

EXTRATO DA ATA DA 315ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO (CA) DA DESENVOLVE SP – AGÊNCIA DE FOMENTO DO ESTADO DE SÃO PAULO S.A. CNPJ/MF: 10.663.610.0001/29 - NIRE: 35300365968

I. DATA, HORA E LOCAL: realizada no dia 23 de outubro de 2025, às 08h30, na Rua da Consolação, 371 – São Paulo, Capital – 2º andar.

II. CONVOCAÇÃO E PRESENCAS: convocada na forma do Artigo 13 do Estatuto Social. Presentes os membros do Conselho de Administração: Fabrício Rodrigues da Cruz, Luisa Mayumi Sato, Jorge Luiz Avila da Silva, Marcelo Diniz de Paula Rocha, Ricardo Dias de Oliveira Brito, e Patrícia Regina Verderesi Schindler. Presente por videoconferência: Marcelo Bergamasco Silva, Carlos Augusto Jatahy Duque-Estrada Júnior e Jorge Tatino Junior. O senhor Eduardo Walmsley Soares Carneiro manifestou suas considerações acerca da pauta da reunião por meio eletrônico, através do Portal de Governança.

III. MESA: assumiu a presidência dos trabalhos o senhor Jorge Avila, que convidou a senhora Lilian Cristina Real Pinheiro para secretariar a reunião.

IV. ORDEM DO DIA:

1. Assuntos Estratégicos

- 1.1. Relato do Presidente da Desenvolve SP;
- 1.2. Boletim de Desempenho Estratégico;
- 1.3. Apresentação – Taxas Desenvolve SP;
- 1.4. Apresentação: taxa de captação de recursos de terceiros;
- 1.5. Apresentação sobre Inadimplência (com análise por setores e safras);
- 1.6. Apresentação – Cobrança (melhoria e números).

2. Governança Corporativa

- 2.1. Reporte das atividades do Comitê de Auditoria (CAE) e Ata Comitê de Auditoria 191.

3. Assuntos Administrativos

- 3.1. Voto C.A. 070/2025 - Recomposição do Quadro de Pessoal 2025 – Envio de Pleito;
- 3.2. Apresentação Premissas do Plano de Empregos, Carreiras e Salários (PECS);
- 3.3. Voto C.A.071/2025 - Assinatura de Termo de Aditamento ao Contrato de Prestação de Serviços de Administração e Gestão dos Recursos do Fundo de Desenvolvimento da Região Metropolitana de Campinas — FUNDOCAMP;
- 3.4. Voto C.A. 072/2025 - Homologação da indicação do responsável pela unidade de Auditoria Interna;
- 3.5. Ofício Circular CODEC n.º 009/2025-SFP/12091 - Deliberação CODEC 03/2025;
- 3.6. Ofício Circular CODEC n.º 006/2025-SFP-12091 - Decreto n.º 69.122, de 09 de dezembro de 2024;
- 3.7. Ofício Circular CODEC n.º 007/2025-SFP-12091, Decreto n.º 69.861 de 11 de setembro de 2025;
- 3.8. Avaliação de Desempenho de Administradores;
- 3.9. Demandas CA;
- 3.10. Sugestões de temas de pauta para próximas reuniões;
- 3.11. Calendário reuniões 2025 – proposta.

V. ABERTURA: Aberta a reunião, verificada a formalidade de quórum, os membros passaram à análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia. O Sr.

