

EXTRATO DA ATA DA 317ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO (CA) DA DESENVOLVE SP – AGÊNCIA DE FOMENTO DO ESTADO DE SÃO PAULO S.A. CNPJ/MF: 10.663.610.0001/29 - NIRE: 35300365968

I. DATA, HORA E LOCAL: realizada no dia 28 de novembro de 2025, às 08h30, na Rua da Consolação, 371 – São Paulo, Capital – 2º andar.

II. CONVOCAÇÃO E PRESENCAS: convocada na forma do Artigo 13 do Estatuto Social. Presentes os membros do Conselho de Administração: Eduardo Walmsley Soares Carneiro, Luisa Mayumi Sato, Jorge Luiz Avila da Silva, Marcelo Bergamasco Silva, Marcelo Diniz de Paula Rocha, Ricardo Dias de Oliveira Brito, Patrícia Regina Verderesi Schindler e Roger da Silva Pegas. Presentes por videoconferência: Carlos Augusto Jatahy Duque-Estrada Júnior, Fabrício Rodrigues da Cruz, e Jorge Tatino Junior.

III. MESA: assumiu a presidência dos trabalhos o senhor Jorge Avila, que convidou a senhora Lilian Cristina Real Pinheiro para secretariar a reunião.

IV. ORDEM DO DIA:

- 1.1. Plano de Trabalho Exercício de 2025 e Relatório em atendimento da Resolução nº BC 130 (Controles internos);
- 1.2. Relato do Presidente da Desenvolve SP;
- 1.3. Boletim de Desempenho Estratégico; Informações Financeiras;
- 1.4. Planejamento Estratégico e Plano de Negócios – Apresentação;
- 1.5. Previsão Orçamentária – Apresentação;
- 1.6. VOTO DFI Nº 017/2025 – Processo SUCON nº 006/2025 – Antecipação do pagamento do dividendo mínimo obrigatório - 3º trimestre de 2025;
- 1.7. Voto PRE 041/2025 – Assinatura de 2º Termo de Aditamento para Prorrogação do Contrato de Prestação de Serviços de Administração e Gestão dos Recursos do Banco do Povo Paulista (BPP);
- 1.8. Voto DFI 023/2025 – Proposta de alteração da Política de Investimentos;
- 1.9. Voto DFI 019/2025 - Aprovação da Política de Investimento em Fundos Estruturados;
- 1.10. Relatório Trimestral de Gestão de Riscos e de Capital;
- 2. Governança Corporativa**
- 2.1. Voto DCR 014/2025 – Revisão da Declaração de Appetite por Riscos (RAS);
- 2.2. Reporte das atividades do Comitê de Auditoria (CAE). Ata Comitê de Auditoria;
- 2.3. VOTO PRE 32/2025 - Política de Transação com Partes Relacionadas;
- 2.4. Ata do Conselho Fiscal;
- 3. Assuntos Administrativo**
- 3.1. Plano de Trabalho 2025 – Auditoria Res. CMN 4.966/2021;
- 3.2. Relatório Trimestral do Comitê de Ética;
- 3.3. VOTO DAD 046/2025 - NOVO PLANO DE EMPREGOS, CARREIRAS E SALÁRIOS (PECS);
- 3.4. Ofício Circular CODEC nº 008/2025-SFP-12091: Deliberação CODEC nº 2, de 15 de setembro de 2025;
- 3.5. Sugestões de temas de pauta para próximas reuniões.

V. ABERTURA: Aberta a reunião, verificada a formalidade de quórum, o Presidente do Conselho deu as boas-vindas ao novo conselheiro de administração, Sr. Roger da

