



CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E DE GOVERNANÇA CORPORATIVA - 2025

Ano-Base 2024

SUMÁRIO

1. CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E DE GOVERNANÇA CORPORATIVA	3
2. A INSTITUIÇÃO	3
3. INTERESSE PÚBLICO	4
3.1. Políticas Públicas e Plano de Negócios	5
3.2. Desempenho Operacional	6
3.3. Desempenho Financeiro	7
3.4. Fundos de Desenvolvimento e Garantidores	8
3.5. Fundos estruturados	10
3.6. Principais realizações	11
3.7. Plano de Metas 2024	13
4. GOVERNANÇA CORPORATIVA	13
4.1. Controles Internos, Compliance e Gestão de Riscos	15
4.2. Declaração de Apetite por Riscos (RAS)	15
4.3. Lei Geral de Proteção de Dados	16
4.4. Responsabilidade Social, Ambiental e Climática	16
4.5. Remuneração dos Administradores	17
4.6. Avaliação dos Administradores	18
5. COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES	18
6. CONCLUSÃO	20

1. CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

Em conformidade com o art. 8º, incisos I e VIII, da Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa, a qual apresenta os compromissos de consecução dos objetivos de políticas públicas e de governança corporativa da Desenvolve SP – A Agência do Empreendedor, referentes ao exercício social de 2024.

2. A INSTITUIÇÃO

CNPJ/MF: 10.663.610.0001/29.

NIRE: 35300365968

A Desenvolve SP (DSP), cuja razão social é Agência de Fomento do Estado de São Paulo, foi criada pela Lei Estadual nº 10.853/2001 e regulamentada pelo Decreto Estadual nº 52.142/2007. Constituída como pessoa jurídica de direito privado e capital fechado é uma Instituição pública não dependente do Tesouro Estadual e autorizada a funcionar pelo Banco Central do Brasil (Bacen).

É uma sociedade por ações, faz parte da Administração Indireta do Estado de São Paulo, vinculada à Secretaria de Desenvolvimento Econômico (SDE), regendo-se pelo seu Estatuto, pelas Leis Federais n.º 6.404/1976 e 13.303/2016 e demais disposições legais aplicáveis.

Sua marca empresarial é **DESENVOLVE SP – A AGÊNCIA DO EMPREENDEDOR**, e sua sede está localizada na capital do Estado de São Paulo.

O capital social é de R\$ 3,2 bilhões divididos em 2.728.177.414 ações ordinárias de classe única, todas nominativas e sem valor nominal, totalmente subscrito e integralizado sendo 99.999% de propriedade do Estado e 0,001% da Companhia Paulista de Parcerias - CPP.

A Diretoria da Desenvolve SP é composta pelos seguintes membros:

- Ricardo Dias de Oliveira Brito – Diretor Presidente
- Ana Paula Teixeira de Sousa – Diretora de Controle de Riscos
- Flavio Duarte de Oliveira - Diretor Administrativo
- Gustavo José Melo Santos - Diretor de Negócios
- Karen Kemely Mussi Mhereb - Diretora Financeira

Auditores Independentes:
BDO RCS Auditores Independentes

3. INTERESSE PÚBLICO

Constitui seu objeto social a promoção do desenvolvimento econômico do estado de São Paulo, podendo, para tanto, conceber e implantar ações de fomento sob as diferentes modalidades a que alude a Resolução nº 2.828/2001, do Conselho Monetário Nacional (CMN), que dispõe sobre a constituição e o funcionamento de agências de fomento.

A Lei Estadual nº 17.725/2023, definiu a política de aplicação da Agência Financeira Oficial de Fomento, conforme reproduzido abaixo:

*“(…) Artigo 37 - A agência financeira oficial de fomento, que constitui o Sistema Estadual de Crédito, cuja missão é **promover e financiar o desenvolvimento econômico e social do Estado**, fomentará projetos e programas de transição e eficiência energética, de economia de baixo carbono, de desenvolvimento social e regional e de ampliação da competitividade dos agentes econômicos do Estado, de acordo com as definições de seu projeto estratégico e em sintonia com as diretrizes e políticas definidas pelo Governo Estadual, incluindo o Plano Plurianual, observadas as determinações legais e normativas referentes aos fundos estaduais dos quais é o gestor e as instruções aplicáveis ao Sistema Financeiro Nacional.”*