Eduardo Walmsley Soares Carneiro manifestou-se favoravelmente às matérias de deliberação, bem como declarou ciência dos assuntos que foram pautados para conhecimento, contidos na pauta, por meio eletrônico, através de manifestação registrada no Portal de Governança. **(1) Assuntos Estratégicos. (1.1) Relato do Presidente da Desenvolve SP.** A Desenvolve SP enfrentou um mês desafiador, especialmente no setor público, com desembolsos abaixo das metas. Por outro lado, obteve avanços importantes em operações de alto impacto e o crescimento dos projetos de investimento no setor privado. (TEXTO SOB SIGILO). Outro assunto reportado foi a edição, pelo Conselho de Defesa dos Capitais do Estado, da Deliberação CODEC nº 03/2025, que será assunto de discussão nesta reunião, cujo destaque trata da situação de servidores públicos efetivos cedidos por outros entes federados para exercer funções de diretor estatutário em empresas controladas pelo Estado de São Paulo. **(1.2) Boletim de Desempenho Estratégico.** Apresentado pelo Superintendente de Planejamento James Felipe Piazza, demonstrou que, até setembro de 2025, apesar de desafios nos desembolsos, houve avanços importantes em áreas estratégicas. A atuação priorizou operações de alto impacto, com desempenho acima do esperado nesse segmento. No setor privado, observou-se crescimento em relação ao ano anterior, embora ainda abaixo do planejado. No setor público, os resultados ficaram aquém das metas, mas com maior qualidade, pois foram direcionados para projetos estruturantes. A inadimplência apresentou tendência de queda, refletindo ações eficazes de cobrança e renegociação. No aspecto financeiro, a instituição manteve receitas e despesas alinhadas ao orçamento, resultando em um desempenho operacional robusto e índice de cobertura superior à meta. O cumprimento global das metas institucionais segue em trajetória positiva. Em resposta a esse cenário, o Conselheiro Carlos Duque-Estrada sugeriu a intensificação das ações de marketing voltadas aos municípios, com o objetivo de ampliar a visibilidade das linhas de crédito disponíveis e estimular a demanda por financiamentos públicos. Os Conselheiros demandaram para a próxima reunião a inclusão, no Boletim de Desempenho, de informações sobre a evolução da carteira de crédito segmentada por tipo e objeto de crédito, tanto para o setor público quanto para o setor privado, abrangendo os anos de 2023, 2024 e 2025, e ainda, informações sobre a esteira de Fundos Estruturados, com um detalhamento dos objetos e valores comprometidos por gestora. **(1.3) Apresentação – Taxas Desenvolve SP.** Apresentado pela Diretora Financeira Karen K. M. Mhereb e pelo Superintendente Financeiro Amadeu Tobias, o documento apresenta a metodologia adotada pela Desenvolve SP para definição das novas taxas de financiamento, além de um comparativo detalhado das taxas aplicadas por outras instituições financeiras, evidenciando a competitividade das linhas da Desenvolve SP. Também foi apresentado o “ALL IN – Agosto/2025” da Desenvolve SP, que detalha a performance financeira das principais linhas de crédito da instituição, com foco na receita bruta e líquida após provisões para devedores duvidosos (PDD). O relatório compara produtos como BNDES/FINAME, FINEP, FUNGETUR, IFC e CAF, evidenciando saldos médios, taxas de receita e despesas associadas. Também são destacados os *spreads* líquidos por produto, permitindo avaliar a rentabilidade das operações. A análise oferece uma visão abrangente da eficiência financeira das linhas

de financiamento. **(1.4) Apresentação: taxa de captação de recursos de terceiros**, também apresentado pela Diretora Financeira Karen e pelo Superintendente Financeiro Amadeu. O relatório de ALM (*Asset Liability Management*) de agosto de 2025 da Desenvolve SP apresenta a exposição financeira da instituição em relação às suas carteiras de crédito, investimentos e captações de terceiros. O relatório também detalha os prazos médios e os indexadores utilizados, como IPCA, SELIC, TR e dólar, evidenciando a gestão dos riscos de liquidez e de mercado. *(TEXTO SOB SIGILO)* **(1.5)**

Apresentação sobre Inadimplência. Apresentação realizada pela Diretora de Controle de Riscos Ana Paula Teixeira de Sousa e pelo Superintendente de Crédito Theo Sabio Leopard. A apresentação, referente a setembro de 2025, mostra uma melhoria na performance das safras recentes — a inadimplência acima de 90 dias caiu de 10% em 2022 para 4% em 2024. O relatório detalha a evolução por setor, porte e origem dos recursos, além das revisões na política de crédito que contribuíram para a redução de fraudes e maior seletividade nas concessões. Também são apresentadas estratégias de cobrança, como segmentação por faixa de atraso, canais digitais e parcerias com escritórios especializados, visando aumentar a recuperação e reduzir o impacto financeiro da inadimplência. **(1.6) Apresentação – Cobrança (melhoria e números).** Realizada pelo Superintendente Jurídico Rinaldo Renzo Okitoi. O Plano de Trabalho da Superintendência Jurídica e Recuperação de Crédito da Desenvolve SP, referente ao segundo semestre de 2025, apresenta avanços estruturais e operacionais voltados à melhoria da cobrança e recuperação de crédito. O documento destaca ações como automação de processos, revisão de políticas internas, adesão ao Feirão Limpa Nome, renegociações judiciais e extrajudiciais, além da gestão de passivos contingentes e consultoria jurídica ativa em apoio aos negócios. Também são detalhados indicadores de desempenho, taxas de sucesso por faixa de atraso e iniciativas para aprimorar o controle interno e a eficiência na atuação jurídica da instituição. Registre-se que a Conselheira Patricia Schindler solicitou um reunião com a Gerência de Auditoria Interna e a Superintendência Jurídica da Desenvolve SP com o objetivo de conhecer, de forma institucional as denúncias em avaliação a fim de acompanhar as medidas adotadas. **(2)**

