

EXTRATO DE ATA DA 322ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO (CA) DA DESENVOLVE SP – AGÊNCIA DE FOMENTO DO ESTADO DE SÃO PAULO S.A. CNPJ/MF: 10.663.610.0001/29 - NIRE: 35300365968

I. DATA, HORA E LOCAL: realizada no dia 27 de fevereiro 2026, às 08h30.

II. CONVOCAÇÃO E PRESENÇAS: convocada na forma do Artigo 13 do Estatuto Social. Presentes os membros do Conselho de Administração: Jorge Luiz Avila da Silva, Luisa Mayumi Sato, Patrícia Regina Verderesi Schindler, Ricardo Dias de Oliveira Brito, Marcelo Diniz de Paula Rocha e Marcelo Bergamasco Silva. O Sr. Eduardo Walmsley Soares Carneiro justificou sua ausência. Os Srs. Jorge Tatino Junior e Fabrício Rodrigues da Cruz participaram da reunião por videoconferência, conforme autoriza o Regimento do Conselho de Administração. O Conselheiro Fiscal da Desenvolve SP Humberto Puccinelli participou da reunião, como convidado.

III. MESA: assumiu a presidência dos trabalhos o senhor Jorge Avila, que convidou a senhora Lilian Cristina Real Pinheiro para secretariar a reunião.

IV. ORDEM DO DIA:

1. Assuntos Estratégicos

1.1. Relato do Presidente;

1.1.2. Renúncia de Diretor;

1.2. Boletim Estratégico – Informações Financeiras;

1.3. Estudo Técnico para Constituição de Créditos Tributários;

1.4. Demonstrações Contábeis 2025;

1.5. Relatório da Administração 2025;

1.6. Relatório da Auditoria Independente - Demonstrações Financeiras do exercício de 2025;

1.7. Destinação do Lucro Líquido do Exercício anterior;

2. Governança Corporativa

2.1. Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa;

2.2. Relatório Comitê de Auditoria – Versões completa e resumida;

2.3. Voto CAE 001/2026 - Relatório Anual Auditoria Interna 2025;

2.4. Relatório ref. Transações com Partes Relacionadas 2025;

2.5. Resolução Conjunta nº 018/2025;

2.6. Plano Anual de Trabalho – DCR ;

2.7. Relatório Trimestral de Gestão de Riscos e de Capital - Painel de Riscos;

2.8. Voto DNE 006/2026 - Reestabelecer o uso de recursos para projetos de recapeamento de vias municipais;

2.9. Reporte das atividades do Comitê de Auditoria (CAE).

Ata Comitê de Auditoria;

2.10. Ata do Conselho Fiscal;

3. Assuntos Administrativos

3.1. Sugestões de temas de pauta para próximas reuniões;

ABERTURA: Aberta a reunião, verificada a formalidade de quórum, os membros passaram

à análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia. **(1.1) Relato do Presidente.** O Sr. Ricardo Dias de Oliveira Brito, Diretor-Presidente da Desenvolve SP, apresentou informações sobre os desembolsos realizados no início do exercício. (Texto sob sigilo). Informou que a Desenvolve SP encontra-se em fase de ampliação da utilização do Fundo de Aval do Estado de São Paulo – FDA, o que poderá contribuir para o aumento dos desembolsos, bem como destacou a parceria com o SEBRAE, com foco na qualificação dos empreendedores e na ampliação da capilaridade institucional. Comunicou, ainda, o início da vigência de novas regras relativas à qualidade das informações prestadas pelas instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, as quais serão detalhadas pelo Superintendente de Normas e Compliance Adelar Dias ainda nesta reunião. Apresentou (Texto sob sigilo), informando que estão em estudo mecanismos de controle de inadimplência, compartilhamento de riscos e fortalecimento da segurança das operações. No tocante ao período de defeso, informou que cerca de 100 municípios já possuem leis autorizativas na Assembleia Legislativa e que, mediante a apresentação de propostas de operação, será possível dar continuidade aos desembolsos. Destacou, ainda, que a Presidência vem atuando de forma ativa junto às Prefeituras para alertá-las quanto ao prazo para solicitação de operações à Desenvolve que serão suspensas no período eleitoral. Informou também que em razão das fortes chuvas, diversos Municípios têm solicitado a reabertura temporária da linha de financiamento para recapeamento. Por fim, registrou que, a Sra. Ana Paula Teixeira de Sousa, Diretora de Controle de Riscos apresentou carta de renúncia. O Conselho de Administração da Desenvolve SP registra seu agradecimento aos serviços prestados no exercício do cargo durante sua atuação, destacando o elevado profissionalismo, comprometimento e contribuição técnica, e sua colaboração para o fortalecimento da governança, da gestão de riscos e dos controles internos da Instituição e deseja êxito em seus futuros desafios profissionais. Em razão de norma do Banco Central do Brasil, será necessário indicar o Diretor responsável pela área. Assim, considerando a renúncia da Sra. Ana Paula, o Conselho de Administração indica o Diretor Presidente Ricardo Dias de Oliveira Brito, para acumular as atribuições da Diretoria de Controle de Riscos até que novo Diretor seja eleito.