Silva Pegas. Sua experiência e visão certamente contribuirão para fortalecer a governança e apoiar as decisões estratégicas da instituição. Em seguida, os membros passaram à análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia. **1.1. Plano de Trabalho Exercício de 2025 e Relatório em atendimento da Resolução nº BC 130 (Controles internos).** Apresentado pela Sra. Amanda Canaver, representante da BDO Auditores Independentes. O Relatório em atendimento da Resolução nº BC 130, referente ao primeiro semestre de 2025, descreve a avaliação dos controles internos e sua conformidade com as normas regulatórias. A análise contemplou ciclos críticos como compliance, tesouraria, segurança da informação, operações de crédito e contabilidade, verificando políticas, manuais e integração dos sistemas. A administração apresentou planos de ação com prazos definidos, visando fortalecer controles, mitigar riscos e assegurar conformidade regulatória. Foi apresentado, também, o Plano de Trabalho para a análise das demonstrações financeiras do semestre e do exercício a findar em 31 de dezembro de 2025. **1.2. Relato do Presidente da Desenvolve SP.** Sobre Negócios, o Presidente Ricardo Brito informou que o mês de novembro transcorreu sem grandes intercorrências. (TEXTO SOB SIGILO) Sobre Estratégia, mencionou que o projeto de lei referente à reestruturação do Fundo de Desenvolvimento (FDA) está em vias de aprovação na Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo, o que será de grande importância para a Instituição na sua missão de democratização do crédito. Sobre Gestão de Pessoas, adiantou sobre o item presente na pauta desta reunião de pleito ao Conselho de Defesa dos Capitais do Estado – CODEC e à Comissão de Política Salarial (CPS), de novo Plano de Empregos, Carreiras e Salários e avaliação de desempenho da Desenvolve SP. Sobre Governança e Compliance, o Presidente comunicou a posse de novo Superintendente de Compliance, que assumirá suas funções no próximo mês, reforçando a estrutura de governança e controles internos da instituição. **1.3. Boletim de Desempenho Estratégico (Informações Financeiras).** Apresentado pelo Superintendente de Planejamento James Piazza. Em outubro de 2025, o boletim de desempenho destacou avanços qualitativos no acompanhamento das metas. O mês foi marcado por crescimento na esteira de operações em relação à 2024, especialmente no setor público, que apresentou forte expansão em prospecções e em operações em etapas avançadas, sinalizando tendência positiva para os próximos períodos. No plano de metas, o desempenho global ficou em 87,8%, com destaque para governança e projetos prioritários, mas com o desafio de acelerar os desembolsos até o fim do exercício. Foram apresentados dados sobre queda na inadimplência e sobre o índice de cobertura, que superou a meta estabelecida. Destacou a continuidade com as parcerias, bem como com municípios, como uma das ferramentas para o aumento das operações de crédito. **1.4. Planejamento Estratégico e Plano de Negócios – Apresentação.** Apresentado pelo Superintendente de Planejamento James Piazza, a proposta do Planejamento Estratégico 2026-2030. Durante as discussões, o Conselho registrou algumas recomendações para a aprovação final prevista para a reunião de dezembro de 2025, bem como as seguintes orientações: priorização da experiência do cliente em todas as iniciativas, adoção da tecnologia como elemento central das operações e processos, valorização das pessoas e da cultura organizacional, promoção contínua da capacitação tecnológica, e implementação de ações voltadas à mudança

cultural, garantindo alinhamento às tendências digitais e à transformação institucional.