Governança Corporativa. (2.1) Reporte das atividades do Comitê de Auditoria (CAE). Ata Comitê de Auditoria 191. O Senhor Marcelo Diniz reportou os principais assuntos discutidos na última reunião realizada em outubro de 2025. Os destaques foram: (i) o relatório trimestral da Auditoria Interna da Desenvolve SP, que demonstrou as ações corretivas em andamento; (ii) as análises das transações com partes relacionadas, todas em conformidade com os requisitos legais; (iii) os estudos para adequação à Resolução CGE nº 32/2025, que trata da acreditação no Sistema SER Paulista; (iv) *(TEXTO SOB SIGILO)*; e (v) o mapeamento de riscos institucionais realizado pela empresa GF4. **(3) Assuntos Administrativos. (3.1)** Foi aprovado o **Voto C.A. 070/2025 - Recomposição do Quadro de Pessoal 2025 – Envio de Pleito**, apresentado pelo Diretor Administrativo Flavio Duarte e pela Superintendente de Gestão de Pessoas e Infraestrutura Mariana Ioshimoto. **(3.2) Apresentação Premissas do Plano de Empregos, Carreiras e Salários (PECS).** Também apresentado pelo Diretor Flavio e pela Superintendente Mariana detalhando a proposta de reestruturação do Plano de Empregos, Carreiras e Salários, com foco na

modernização da estrutura funcional, alinhamento às práticas de mercado e sustentabilidade financeira. *Demanda*: Foi solicitado um estudo com estimativa do crescimento da folha de pagamento quando entrar em vigor e após 10 anos. **(3.3) Voto C.A.071/2025 - Assinatura de Termo de Aditamento ao Contrato de Prestação de Serviços de Administração e Gestão dos Recursos do Fundo de Desenvolvimento da Região Metropolitana de Campinas — FUNDOCAMP.** Apresentado pelo Diretor Presidente da Desenvolve SP Ricardo Brito e aprovado pelo Conselho. **(3.4) Voto C.A. 072/2025 - Homologação da indicação do responsável pela unidade de Auditoria Interna.** O Conselho de Administração da Desenvolve SP homologou a indicação do colaborador Daniel Fernandes da Silva para a função de Chefe de Auditoria, a partir de 23/10/2025, conforme proposta apresentada pela Presidência e referendada pelo Comitê de Auditoria em reunião realizada em 16/10/2025. A escolha foi fundamentada na capacidade técnica, habilidades de comunicação e relacionamento, além do alinhamento do indicado aos planos e desafios estratégicos da área. **(3.5) Ofício Circular CODEC n.º 009/2025-SFP/12091 - Deliberação CODEC 03/2025.** O Diretor Presidente e o Superintendente Jurídico esclareceram que o Ofício Circular foi enviado à instituição em 30 de setembro de 2025, determinando a inclusão da Deliberação CODEC 03/2025 na pauta da próxima reunião do Conselho de Administração. Destacaram o artigo 4º da Deliberação CODEC nº 03/2025, que garante que servidores públicos de outros órgãos e entidades cedidos para exercer funções de diretor estatutário em empresas controladas pelo Estado recebam sua remuneração de origem, com reembolso pela empresa cessionária, podendo haver complementação até o limite previsto na remuneração para diretores. O Conselho de Administração deliberou aprovar a convocação da Assembleia Geral Extraordinária para tornar a Deliberação CODEC nº 003/2025 vinculante à Desenvolve SP, fixando os novos parâmetros de remuneração dos administradores a partir de então, em respeito às disposições legais e estatutárias vigentes. **(3.6) Ofício Circular CODEC n.º 006/2025-SFP-12091 - Decreto n.º 69.122, de 09 de dezembro de 2024.** O Sr. Daniel Fernandes avaliou a aplicabilidade do Decreto nº 69.122/2024, que regulamenta a apuração preliminar prevista no Estatuto dos Servidores Públicos, em resposta a ofício da Controladoria Geral do Estado. Por ser uma empresa pública regida pela CLT e pela Lei nº 10.177/1998, a instituição não está sujeita diretamente ao Decreto, conforme entendimento da PGE/SP. No entanto, adotou internamente o procedimento de Apuração Administrativa, previsto no Código de Conduta e Integridade, podendo incorporar princípios do Decreto, como o Termo de Ajustamento de Conduta e o controle de prazos, desde que adaptados ao regime celetista. Desta forma, o Conselho de Administração torna o referido decreto vinculante, no que couber, à Desenvolve SP. **(3.7) Ofício Circular CODEC n.º 007/2025-SFP-12091, Decreto n.º 69.861 de 11 de setembro de 2025.** A Superintendente Mariana explicou que após análise da matéria, houve o entendimento pela não aplicação do referido decreto à Desenvolve SP. A fundamentação apresentada destaca que a Desenvolve SP não se enquadra no escopo da norma prevista no Decreto mencionado, o qual se aplica a contratações de grande vulto e de valor estimado superior a R\$ 200 milhões. Como a agência atua no fomento ao desenvolvimento econômico por meio de produtos financeiros, como crédito e