§ 1º - A agência financeira oficial de fomento observará, nos financiamentos concedidos, as políticas de redução das desigualdades sociais e regionais; de geração de emprego e renda; de preservação e melhoria do meio ambiente; de incentivo à transição energética por meio do aumento da participação de fontes de energias renováveis na matriz energética paulista, inclusive com o aproveitamento energético de resíduos sólidos urbanos (exceto por tecnologias de incineração); de ampliação e melhoria da infraestrutura; de crescimento, modernização e ampliação da competitividade do parque produtivo paulista, das atividades comerciais e de serviços sediados no Estado, do turismo e do agronegócio, com atenção

às iniciativas de apoio às micro e pequenas empresas, à inovação e desenvolvimento tecnológico.

§ 2º - A realização de operações de crédito com os Municípios ou quaisquer entidades controladas direta ou indiretamente pela Administração Pública Municipal fica condicionada à outorga de garantias, na forma estabelecida pela agência financeira oficial de fomento.

*§ 3º - Na implementação de programas de fomento com recursos próprios, a agência financeira oficial de fomento conferirá **prioridade às micros, pequenas e médias empresas atuantes nos diversos setores da economia paulista.**(...)*”.

3.1. Políticas Públicas e Plano de Negócios

A Desenvolve SP apoia o desenvolvimento das micro, pequenas e médias empresas e municípios paulistas, com a **missão de democratizar o crédito, gerando desenvolvimento sustentável, emprego e renda.**

São financiados pela Instituição projetos de investimento como por exemplo ampliações e modernizações, especialmente os que tenham foco em sustentabilidade e inovação; assim como aquisição de máquinas, equipamentos e capital de giro.

O seu Plano de Negócios de 2024, alinhado ao Planejamento Estratégico, foi fundamentado no diagnóstico da instituição e no seu papel de Agência de Fomento, apoiado em seus três pilares de atuação: Governança, Sustentabilidade e Inovação.

➤ **GOVERNANÇA:** Estruturar a instituição de forma a atender legalmente e tecnicamente todas as linhas de atuação, agir de forma proativa com o seu acionista e crescer de forma sustentável, além de crescer e ampliar a competitividade da instituição, otimizando e sistematizando os processos, por meio de implantações de novos métodos de gestão da experiência do cliente.

➤ **SUSTENTABILIDADE:** Apoiar empresas e prefeituras paulistas, financiando projetos de Investimento e Infraestrutura que gerem redução do impacto social, ambiental e climático e políticas públicas que proporcionem desenvolvimento econômico regional, acesso ao crédito, melhoria na qualidade de vida, transição para

uma economia de baixo carbono, redução da desigualdade e geração de emprego e renda.

➤ **INOVAÇÃO:** Incrementar os investimentos em inovação nas Micro, Pequenas e Médias empresas (MPMEs) e Prefeituras, a fim de aumentar a competitividade e melhorar a gestão desse público, por meio de aquisição de novas tecnologias que viabilizem a modernização dos processos produtivos, bem como de bens e serviços produzidos.

Em dezembro de 2024 o Conselho de Administração aprovou o Planejamento Estratégico para o período de 2025 a 2030, cujas diretrizes estão alinhadas com as da Secretaria de Desenvolvimento Econômico.

O Planejamento Estratégico vigente está disponível no sítio eletrônico da Instituição: <https://www.desenvolvesp.com.br/institucional/governanca-corporativa/planejamento-estrategico/>

3.2. Desempenho Operacional

➤ **Desembolsos e Saldo de Carteira**

Em 2024, os desembolsos somaram R\$ 1.015 milhões, sendo 89,8% liberados com recursos próprios e 10,2% com recursos de terceiros. Foram atendidas com linhas de crédito 92 prefeituras, e 1.408 empresas localizadas em 204 municípios do Estado.

O setor público representou 68,1% do total desembolsado, atingindo o valor de R\$ 691 milhões, valor 27,5% superior ao exercício anterior. O setor privado, por sua vez, recebeu R\$ 323 milhões, sendo o setor de Serviços responsável por 42% dos recursos liberados, enquanto Indústria e Comércio, foram responsáveis por 27% e 24%, respectivamente.

Impulsionado pelo alto desempenho nos desembolsos ao setor público, os projetos de investimento representaram 84,2% do valor liberado, elevação de 21,5% em relação ao ano anterior. A linha de Capital de giro representou 14,2% do total, e máquinas e equipamentos, 1,6%. Cabe destacar o aumento de desembolsos considerados de “alto impacto” (excluídos os créditos para Capital de Giro e Recapeamento), que totalizaram R\$ 663 milhões, crescimento de 23,7% em relação

a 2023.