1.5. Previsão Orçamentária – Apresentação. Foi apresentada, para discussão, pela Diretora Financeira Karen Mhereb, Diretora de Controle de Riscos, Ana Paula de Sousa, pelo Superintendente Contábil Gustavo Carvalho e pelo Superintendente de Crédito Theo Leopardi, a proposta de previsão orçamentária 2026-2030. A proposta será apresentada, para aprovação final na reunião do CA de dezembro de 2025. Foram aprovados pelo Conselho de Administração: **1.6. VOTO DFI Nº 017/2025 – Processo SUCON nº 006/2025 – Antecipação do pagamento do dividendo mínimo obrigatório - 3º trimestre de 2025**, conforme certificado do Conselho de Administração nº 076/2025; **1.7. VOTO PRE 041/2025 – Assinatura de 2º Termo de Aditamento para Prorrogação do Contrato de Prestação de Serviços de Administração e Gestão dos Recursos do Banco do Povo Paulista (BPP)**, conforme certificado do Conselho de Administração nº 077/2025; **1.8. VOTO DFI 023/2025 – Proposta de alteração da Política de Investimentos**, conforme certificado do Conselho de Administração nº 080/2025; e **1.9. VOTO DFI 019/2025 - Aprovação da Política de Investimento em Fundos Estruturados**, conforme certificado do Conselho de Administração nº 082/2025, observando-se que haverá um período de transição da política, durante o qual os FIPs e FIDCs já qualificados anteriormente pelo Comitê de Investimentos permanecerão submetidos às regras da política vigente à época de sua qualificação. **1.10. Relatório Trimestral de Gestão de Riscos e de Capital.** Apresentação realizada pela Diretora Ana Paula e pela Superintendente de Controle de Riscos Ana Geraldi. **2. Governança Corporativa. 2.1. Voto DCR 014/2025 – Revisão da Declaração de Apetite por Riscos (RAS).** Aprovado, conforme Certificado do Conselho de Administração nº 079/2025. **2.2. Reporte das atividades do Comitê de Auditoria (CAE). Ata Comitê de Auditoria.** Foi apresentado pelo Coordenador do Comitê Marcelo Diniz, os principais pontos apresentados e discutidos na reunião do Comitê de Auditoria realizada em 18 de novembro de 2025. **2.3. VOTO PRE 32/2025 - Política de Transação com Partes Relacionadas – Retirado de Pauta.** **2.4. Ata do Conselho Fiscal.** Distribuída. **3. Assuntos Administrativos.** Foram retirados de pauta os seguintes assuntos: **3.1. Plano de Trabalho 2025 – Auditoria Res. CMN 4.966/2021;** e **3.2. Relatório Trimestral do Comitê de Ética.** **3.3. VOTO DAD 046/2025 - NOVO PLANO DE EMPREGOS, CARREIRAS E SALÁRIOS (PECS).** Proposta de envio do pleito aprovado, conforme Certificado do Conselho de Administração nº 078/2025. **3.4. Ofício Circular CODEC nº 008/2025-SFP-12091: Deliberação CODEC nº 2, de 15 de setembro de 2025.** O Conselho tomou conhecimento da Deliberação CODEC nº 2, de 15 de setembro de 2025, que *“Estabelece a Política de Indicação dos administradores, membros de comitês estatutários e conselheiros fiscais nas empresas sob o controle direto ou indireto do Estado de São Paulo”*, substituindo a Deliberação CODEC nº 01, de 08 de janeiro de 2025. Normativos internos serão atualizados e adequados à nova norma. **3.5. Sugestões de temas de pauta para próximas reuniões.** Sem sugestões. **ENCERRAMENTO.** Nada mais havendo a tratar, o Presidente do Conselho declarou encerrada a reunião, solicitando que fosse lavrada a presente ata que, depois de lida e achada conforme, segue assinada por mim, Lilian Cristina Real Pinheiro, secretária do Conselho, e pelos Conselheiros de Administração presentes à reunião. Presentes na

reunião: Jorge Luiz Avila da Silva – Presidente do Conselho de Administração; Carlos Augusto Jatahy Duque-Estrada Júnior – Conselheiro; Fabrício Rodrigues da Cruz – Conselheiro; Eduardo Walmsley Soares Carneiro – Conselheiro; Luisa Mayumi Sato – Conselheira; Jorge Tatino Junior – Conselheiro; Marcelo Bergamasco Silva – Conselheiro; Marcelo Diniz de Paula Rocha – Conselheiro; Patrícia Regina Verderesi Schindler – Conselheira; Roger da Silva Pegas - Conselheiro; Ricardo Dias de Oliveira Brito – Conselheiro; Lilian Cristina Real Pinheiro – Secretária. Certifico tratar-se de cópia fiel que se mantém no Livro de Registro de Atas do Conselho de Administração da Desenvolve SP – Agência de Fomento do Estado de São Paulo, realizada no dia 28 de novembro de 2025.

Lilian Cristina Real Pinheiro

Secretária do Conselho de Administração