administração de fundos, e não realiza contratações de obras, serviços ou fornecimentos nesse patamar. Desta forma, o Conselho acatou o posicionamento de que a referida norma não é vinculante. **(3.8) Avaliação de Desempenho de Administradores.** O Sr. Jorge Avila, com apoio da Sra. Lilian, apresentou os resultados da Avaliação de Desempenho de Administradores de 2025. Os relatórios analíticos serão distribuídos pela secretaria. A Sra. Lilian informou que as avaliações do Conselho e da Diretoria serão submetidas ao Comitê de Elegibilidade para verificação da conformidade e, após, enviadas à Secretaria de Desenvolvimento Econômico, à Secretaria da Casa Civil, bem como ao CODEC. **(3.9) Demandas CA.** Retirado de pauta. **(3.10)** Não houve sugestões de temas de pauta para próximas reuniões. **(3.11) Calendário reuniões 2025 – proposta.** Foi aprovado o calendário de reuniões do Conselho de Administração para 2026, sendo que as reuniões ocorrerão preferencialmente nas quintas-feiras, na penúltima semana do mês. Por fim, com o acordo dos membros presentes, a reunião agendada para 27/11/2025, foi alterada para dia 28/11/2025, com início às 8h30.

VI. ENCERRAMENTO. Nada mais havendo a tratar, o Presidente do Conselho declarou encerrada a reunião, solicitando que fosse lavrada a presente ata que, depois de lida e achada conforme, segue assinada por mim, Lilian Cristina Real Pinheiro, secretária do Conselho, e pelos Conselheiros de Administração presentes à reunião. Presentes na reunião: Jorge Luiz Avila da Silva – Presidente do Conselho de Administração; Carlos Augusto Jatahy Duque-Estrada Júnior – Conselheiro; Fabrício Rodrigues da Cruz – Conselheiro; Eduardo Walmsley Soares Carneiro – Conselheiro; Luisa Mayumi Sato – Conselheira; Jorge Tatino Junior – Conselheiro; Marcelo Bergamasco Silva – Conselheiro; Marcelo Diniz de Paula Rocha – Conselheiro; Patrícia Regina Verderesi Schindler – Conselheira; Ricardo Dias de Oliveira Brito – Conselheiro; Lilian Cristina Real Pinheiro – Secretária. Certifico tratar-se de cópia fiel que se mantém no Livro de Registro de Atas do Conselho de Administração da Desenvolve SP – Agência de Fomento do Estado de São Paulo, realizada no dia 23 de outubro de 2025.

Lilian Cristina Real Pinheiro
Secretária do Conselho de Administração