Em 2024, os desembolsos para inovação somaram R\$ 78 milhões. No acumulado geral, 41,9% foram para microempresas e empresas de pequeno porte, em consonância com a Lei Estadual nº 15.099/2013, que dispõe sobre programas específicos de inovação tecnológica para as empresas MPE paulistas.

O saldo da carteira de crédito encerrou o ano com R\$ 2.703 milhões, crescimento de 10,4% em relação ao ano anterior.

➤ **Fontes de Captação Internacionais**

A Desenvolve SP tem ampliado sua presença no mercado de crédito internacional, buscando continuamente novas fontes de recursos para atender à crescente demanda por financiamentos de diversos setores econômicos paulistas, estratégia alinhada ao seu papel como agente financeiro do Governo do Estado.

Encontra-se em fase final as tratativas para a captação em 2025, de USD 90 milhões junto ao *New Development Bank* (NDB), já aprovada pelo Conselho de Administração da Instituição, e de USD 110 milhões junto ao Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID). Ambas as operações contam com garantia soberana aprovada pela Comissão de Financiamento Externo (Cofix) e têm como foco o financiamento de projetos de infraestrutura nos setores público e privado, com ênfase em iniciativas sustentáveis.

A operação com o NDB terá um prazo total de 10 anos, incluindo 5 anos de carência, enquanto a captação com o BID possui prazo de 25 anos, com 5 anos e 6 meses de carência. Além dessas iniciativas, a Desenvolve SP mantém negociação com outros organismos multilaterais, como o Banco Mundial, a *International Finance Corporation* (IFC) e a *Corporación Andina de Fomento* (CAF), com o objetivo de viabilizar novas captações para o financiamento de projetos estratégicos no Estado.

3.3. Desempenho Financeiro

A Desenvolve SP registrou em 2024 lucro líquido de R\$ 187 milhões, redução de 12,0% em relação a 2023.

O resultado bruto da intermediação financeira foi de R\$ 357 milhões, com saldo líquido entre despesas operacionais e outras receitas de R\$ 98 milhões; gerando

resultado operacional de R\$ 259 milhões. O destaque foi para o crescimento de 5,0% nas receitas de operações de crédito, resultado do aumento da carteira de crédito. Em contrapartida, houve redução de 37,7% nas receitas com títulos e valores mobiliários em decorrência da redução da carteira investida e da queda na Taxa Selic média, de 13,2% em 2023 para 10,8% em 2024. A redução de 47,4% nas receitas de tarifas bancárias foi impactada pelo menor volume de desembolsos para novas operações. Nas despesas de pessoal, houve crescimento de 19,4% devido ao aumento do quadro, com o ingresso de quatorze novos colaboradores, por meio de concurso público. As despesas administrativas apresentaram elevação de 23,5%, em razão das despesas com desenvolvimento e manutenção de sistemas, propaganda e publicidade, assessoria jurídica e despesas judiciais.

No encerramento do exercício de 2024, o Patrimônio Líquido alcançou R\$ 3.395 milhões, o Retorno sobre o Patrimônio Líquido Médio (ROAE) registrou 5,6% e o Índice de Eficiência 28,9%.

Os ativos somaram R\$ 4.354 milhões em 2024, compostos por 35,9% de títulos e valores mobiliários, 58,2% de operações de crédito, dos quais 80,4% com recursos próprios, 19,6% com recursos de terceiros e 5,9% outros ativos.

3.4. Fundos de Desenvolvimento e Garantidores

3.4.1. Fundos de Desenvolvimento

A Lei Estadual nº 10.853/2001, e a Resolução Conjunta das Secretarias de Desenvolvimento, de Economia e Planejamento e da Fazenda nº 1/2010, dispõem que a Desenvolve SP é responsável pela administração dos Fundos de Desenvolvimento do Estado, cujos recursos são destinados a programas e projetos no Estado, e estão distribuídos em três Fundos Garantidores e onze Fundos de Desenvolvimento.

