

EXTRATO DE ATA DA 320ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO (CA) DA DESENVOLVE SP – AGÊNCIA DE FOMENTO DO ESTADO DE SÃO PAULO S.A. CNPJ/MF: 10.663.610.0001/29 - NIRE: 35300365968

I. DATA, HORA E LOCAL: realizada no dia 22 de janeiro de 2026, às 08h30, na Rua da Consolação, 371 – São Paulo, Capital.

II. CONVOCAÇÃO E PRESENCAS: convocada na forma do Artigo 13 do Estatuto Social. Presentes os membros do Conselho de Administração: Jorge Luiz Avila da Silva, Ricardo Dias de Oliveira Brito, Jorge Tatino Junior, Luisa Mayumi Sato, Patrícia Regina Verderesi Schindler, Carlos Augusto Jatahy Duque-Estrada Júnior, Fabrício Rodrigues da Cruz, Marcelo Diniz de Paula Rocha e Marcelo Bergamasco Silva. O senhor Eduardo Walmsley Soares Carneiro participou da reunião por meio de videoconferência.

III. MESA: assumiu a presidência dos trabalhos o senhor Jorge Avila, que convidou a senhora Rachel Rosenberis Cunha Fidalgo para secretariar a reunião.

IV. ORDEM DO DIA:

1. Assuntos Estratégicos

1.1. Relato do Presidente.

1.2. Boletim de Desempenho Estratégico; Informações Financeiras (distribuição);

1.3. Voto PRE 005/2026 - Plano de Metas – Exercício 2026;

1.4. Voto DFI N° 002/2026 - Autorização para Apuração Mensal do Imposto de Renda e da Contribuição Social, utilizando o Valor Máximo de Dedutibilidade dos Juros Sobre Capital Próprio (JCP) para o Exercício de 2026;

1.5. Plano de Comunicação – Anual.

2. Governança Corporativa.

2.1. Renúncia de Conselheiro da Administração - Roger da Silva Pegas;

2.2. Voto DCR 001/2026 – Plano de Continuidade dos Negócios – Revisão;

2.3. Reporte das atividades do Comitê de Auditoria (CAE) - Ata Comitê de Auditoria; Avaliação da Auditoria Externa.

2.4. Ata do Conselho Fiscal.

3. Negócios.

3.1. Relatório dos Fundos Estruturados.

4. Assuntos Administrativos.

4.1. Voto PRE 004/2026 - Ratificação da designação de substituto para o cargo de Ouvidor;

4.2. Voto PRE 007/2026 - Ratificação da designação de substituto para o cargo de Ouvidor;

4.3. OFÍCIO CIRCULAR CODEC N° 001 2026 - Deliberação CODEC 01/2026;

4.4. Ofício CODEC 014/2026 - Remuneração

4.5. Sugestões de temas de pauta para próximas reuniões.

ABERTURA: Aberta a reunião, verificada a formalidade de quórum, os membros passaram à análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia. **(1) Assuntos Estratégicos (1.1)** Relato do Presidente. O Presidente Ricardo Brito apresentou relato sobre os desembolsos, enfatizando a relevância das operações realizadas por meio de