(1.2) Boletim Estratégico – Informações Financeiras. Apresentado pelo Superintendente de Planejamento James Felipe Piazza. (Texto sob sigilo). Finalizou observando que houve redução do atraso e da inadimplência em relação ao mês anterior. Os assuntos a seguir foram apresentados pelo Superintendente de Contabilidade Gustavo Carvalho, com a participação dos representantes da BDO Auditores Independentes Sr. Arthur Rodrigues e da Sra. Amanda Canaver da Silva e, do Conselheiro Fiscal da Desenvolve SP Humberto Puccinelli.

(1.3) Voto DFI 004/2026 - Estudo Técnico para Constituição de Créditos Tributários. Foi aprovado, conforme documento apresentado e Certificado do Conselho de Administração 015/2026, o Estudo Técnico para Constituição de Créditos Tributários, considerando que: i) o Estudo Técnico foi revisado pela Ernst & Young, empresa contratada para a prestação de serviços de consultoria tributária, a qual não apresentou apontamentos sobre a metodologia para a projeção da realização do Ativo Fiscal Diferido; e ii) foi analisado e aprovado pela Diretoria Colegiada, e examinado pelo Conselho Fiscal e Comitê de Auditoria; e constatou que estão atendidas, de forma regular, as condições previstas no normativo vigente para constituição e manutenção do Ativo Fiscal Diferido, conforme segue:

a) histórico de lucro tributável em pelo menos três dos últimos cinco exercícios sociais; b) expectativa de geração de lucros tributáveis futuros; c) expectativa de realização do Ativo Fiscal Diferido, no prazo de 10 anos; d) obrigatoriedade mínima de 50% da realização do crédito tributário prevista em Estudo Técnico. **(1.4) Voto DFI 006/2026** – Demonstrações Financeiras 2025. Apresentados os resultados das Demonstrações Financeiras (Balanço Patrimonial, Demonstração de Resultado, Demonstração do Fluxo de Caixa, Demonstração das Mutações Patrimônio Líquido, Demonstração do Resultado Abrangente e Notas Explicativas), da Instituição referentes ao exercício de 2025, em consonância com os normativos do Banco Central do Brasil. O Sr. Gustavo Carvalho informou que foram examinadas pela BDO Auditores Independentes, cuja opinião é que as Demonstrações refletem adequadamente a posição patrimonial e financeira da Desenvolve SP. Foi apresentado pelo Superintendente de Planejamento James Piazza o item **(1.5) Voto PRE 012/2026** - Relatório da Administração 2025. **(1.6)** Relatório da Auditoria Independente - Demonstrações Financeiras do exercício de 2025. Apresentado pelos representantes da BDO Auditores Independentes Sr. Arthur Rodrigues Antunes da Silva e da Sra. Amanda Canaver da Silva, a Minuta do Relatório da Auditoria Independente sobre as Demonstrações Financeiras do exercício de 2025. Foram destacados a independência da BDO, as responsabilidades da administração, a abordagem de auditoria e seus principais assuntos, e a opinião sobre as demonstrações sem ressalvas. Os relatórios relativos à Resolução BCB nº 130 serão emitidos em até 45 dias após a publicação das Demonstrações Financeiras. **(1.7) Voto DFI 007/2026** - Destinação do Lucro Líquido do Exercício anterior. Aprovado à Destinação do Lucro Líquido do Exercício de 2025, com posterior encaminhamento à Assembleia Geral para ratificação, conforme Certificado do Conselho de Administração nº 018/2026. Neste momento, inverteu-se a pauta e foi apresentado o item **(2.2)** Relatório Comitê de Auditoria – Versões completa e resumida. Apresentado pelo Coordenador do Comitê de Auditoria com a seguinte conclusão: *“Os membros do Comitê de Auditoria, no exercício de suas atribuições e responsabilidades e, conforme previsto em seu Regimento Interno, realizaram o exame e análise das demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório da BDO Auditores Independentes e do Relatório Anual da Administração relativo à 31 de dezembro de 2025. Considerando as atividades realizadas no período, e as informações recebidas da Administração, da Auditoria Interna, da Auditoria Independente e da área responsável pelo monitoramento corporativo dos controles internos e riscos, conclui que: a) os sistemas de controles internos, a política de conformidade e as estruturas de gerenciamento de riscos e de capital foram efetivos; b) a Auditoria Interna atuou com independência, assim como a natureza, extensão e qualidade dos trabalhos foram satisfatórias; c) as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas pela legislação societária brasileira e regulamentação do CMN e BACEN, e d) Os auditores independentes atuaram com objetividade e independência e emitiram opinião sem ressalvas sobre referidas demonstrações financeiras. Em decorrência do acima exposto, o Comitê de Auditoria recomenda a aprovação pelo Conselho de Administração das demonstrações financeiras relativas à 31 de dezembro de 2025 da Desenvolve SP – Agência de Fomento do Estado de São Paulo S.A.”* Concluídas as apresentações dos itens (1.3), (1.4), (1.5), (1.6) (1.7) e (2.2), os Conselheiros de Administração da Desenvolve SP – Agência de Fomento do

