

**EXTRATO DA ATA DA 211ª REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL (CF) DA
DESENVOLVE SP – AGÊNCIA DE FOMENTO DO ESTADO DE SÃO PAULO
S.A.**

CNPJ/MF: 10.663.610.0001/29

NIRE: 35300365968

I. DATA, HORA E LOCAL: reunião ordinária, realizada no dia 22 de setembro de 2025, às 12h30, na Rua da Consolação, 371 – 2º andar.

II. PRESENÇAS: Presentes os membros efetivos: Eduardo Aggio de Sá, Eugênia Cristina Cleto Marolla, Humberto Macedo Puccinelli, Jorge Luiz de Lima, e Juliana Augusto Cardoso. A Sra. Juliana Augusto Cardoso participou da reunião de forma eletrônica, conforme autoriza o artigo 16, parágrafo 1º, do Regimento Interno do Conselho Fiscal.

III. ORDEM DO DIA:

1. Informações Financeiras – 07/2025.
2. Fluxo de Caixa - 08/2025.
3. Relatório de Indicadores de performance escritórios de cobrança.
4. Evolução dos Passivos Contingentes.
 - Demanda: avaliar possíveis medidas a fim de mitigar riscos de responsabilidade subsidiária.
5. Relatório de Fiscalização – TCE.
6. Boletim de Desempenho Econômico / Plano de Metas.
7. Relatório Trimestral de Gestão de Riscos e de Capital.
8. Resposta à demanda - incluir nas Cédulas de Créditos Bancários (CCB), cláusula contratual prevendo aval do contratante em recuperações extrajudiciais.
09. Contrato vigente de fornecedores – agosto/2025.
10. Relatório das Certidões Negativas (Desenvolve SP e Bens Não de Uso).
11. Ata da Diretoria Colegiada 1014ª e 1015ª.

Cabe observar que a presente reunião incorpora assuntos de pauta da reunião de **julho de 2025**, não realizada tempestivamente considerando o aguardo da homologação dos eleitos pelo Banco Central do Brasil (Bacen).

ABERTURA: Declarada aberta a reunião, os membros analisaram as matérias constantes da Ordem do Dia. **(1).** O Sr. Gustavo Carvalho Araújo, Superintendente Contábil apresentou as Informações Financeiras referente ao mês de julho de 2025, com destaques para as principais variações que

impactaram o resultado: aumento/redução das despesas e receitas; balancete sintético mensal; demonstrações do resultado; realização orçamentária; e principais indicadores de resultados. **(2)** Foi apresentado, pelo Superintendente Financeiro Amadeu Tobias, o Fluxo de caixa da Desenvolve SP, de agosto de 2025, apresentando a projeção financeira para os próximos 12 meses, destacando entradas relevantes como os recursos do BID Sustentabilidade (a partir de outubro/2025) e desembolsos de FIP/FIDCs no primeiro semestre. Foi apresentado o controle de disponibilidade de caixa, a projeção mensal caixa total, recursos próprios e caixa livre e liquidez. **(3)** O Sr. Theo Sabio Leopardi, Superintendente de Crédito, apresentou o Relatório de Indicadores de performance escritórios de cobrança, apresentando os indicadores de performance dos escritórios de cobrança da Desenvolve SP, com foco na regularização mensal de créditos em atraso entre fevereiro e agosto de 2025. Os dados mostram a evolução dos valores recuperados e das taxas de regularização por faixa de atraso (de 36 a 180 dias), destacando o desempenho por fase de cobrança. **(4)** Evolução dos Passivos Contingentes. Foi apresentado, pelo Superintendente em Substituição Paulo Roberto da Silva, o Plano de Trabalho para 2025 da Superintendência Jurídica da Desenvolve SP. Iniciou apresentando um diagnóstico do cenário jurídico e operacional da instituição, destacando medidas estruturantes adotadas desde 2023 para mitigar riscos e aprimorar a cobrança e recuperação de crédito. Também abordou os planos de ação elaborados em atendimento à apontamentos efetuados pela auditoria interna, a evolução de contingências trabalhistas e cíveis, e projetos prioritários da área em andamento. **(5)** Relatório de Fiscalização – TCE. Também apresentado pelo Paulo, demonstrando um panorama detalhado dos processos envolvendo a Desenvolve SP junto ao Tribunal de Contas do Estado de São Paulo. A maioria dos processos refere-se à prestação de contas, contratos administrativos, aditamentos e balanços gerais de exercícios anteriores. **(6)** O Sr. James Felipe Pizza, Superintendente de Planejamento, apresentou o Boletim de Desempenho, referente ao mês de junho de 2025. **(7)** A Sra. Ana Maria Silva Geraldi, Superintendente de Controle de Riscos, Compliance e Normas, apresentou o Relatório Trimestral de Gestão de Riscos e de Capital. **(8)** Foi distribuída, para conhecimento, a resposta à demanda - incluir nas Cédulas de Créditos Bancários (CCB), cláusula contratual prevendo aval do contratante em

recuperações extrajudiciais. Durante reunião realizada em 14 de abril de 2025 o Conselho Fiscal recomendou que fosse incluída nas Cédulas de Crédito Bancário (CCB) da Linha Agro Máquinas uma cláusula contratual prevendo o aval do contratante em casos de recuperação extrajudicial. Em resposta, a Superintendência de Produtos e Parcerias (SUPRO) e a Superintendência Jurídica (SUJUR) analisaram a proposta e concluíram que tal cláusula não se aplicaria aos contratos de financiamento de maquinários agrícolas, conforme o entendimento técnico adotado na construção do produto. Foram distribuídos, para conhecimento, a planilha de **(9)** contratos vigentes de fornecedores, referente ao mês de agosto de 2025; o **(10)** Relatório das Certidões Negativas (Desenvolve SP e Bens Não de Uso); e as **(11)** Atas da Diretoria Colegiada 1014^a e 1015^a. Ao final da reunião, foram solicitadas as seguintes apresentações para a próxima reunião: **(i)** Plano antifraude ; **(ii)** Carteira de Credito: tempo de esteira, performance, mitigação de riscos na concessão e inadimplência; **(iii)** painel de metas; e **(iv)** estudos de taxas.

IV. ENCERRAMENTO: Concluídos os trabalhos, e nada mais havendo a tratar, foi dada por encerrada a reunião, e para constar, eu, Lilian Cristina Real Pinheiro, Secretária, lavrei a presente ata, que depois de lida e achada conforme, segue assinada pelos Conselheiros presentes e por mim subscrita.

Presentes na reunião: Eduardo Aggio de Sá – Conselheiro; Eugênia Cristina Cleto Marolla – Conselheira; Humberto Macedo Puccinelli – Conselheiro; Jorge Luiz de Lima – Conselheiro; Juliana Augusto Cardoso – Conselheira. Certifico tratar-se de cópia fiel que se mantém no Livro de Registro de Atas do Conselho Fiscal da Desenvolve SP – Agência de Fomento do Estado de São Paulo, realizada no dia 22 de setembro de 2025.

Lilian Cristina Real Pinheiro
Secretária