▶ Contrato com a Caixa Econômica Federal no valor de R\$ 165 milhões para o Programa Pró-Transporte, com recursos do FGTS.
  
- ▶ Parceria com a Associação de Emissoras de Rádio e Televisão do Estado de São Paulo (Aesp), para financiamento de equipamentos de radiodifusão e geração de energia renovável.
  
- ▶ Participação da Desenvolve SP no Seminário Paulista de Gestão.
  
- ▶ Participação da Desenvolve SP no primeiro Feirão de Microcrédito do Banco do Povo Paulista.
  
- ▶ Desembolso acumulado na modalidade Crédito Digital supera a marca de R\$ 100 milhões.
  
- ▶ Desembolso acumulado para Inovação supera a marca de R\$ 200 milhões.

**NELSON ANTÔNIO DE SOUZA**  
Diretor Presidente

**CARLOS EDUARDO SAMPAIO LOFRANO**  
Diretor Financeiro e de Crédito

**WILSON BEVILACQUA OTERO**  
Diretor de Negócios e Fomento e  
Diretor Administrativo, de Projetos e Processos – em exercício

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

Tomás Bruginski de Paula – *Presidente do Conselho*

Adailton Cesar da Costa Martins

André Marcos Favero

Francisco Vidal Luna

Lídia Goldenstein

Luciana Leal Coelho

Nelson Antônio de Souza

Roberto Brás Matos Macedo

**DIRETORIA COLEGIADA**

Nelson Antônio de Souza – *Diretor Presidente*

Carlos Eduardo Sampaio Lofrano – *Diretor Financeiro e de Crédito*

Wilson Bevilacqua Otero – *Diretor de Negócios e Fomento e Diretor Administrativo, de Projetos e Processos em exercício*

**COMITÊ DE AUDITORIA**

Francisco Vidal Luna - *Presidente*

Jerônimo Antunes

**CONSELHO FISCAL**

**Efetivos:**

Marcos D'Avino Mitidieri

Roberto Yoshikazu Yamazaki

Rubens Peruzin

**Suplentes:**

Gustavo Carvalho Tapia Lira

Nelson Okamura

Aparecida Massako Funagoshi Bovi