

EXTRATO DE ATA DA 321ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO (CA) DA DESENVOLVE SP – AGÊNCIA DE FOMENTO DO ESTADO DE SÃO PAULO S.A. CNPJ/MF: 10.663.610.0001/29 -
NIRE: 35300365968

I. DATA, HORA E LOCAL: realizada no dia 29 de janeiro de 2026, às 14h. Por votação eletrônica via Portal de Governança.

II. CONVOCAÇÃO E PRESENCAS: convocada na forma do Artigo 13 do Estatuto Social. Presentes os membros do Conselho de Administração: Jorge Luiz Avila da Silva, Eduardo Walmsley Soares Carneiro, Jorge Tatino Junior, Luisa Mayumi Sato, Patrícia Regina Verderesi Schindler, Ricardo Dias de Oliveira Brito, Fabrício Rodrigues da Cruz, Marcelo Diniz de Paula Rocha e Marcelo Bergamasco Silva. Os membros participaram de reunião por meio de videoconferência.

III. MESA: assumiu a presidência dos trabalhos o senhor Jorge Avila, que convidou a senhora Lilian Cristina Real Pinheiro para secretariar a reunião.

IV. ORDEM DO DIA:

1. Assuntos Estratégicos

1.1. Voto PRE 011/2026 - Plano de Metas – Exercício 2026;

1.2. Renúncia do Conselheiro Carlos Augusto Jatahy Duque-Estrada Júnior.

2. Governança Corporativa

2.1. VOTO CA 001/2026: ELEIÇÃO DE ADMINISTRADOR PARA COMPOR O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA DESENVOLVE SP.

3. Assuntos Administrativos

3.1. RERRATIFICAÇÃO DA OPERAÇÃO – PROSPECÇÃO: 5366470.

3.2. RERRATIFICAÇÃO DA OPERAÇÃO – PROSPECÇÃO: 536643-7.

3.3. RERRATIFICAÇÃO DA OPERAÇÃO – PROSPECÇÃO: 497858-7.

3.4. RERRATIFICAÇÃO DA OPERAÇÃO – PROSPECÇÃO: 371639-2

3.5. RERRATIFICAÇÃO DA OPERAÇÃO – PROSPECÇÃO: 464861-7.

ABERTURA: Aberta a reunião, verificada a formalidade de quórum, os membros passaram à análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia. **(1) Assuntos Estratégicos (1.1)** Voto PRE 011/2026 - Plano de Metas – Exercício 2026. Aprovado, conforme Certificado do Conselho de Administração nº 007/2026. **1.2.** Foi registrada a renúncia do Sr. Carlos Augusto Jatahy Duque-Estrada Júnior ao cargo de Conselheiro de Administração da Desenvolve SP, ocorrida em 23 de janeiro de 2026. Os Conselheiros consignaram reconhecimento pela relevante contribuição prestada durante o período de sua atuação, bem como manifestaram agradecimento pelos serviços dedicados à Instituição. **(2) Governança Corporativa (2.1)** VOTO CA 001/2026: ELEIÇÃO DE ADMINISTRADOR PARA COMPOR O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA DESENVOLVE SP. A indicação contou com a competente autorização governamental (anexo 2 - Ofício CODEC nº 139/2025-SFP-12091 e Parecer Codec nº 001/2026), tendo sido a conformidade dos requisitos legais e estatutários, inclusive aquela prevista na Lei federal nº 13.303/2016, atestada pelo Comitê de Elegibilidade, nos termos do estatuto social. Dessa forma, por ato do próprio Conselho de Administração, foi ELEITO, para compor o referido Colegiado, o Senhor Diego Allan Vieira Domingues, (Texto sob sigilo), como Conselheiro de Administração (3º mandato – 3ª recondução), em substituição ao Conselheiro Roger da Silva Pêgas, que renunciou ao cargo em 05 de janeiro de 2026. A investidura no cargo

deverá obedecer aos requisitos, impedimentos e procedimentos previstos na normatização vigente. O conselheiro eleito deverá exercer suas funções com mandato coincidente com o dos demais conselheiros e a remuneração deverá ser fixada de acordo com as orientações do CODEC. No que se refere à declaração de bens, deverá ser observada a normatização estadual aplicável. Ressalte-se que, uma vez eleito por ato do Conselho de Administração, a próxima Assembleia de Acionistas deverá referendar a matéria, conforme disposição estatutária. A declaração de desimpedimento do eleito ficará arquivada na sede da Companhia. **(3) Assuntos Administrativos Itens (3., 3.2, 3.3 e 3.4).** Foram aprovadas as rerratificações das seguintes operações de crédito (i) PROSPECÇÃO: 5366470, conforme Certificado do Conselho de Administração nº 008/2026; (ii) PROSPECÇÃO: 536643-7, conforme Certificado do Conselho de Administração nº 009/2026. (iii) PROSPECÇÃO: 497858-7, conforme Certificado do Conselho de Administração nº 010/2026; e (iv) PROSPECÇÃO: 371639-2, conforme Certificado do Conselho de Administração nº 011/2026. **(3.5)** Foi aprovada a rerratificação da operação PROSPECÇÃO: 464861-7, conforme Certificado do Conselho de Administração nº 012/2026. **ENCERRAMENTO.** Nada mais havendo a tratar, o Presidente do Conselho declarou encerrada a reunião, solicitando que fosse lavrada a presente ata que, depois de lida e achada conforme, segue assinada por mim, Lilian Cristina Real Pinheiro, secretária do Conselho, e pelos Conselheiros de Administração presentes à reunião. Certifico tratar-se de cópia fiel que se mantém no Livro de Registro de Atas do Conselho de Administração da Desenvolve SP – Agência de Fomento do Estado de São Paulo, realizada no dia 29 de janeiro de 2026.

Lilian Cristina Real Pinheiro

Secretária do Conselho de Administração