Ao final de 2024, o patrimônio dos fundos, os quais estão relacionados abaixo, alcançava R\$ 3.451 milhões:

- Banco do Povo Paulista (BPP);
- Fundo Estadual de Recursos Hídricos (FEHIDRO);
- Fundo Estadual de Apoio a Contribuintes do Estado de São Paulo (FUNAC);

- Fundo de Expansão do Agronegócio Paulista (FEAP);
- Fundo Paulista de Habitação de Interesse Social (FPHIS);
- Fundo de Desenvolvimento Econômico e Social do Vale do Ribeira (FUNDESVAR);
- Fundo de Desenvolvimento Econômico e Social do Pontal do Paranapanema (FUNDESPAR);
- Fundo de Desenvolvimento da Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte (FUNDOVALE);
- Fundo Estadual de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (Funcet);
- Fundo Estadual para Prevenção e Remediação de Áreas Contaminadas (FEPRAC);
- Fundo de Desenvolvimento da Região Metropolitana de Campinas (FUNDOCAMP);
- Fundo de Aval (FDA);
- Fundo Garantidor Habitacional (FGH);
- Fundo de Aval para Desenvolvimento de Eficiência Energética (FAEE).

Durante 2024, a DSP manteve negociações com Secretarias do Estado visando assumir a gestão do Fundo Metropolitano de Financiamento e Investimento (FUMEFI), do Fundo de Desenvolvimento Metropolitano da Baixada Santista (FDMBS) e do Fundo Estadual de Prevenção e Controle da Poluição (FECOP).

O principal Fundo sob gestão é o Banco do Povo Paulista. Atualmente, possui 92.530 operações e um total de R\$ 778 milhões de carteira. O objetivo deste fundo é apoiar o microcrédito e promover o desenvolvimento da sociedade. Direcionado a um público não atendido pelo sistema bancário tradicional, as linhas de microcrédito oferecidas criam oportunidades para os tomadores que pretendem empreender para elevar a sua qualidade de vida.

3.4.2. Fundos Garantidores

A Instituição opera com cinco fundos garantidores: FGI, FGI CL, FGI PEAC, FDA e FAEE.

Com o objetivo de fornecer garantias para operações de eficiência energética, o Fundo de Aval para Desenvolvimento de Eficiência Energética (FAEE), recebeu o primeiro aportes de €\$ 5 milhões, para sua operacionalização. O patrimônio total estimado deverá alcançar €\$ 8 milhões. A iniciativa faz parte do Programa

PotencializEE, coordenado pela Agência Alemã de Cooperação Internacional (GiZ). Os recursos são provenientes de subvenção do Governo Alemão e da União Europeia, através do Fundo *Nama Facility*. Ao longo de três anos, deverão ser originados pela Desenvolve SP mais de R\$ 400 milhões em operações de crédito em projetos de eficiência energética.

3.5. Fundos estruturados

Após cerca de 10 anos, a Desenvolve SP retomou suas atividades no Mercado de Capitais, selecionando FIPs (Fundos de Investimentos em Participações) e FIDCs (Fundos de Investimentos em Direitos Creditórios), regulados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) que receberão aportes da Desenvolve SP. O objetivo é fomentar investimentos em diversos setores da economia real, como agropecuária, saúde, saneamento, empresas de tecnologia, setor florestal e soluções energéticas.

Por meio de Chamadas Públicas, a Desenvolve SP já recebeu propostas de gestores especializados em diversos estágios da indústria de fundos, desde Capital Semente, *Venture Capital* (foco em Startups), *Private Equity* (capital privado com foco em pequenas e médias empresas de crescimento) e Fundos de Infraestrutura. Além disso, a Desenvolve SP está selecionando projetos de fundos de crédito voltados ao financiamento, sobretudo, de setores relacionados ao agronegócio e infraestrutura. Esses investimentos serão realizados por meio de processo de seleção dos ativos e diligência dos gestores, buscando preservar o capital e o retorno financeiro.

Dois gestores foram aprovados em 2024: um de um FIDC Agro, e o outro de um FIDC de Saneamento. Para 2025, a Desenvolve SP deverá atuar no mercado de fundos estruturados, como investidor institucional contracíclico, nos mesmos moldes que os principais organismos de fomento mundial. Estamos nos inspirando em modelos de Programas de Investimentos de *Endowments* (Fundos Patrimoniais) e DFIs (*Development Finance Institutions*) para construir um portfólio de investimentos diversificado e seguro. Esse portfólio deverá ser o catalisador de recursos para setores vitais e disruptivos voltados para o desenvolvimento econômico do Estado de São Paulo.