Estado de São Paulo S.A., no uso de suas atribuições legais e estatutárias, procederam ao exame do Relatório da Administração e das Demonstrações Financeiras relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, e à vista da opinião dos Auditores Independentes apresentada, e das conclusões do Comitê de Auditoria, incluídas no seu relatório, onde recomendam a este Conselho de Administração a aprovação das Demonstrações Financeiras, manifestam que os referidos documentos refletem adequadamente a posição patrimonial e financeira, o desempenho de suas operações e os fluxos de caixa do período encerrado em 31 de dezembro de 2025, foram elaborados em conformidade com as práticas contábeis brasileiras aplicáveis às instituições financeiras reguladas pelo Banco Central do Brasil e, portanto, estão em condições de serem divulgadas publicamente. Na sequência, agradecendo à presença dos Auditores Independentes, bem como do Conselheiro Fiscal Humberto Puccinelli, voltou-se à ordem da pauta. **(2.1.)** Foi aprovada a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa referente ao ano de 2025. **(2.3)** Voto CAE 001/2026 - Relatório Anual Auditoria Interna 2025. Apresentado pelo Chefe de Auditoria Daniel Silva. Foi aprovado, conforme Certificado do Conselho de Administração nº 017/2026. **(2.4)** Relatório referente às Transações com Partes Relacionadas 2025. Também apresentado pelo Chefe de Auditoria concluindo *que “Com relação às Transações com Partes Relacionadas analisadas pela Auditoria Interna durante o ano de 2025 e apresentadas ao Comitê de Auditoria Estatutário, cujas auditorias foram concluídas sem ressalvas, conclui-se que tais transações estão em conformidade com os requisitos de adequação e evidenciação. Essas transações asseguram a materialidade, confiabilidade, integridade e veracidade das informações, nos termos da legislação vigente. Para transações específicas, devidamente tratadas por meio de relatórios de auditoria, foram adotadas providências e ações corretivas e de aprimoramento de controles, as quais foram consideradas satisfatórias.”* **(2.5)** Resolução Conjunta nº 018/2025. Apresentado pelo Superintendente de Normas e Compliance Adelar Dias. A Resolução Conjunta CMN/BC nº 18/2025 dispõe sobre a política de qualidade das informações prestadas pelas instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil. A norma estabelece a obrigatoriedade de implementação de política compatível com o porte, a complexidade e o perfil de risco da instituição, com vigência a partir de janeiro de dois mil e vinte e sete. Foram destacadas as principais características da política, incluindo governança, arquitetura de dados, controles, documentação e auditoria das informações. Também foram esclarecidas as responsabilidades do Conselho de Administração e da Diretoria, bem como a designação de diretor responsável pelo cumprimento da regulamentação. Foi apresentado e aprovado o **(2.6)** Plano Anual de Trabalho – DCR, conforme Certificado do Conselho de Administração nº 014/2026. **(2.7)** Relatório Trimestral de Gestão de Riscos e de Capital - Painel de Riscos. Apresentado pela Superintendente de Controle de Riscos Ana Geraldi, demonstrando os limites regulatórios da Desenvolve SP, conforme a Declaração de Apetite por Riscos, informações sobre o risco de crédito, os maiores tomadores segregados por segmentos e concentração e informações sobre o risco de mercado, risco de liquidez e gestão de capital. **(2.8)** Voto DNE 006/2026 - Reestabelecer o uso de recursos para projetos de recapeamento de vias municipais. Apresentado pelo Superintendente de Produtos Vinícius Garcia. Foi aprovado o restabelecimento do uso de recursos da Desenvolve SP para financiamento de projetos de recapeamento de vias

municipais, pelo prazo de 120 dias contados a partir da aprovação da presente proposta em todas as alçadas competentes, nas linhas onde é possível o financiamento desta espécie de projeto, especialmente aqueles relacionados à recuperação de infraestrutura urbana, observadas as demais condições de crédito e critérios técnicos vigente. conforme Certificado do Conselho de Administração nº 019/2026. **(2.9)** Reporte das atividades do Comitê de Auditoria (CAE) - Ata Comitê de Auditoria, relatado pelo Coordenador do Comitê Marcelo Diniz, informando sobre os demais assuntos tratados nas reuniões do Comitê de Auditoria realizadas em 14 e 24 de fevereiro de 2026. **(2.10)** Foi distribuída a Ata nº 212 do Conselho Fiscal, para conhecimento. **(3.1)** Sugestões de temas de pauta para próximas reuniões. Não foram apresentadas sugestões.

ENCERRAMENTO. Nada mais havendo a tratar, o Presidente do Conselho declarou encerrada a reunião, solicitando que fosse lavrada a presente ata que, depois de lida e achada conforme, segue assinada por mim, Lilian Cristina Real Pinheiro, secretária do Conselho, e pelos Conselheiros de Administração presentes à reunião. Certifico tratar-se de cópia fiel que se mantém no Livro de Registro de Atas do Conselho de Administração da Desenvolve SP – Agência de Fomento do Estado de São Paulo, realizada no dia 29 de janeiro de 2026.

Lilian Cristina Real Pinheiro

Secretária do Conselho de Administração