

EXTRATO DE ATA DA 319ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO (CA) DA DESENVOLVE SP – AGÊNCIA DE FOMENTO DO ESTADO DE SÃO PAULO S.A. CNPJ/MF: 10.663.610.0001/29 - NIRE: 35300365968

I. DATA, HORA E LOCAL: realizada no dia 18 de dezembro de 2025, às 08h30, na Rua da Consolação, 371 – São Paulo, Capital.

II. CONVOCAÇÃO E PRESENCAS: convocada na forma do Artigo 13 do Estatuto Social. Presentes os membros do Conselho de Administração: Eduardo Walmsley Soares Carneiro, Jorge Luiz Avila da Silva, Jorge Tatino Junior, Luisa Mayumi Sato, Patrícia Regina Verderesi Schindler, Roger da Silva Pegas e Ricardo Dias de Oliveira Brito. Os senhores Carlos Augusto Jatahy Duque-Estrada Júnior, Fabrício Rodrigues da Cruz, Marcelo Diniz de Paula Rocha e Marcelo Bergamasco Silva, participaram de reunião por meio de videoconferência.

III. MESA: assumiu a presidência dos trabalhos o senhor Jorge Avila, que convidou a senhora Lilian Cirstina Real Pinheiro para secretariar a reunião.

IV. ORDEM DO DIA:

1. Assuntos Estratégicos

- 1.1. Relato do Presidente;
- 1.2. Boletim de Desempenho Estratégico;
- 1.3. VOTO PRE 044/2025 - Revisão do Planejamento Estratégico;
- 1.4. VOTO PRE 043/2025 - Retorno Sobre Patrimônio Líquido;
- 1.5. VOTO DFI 026/2025 Aprovação da Previsão Orçamentária 2026 – 2030;

2. Governança Corporativa

- 2.1. Reporte das atividades do Comitê de Auditoria (CAE);
- 2.2. VOTO PRE 32/2025 - Política de Transação com Partes Relacionadas;

3. Negócios

- 3.1. Proposta de rerratificação de operação de crédito – setor público – Prospecção 513230-4;

4. Assuntos Administrativo

- 4.1. Plano de Trabalho 2025 – Auditoria Res. CMN 4.966/2021;
- 4.2. VOTO CAE 035 2025 - Plano Anual de Trabalho 2026;
- 4.3. VOTO CAE 034 2025 - Revisão do MNP Auditoria Interna;
- 4.4. PROCESSO GEAUD nº 007_2025 - Relatório Análise Preliminar;
- 4.5. PROCESSO GEAUD nº 008_2025 - Relatório Análise Preliminar;
- 4.6. Relatório Trimestral do Comitê de Ética;
- 4.7. Indicação da Secretaria do CA 2026;
- 4.8. Calendário Temático – 2026;
- 4.9. Sugestões de temas de pauta para próximas reuniões;

ABERTURA: Aberta a reunião, verificada a formalidade de quórum, os membros passaram à análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia. **(1) Assuntos Estratégicos (1.1) Relato do Presidente.** O Presidente Ricardo realizou uma apresentação denominada “A Inconveniente Aritmética das Taxas de Juros no Brasil”, que demonstra os desafios estruturais para reduzir as taxas de juros no país, destacando