3.6. Principais realizações

- Lançamento da Linha Desenvolve Centro, que tem por objetivo apoiar a revitalização do Centro da Cidade de São Paulo;
- Lançamento da linha Irriga Mais, com o objetivo de impulsionar a agricultura paulista por meio de projetos avançados de tecnologia;
- Lançamento da Linha Crédito Digital Investimento (CDI), deu maior agilidade na concessão de financiamentos de até R\$ 300 mil, destinados a investimentos de micro e pequenas empresas;
- Lançamento do Fundo de Aval para Desenvolvimento da Eficiência Energética (FAEE) por meio da Secretaria de Meio Ambiente e Logística do Estado (Semil) e do Programa PotencializEE;
- Em 2024, a Desenvolve SP, em parceria com a Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado de São Paulo, abriu um chamamento público para financiar projetos de inovação de base tecnológica no âmbito do Programa SPAI. A iniciativa visa apoiar empresas que desenvolvem soluções inovadoras e sustentáveis, com destaque para *deeptechs* em áreas como inteligência artificial, *blockchain*, *nanotecnologia*, *biotecnologia* e *robótica*. O chamamento contempla projetos para novos produtos, processos industriais mais sustentáveis e soluções alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e à Economia de Impacto. Também são incentivadas propostas de *GovTechs* e *CivicTechs* voltadas para governos e sociedade civil. Com essa ação, a Desenvolve SP reforça seu compromisso em impulsionar a inovação e o desenvolvimento sustentável no Estado.
- Criação do Programa de Radiodifusão, voltado para a modernização de emissoras de rádios e TVs;
- Celebração de parcerias estratégicas com Associação Brasileira da Indústria de Máquinas e Equipamentos - ABIMAQ, para financiamento de máquinas e equipamentos fabricados pelos associados, e com Sindicato do Comércio Varejista e Lojista do Comércio de São Paulo - SINDILOJAS-SP, para atuação na base de associados;

- Como resultado das Chamadas Públicas, dois compromissos de investimentos foram aprovados em 2024, sendo um para um FIDC Agro e outro para um FIDC de Saneamento;
- Alteração da política de taxas de juros, com foco na redução dos custos para os municípios vulneráveis e empresas de menor porte;
- Criação do Serviço de Atendimento ao Consumidor (SAC), visando aprimorar o atendimento e reduzir o tempo de atendimento dos consumidores;
- Otimizações da esteira de crédito, buscando a melhoria na experiência do cliente e redução do tempo de análise;
- Revisão da política de crédito e garantias, com ênfase na melhoria da qualidade da originação e redução da inadimplência;
- Implementação de novas regras e procedimentos para a execução da cobrança judicial e extrajudicial, com o objetivo de aumentar a eficiência na gestão da inadimplência;
- Implementação do sistema de automação de renegociações judiciais e extrajudiciais do Banco do Povo Paulista (BPP);
- Primeira agência de fomento do país a integrar o Sistema de Pagamentos Brasileiro (SPB);
- Desenvolvimento e implementação de novos critérios e metodologias de perda esperada para o provisionamento de devedores duvidosos, em atendimento à Resolução CMN 4.966/2021;
- Realização de Concurso Público destinado ao provimento de dezoito vagas do quadro de colaboradores da DSP;
- Realização de treze edições da Jornada de Crédito, na qual micro, pequenos e médios empresários tiveram a oportunidade de conhecer as linhas de crédito;
- Participação da Agrishow Labs;
- Participação na Feira do Empreendedor 2024, evento com a finalidade de democratizar o acesso a crédito para empreendedores do Estado e um dos mais importantes do país voltados para micro, pequenos e médios empresários

- Maior atuação nas redes sociais da DSP, com aumento no número de seguidores e de visualizações e impressões: o Instagram com aumento de 51% de seguidores e de 199% no alcance orgânico e mais de 8,5 milhões de impressões ao longo do ano; o LinkedIn com aumento de 23% de seguidores e mais de 2,3 milhões de impressões; o YouTube com mais de 7,3 milhões de visualizações; e destaque para o TikTok, lançado em 2024 com uma abordagem leve e autêntica, sem perder sua essência institucional, foi reconhecido com o prêmio *Secom Trends*, do Governo.

3.7. Plano de Metas 2024.

Alinhado ao Planejamento Estratégico 2024-2028, o Plano de Metas teve por objetivo avaliar o desempenho e eficiência da instituição no exercício de 2024, com a definição de cinco indicadores e suas respectivas metas e pesos.