fundos estruturados. Destacou que esse modelo tem despertado interesse no mercado, a ponto de outras instituições já buscarem replicá-lo. Ressaltou, ainda, que se trata de um crédito complementar, que não substitui a modalidade tradicional, mas que se consolidou como um marco de inovação para a instituição e o impacto positivo para as empresas beneficiadas. O Presidente Ricardo Brito informou também que a Diretora Ana Paula Teixeira de Sousa desligou-se da Instituição e seguirá para um novo desafio profissional. Os conselheiros registraram reconhecimento e agradecimento pelo legado construído, destacando especialmente sua contribuição ao iniciar a Diretoria de Controle de Riscos (DCR). Os presentes parabenizaram sua trajetória e ressaltaram a importância de sua atuação para o fortalecimento da Desenvolve. **(1.2) Boletim de Desempenho Estratégico.** Apresentado pelo Superintendente de Planejamento, James Felipe Piazza. (Texto sob sigilo). Foi retirado de pauta, para ajustes, o seguinte voto: **(1.3) Voto PRE 005/2026 - Plano de Metas – Exercício 2026**, conforme Certificado do Conselho de Administração nº 001/2026. Foi aprovado o seguinte voto: **(1.4) Voto DFI N° 002/2026 - Autorização para Apuração Mensal do Imposto de Renda e da Contribuição Social**, utilizando o Valor Máximo de Dedutibilidade dos Juros Sobre Capital Próprio (JCP) para o Exercício de 2026, conforme Certificado do Conselho de Administração nº 002/2026. **(1.5) Plano de Comunicação – Anual.** Apresentado pelo Superintendente de Comunicação, Marcos Siqueira Neves. Os destaques de 2025 incluem presença institucional ampliada, as jornadas de crédito e a comunicação interna fortalecida. Foi apresentado também o planejamento de comunicação para 2026 e as metas, que incluem ampliar o alcance digital, a realização de participações em eventos e entrevistas com porta-vozes, além de notas exclusivas na imprensa. **(2) Governança Corporativa.** **(2.1) Renúncia de Conselheiro da Administração - Roger da Silva Pegas.** Os conselheiros registraram reconhecimento e agradecimento ao Sr. Roger Pegas. Foi aprovado o seguinte voto: **(2.2) Voto DCR 001/2026 – Plano de Continuidade dos Negócios – Revisão**, conforme Certificado do Conselho de Administração nº 003/2026. **(2.3) Reporte das atividades do Comitê de Auditoria (CAE) - Ata Comitê de Auditoria; Avaliação da Auditoria Externa.** O senhor Marcelo Diniz de Paula Rocha, Coordenador do Comitê de Auditoria, apresentou ao Conselho de Administração os principais assuntos discutidos na reunião do Comitê realizada em 15/01/2026. Os membros do Conselho efetuaram a seguinte recomendação: na reunião de fevereiro/2026, a Diretoria Administrativa (contando com a presença do Diretor Administrativo e do Superintendente de Tecnologia) deve apresentar a nova arquitetura de TI, com o seguinte detalhamento: i) detalhar os pontos em que há necessidade de apoio do Conselho de Administração para acelerar a entrega dos projetos estratégicos; ii) detalhar os pontos de não atendimento ou de atraso nas entregas do fornecedor, enquadrando nas possíveis penalidades previstas em contrato, solicitando apoio da SUJUR, se necessário. **(2.4) Ata do Conselho Fiscal.** Foram distribuídas as Atas nº 209 e nº 210 do Conselho Fiscal. **(3) Negócios.** **(3.1) Relatório dos Fundos Estruturados.** Apresentado pela Diretora Financeira, Karen Kemely Mussi Mhereb, e pelo Superintendente de Fundos Estruturados, Elias Dantas Neto. Foram expostos os principais indicadores relativos aos Fundos de Investimento em Participações (FIP) e aos Fundos de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC), incluindo valores comprometidos, níveis de integralização e

desempenho das cotas no período analisado. **(4) Assuntos Administrativos.** Foram aprovados os seguintes Votos **(4.1)** Voto PRE 004/2026 - Ratificação da designação de substituto para o cargo de Ouvidor, conforme Certificado do Conselho de Administração nº 004/2026; **(4.2)** Voto PRE 007/2026 - Ratificação da designação de substituto para o cargo de Ouvidor, conforme Certificado do Conselho de Administração nº 005/2026; **(4.3)** OFÍCIO CIRCULAR CODEC Nº 001 2026 - Deliberação CODEC 01/2026. A Gerência de Governança deve analisar o atendimento a cada item, atualizando o calendário temático, no que couber e fazer Ofício ao CODEC contendo relação dos itens que não se aplicam à Desenvolve SP; **(4.4)** Ofício CODEC 014/2026 – Remuneração. Apresentado pela Superintendente de Gestão de Pessoas e Infraestrutura, Mariana Ioshimoto. Os membros sugeriram levar o caso ao Comitê de Remuneração para ratificar a suspensão da complementação do caso apresentado até a deliberação da Assembleia. **(4.5)** Sugestões de temas de pauta para próximas reuniões. Não foram efetuadas sugestões. **ENCERRAMENTO.** Nada mais havendo a tratar, o Presidente do Conselho declarou encerrada a reunião, solicitando que fosse lavrada a presente ata que, depois de lida e achada conforme, segue assinada por mim, Rachel Rosenberis Cunha Fidalgo, secretária do Conselho, e pelos Conselheiros de Administração presentes à reunião. Certifico tratar-se de cópia fiel que se mantém no Livro de Registro de Atas do Conselho de Administração da Desenvolve SP – Agência de Fomento do Estado de São Paulo, realizada no dia 22 de janeiro de 2026.

Rachel Rosenberis Cunha Fidalgo

Secretária do Conselho de Administração