a inadequação da SELIC como referência para fomento, comparando *benchmarks* de instituições financeiras e evidenciando que, mesmo com IPCA baixo, fatores como baixa recuperação de crédito (R\$0,18 por R\$1,00), alta inadimplência, impostos sobre lucro (28%) e necessidade de recomposição elevam as taxas reais para patamares acima de 14% a.a. O estudo mostra que medidas como aumento da recuperação via FDA podem reduzir a taxa em até 4 p.p., mas ainda assim permanecem elevadas. Também apresenta dados de ROE da Desenvolve SP, inferior ao de bancos privados, e crescimento expressivo da esteira do setor público, reforçando a complexidade de equilibrar custo de capital, risco e políticas de desenvolvimento. **(1.1) Boletim de Desempenho Estratégico.** Apresentado pelo Superintendente em Substituição Marcos Sereno.(Texto sob sigilo). Foram aprovados os seguintes votos: **(1.2) Voto PRE 044/2025 - Revisão do Planejamento Estratégico**, conforme Certificado do Conselho de Administração nº 090/2025; **(1.3) Voto PRE 043/2025 - Retorno Sobre Patrimônio Líquido**, conforme Certificado do Conselho de Administração nº 089/2025; e **(1.4) Voto DFI 026/2025 Aprovação da Previsão Orçamentária 2026 – 2030**, conforme Certificado do Conselho de Administração nº 088/2025; **(2) Governança Corporativa. (2.1) Reporte das atividades do Comitê de Auditoria (CAE).** O senhor Marcelo, Coordenador do Comitê de Auditoria, apresentou ao Conselho de Administração os principais assuntos discutidos na reunião do Comitê realizada em 16/12/2025. (Texto sob sigilo). **2.2. VOTO PRE 32/2025 - Política de Transação com Partes Relacionadas.** Aprovado, conforme Certificado do Conselho de Administração nº 087/2025; **(3) Negócios. (3.1) Proposta de rerratificação de operação de crédito – setor público – Prospecção 513230-4. Aprovado**, conforme Certificado do Conselho de Administração nº 094/2025; **(4) Assuntos Administrativos. (4.1) Plano de Trabalho 2025 – Auditoria Res. CMN 4.966/2021.** Apresentado pelo Chefe de Auditoria Daniel Silva, o Relatório Geaud 017/2025, sobre aderência às Resoluções CMN nº 4.966/2021 e BCB nº 352/2023, conclui que a Desenvolve SP possui um ambiente de controles internos estruturado, funcional e classificado como suficiente, com políticas e modelos formalizados e aprovados, garantindo conformidade na maioria dos processos avaliados. A auditoria destaca maturidade regulatória, governança sólida e acompanhamento contínuo até a normalização dos processos. **Foram aprovados: (4.2) Voto CAE 035 2025 - Plano Anual de Trabalho 2026**, conforme Certificado do Conselho de Administração nº 092/2025; e **(4.3.) Voto CAE 034 2025 - Revisão do MNP Auditoria Interna**, conforme Certificado do Conselho de Administração nº 093/2025. O Sr. Daniel apresentou os relatórios referentes aos seguintes processos: **(4.4.) PROCESSO GEAUD nº 007_2025 - Relatório Análise Preliminar; e (4.5.) PROCESSO GEAUD nº 008_2025 - Relatório Análise Preliminar.** O Conselho de Administração, após discussões, determinou o envio dos Relatórios à Corregedoria Geral do Estado para as devidas providências. **(4.5.) Relatório Trimestral do Comitê de Ética.** Foram apresentadas, pelo Coordenador do Comitê de Ética Gustavo Carvalho, as denúncias que estão sob análise do Comitê de Ética da Desenvolve SP nos segundo e terceiro trimestre de 2026. Considerando que as denúncias que estão ainda sem conclusão dependem de finalização de apuração administrativa por parte da Geaud, o Conselho solicitou celeridade nas conclusões; **(4.6.)**

Indicação da Secretaria do CA 2026. Foi indicada a Sra. Lilian Cristina Real Pinheiro foi indicada para exercer a função de Secretária do Conselho de Administração, nos termos do Artigo 8º, Inciso X, do Regimento Interno do Conselho de Administração. **(4.9.) Calendário Temático – 2026.** Aprovado. **(4.10.) Sem** sugestões de temas de pauta para próximas reuniões; **(5.) Assuntos extra pauta. (5.1)** Foi aprovado o **Voto DF1 028/2025 - Autorização para apuração dos Juros Sobre Capital Próprio (JCP) para o Exercício de 2025**, conforme certificado do Conselho de Administração nº 091/2025; **(5.2) Ofício Circular CODEC n.º 010/2025-SFP-12091.** Considerando a publicação, do Decreto n.º 70.061 de 5 de novembro de 2025, que “Regulamenta a Lei Complementar nº 1.419, de 27 de dezembro de 2024, estabelece a organização do Sistema de Ética e Responsabilização Paulista (SER Paulista), institui a Rede Estadual de Suporte à Ética e à Responsabilização (Rede SER) e a Base Unificada de Dados Disciplinares do Estado de São Paulo (BUDD-SP), altera o Decreto nº 68.157, de 9 de dezembro de 2023, e o Decreto nº 69.183, de 18 de dezembro de 2024, e dá outras providências”, o Conselho de Administração tornou o referido Decreto vinculante à Desenvolve SP, no que couber, devendo as providências cabíveis serem tomadas.**(5.3.) Ofício Circular CODEC n.º 011/2025-SFP-12091.** Considerando publicação, do Decreto n.º 70.091 de 12 de novembro de 2025, que “Dispõe sobre a apresentação das declarações de imposto sobre a renda e proventos de qualquer natureza pelos agentes públicos, sobre a publicidade das declarações de bens e direitos das autoridades da Administração Direta e Indireta e sobre o procedimento de apuração preliminar de evolução patrimonial de agentes públicos e dá providências correlatas, o Conselho de Administração tornou o referido Decreto vinculante à Desenvolve SP, no que couber, devendo as providências cabíveis serem tomadas. **ENCERRAMENTO.** Nada mais havendo a tratar, o Presidente do Conselho declarou encerrada a reunião, solicitando que fosse lavrada a presente ata que, depois de lida e achada conforme, segue assinada por mim, Lilian Cristina Real Pinheiro, secretária do Conselho, e pelos Conselheiros de Administração presentes à reunião. Certifico tratar-se de cópia fiel que se mantém no Livro de Registro de Atas do Conselho de Administração da Desenvolve SP – Agência de Fomento do Estado de São Paulo, realizada no dia 18 de dezembro de 2025.

Lilian Cristina Real Pinheiro

Secretária do Conselho de Administração