O quadro abaixo apresenta Plano de Metas 2024, os Indicadores com a participação nas Metas e a Meta Global alcançada de 92,8%.



DESENVOLVE SP	DATA BASE: 31/12/2024			META GLOBAL: 92,8%	
INDICADOR	PESO	META	REALIZADO	% META	% META (C/ TRAVA)
ÍNDICE DE COBERTURA	0,2	105,7%	130,3%	123,3%	100,0%
PROPORÇÃO DE DESEMBOLSO DE ALTO IMPACTO	0,2	66,0%	65,4%	99,1%	99,1%
DESEMBOLSO TOTAL	0,2	1.250.000.000,00	1.014.573.967,58	81,2%	81,2%
TAXA DE INADIMPLÊNCIA - SETOR PRIVADO	0,2	10,0%	7,7%	122,8%	100,0%
PROJETOS PRIORITÁRIOS	0,2	100,0%	83,9%	83,9%	83,9%

*Avaliação Trimestral

LEGENDA:



4. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Governança Corporativa da Desenvolve SP assegura a condução da organização de forma ética, transparente e alinhada à sua missão de democratizar o crédito sustentável, gerando renda, emprego, desenvolvimento econômico, bem como contribui para uma gestão mais eficiente e a credibilidade perante o acionista controlador, clientes, órgãos reguladores e demais *stakeholders*.

Gerenciado por meio de uma estrutura de governança que prioriza a descentralização dos processos decisórios e a tomada de decisão de forma colegiada, amparada em políticas e processos que promovem o cumprimento de requisitos legais e regulatórios, a mitigação de riscos e a melhoria contínua do sistema de governança.

Conselhos e comitês compostos por profissionais qualificados, desempenham um papel ativo na supervisão e na orientação dos negócios. As auditorias interna e externa, a gestão de riscos e os controles internos reforçam o compromisso com a integridade e a transparência.

As atividades são conduzidas com base nas melhores práticas de governança corporativa, utilizando, em especial o Estatuto Social, as Políticas Internas, os Manuais de Normas e Procedimentos e a transparência.

Destaques:

✓ Criação, em outubro de 2024, do Comitê de Riscos e Controles Internos;

Criado em outubro de 2024, busca garantir uma estrutura de gestão de riscos, controles internos, integridade e conformidade, alinhada às melhores práticas de governança e às normas do Banco Central do Brasil. Busca disseminar na organização uma cultura ética, íntegra e transparente, sendo composto por colaboradores da Desenvolve SP de diversas áreas da organização.

✓ Adesão ao Movimento Transparência 100%.

Em 2024, a Desenvolve SP ingressou no Movimento Transparência 100%, comprometendo-se a avançar até 2030, em direção a cinco metas: i) 100% de transparência das interações com a Administração Pública; ii) Remuneração 100% íntegra da alta administração; iii) 100% da cadeia de valor de alto risco treinada em integridade; iv) 100% de transparência da estrutura de Compliance e Governança; e v) 100% de transparência sobre os canais de denúncias.

As metas serão escalonadas para o seu cumprimento, sendo que até 2030, todas as metas deverão ser alcançadas:

✓ Avaliação Nível da Maturidade de Governança Corporativa das Empresas e Fundações – 2024

A Coordenadoria de Entidades Descentralizadas (CED), promoveu em 2024, a **Avaliação do Nível da Maturidade de Governança Corporativa das Empresas e Fundações**, controladas pelo Estado de São Paulo. Essa avaliação teve por objetivo estratégico “conduzir as empresas e fundações a elevar o grau de governança” e dela participaram treze empresas e quinze fundações.

A avaliação foi realizada em três dimensões: i) Conselhos e Gestão; ii) Controle e Monitoramento; e iii) Transparência. Classificada no NIVEL II de Maturidade de Governança Corporativa, a Desenvolve alcançou o terceiro maior nível de classificação entre as vinte e oito instituições avaliadas. Visando assegurar a melhoria contínua das práticas de governança corporativa foram traçados planos de ação para 2025.

4.1. Controles Internos, Compliance e Gestão de Riscos

A Superintendência de Controle de Riscos, *Compliance* e Normas (SURIC) é responsável pelo gerenciamento dos riscos de crédito, mercado, liquidez, operacional, social, ambiental e climático, além do gerenciamento de capital, normas e controles internos.

As políticas de gestão de riscos e de capital foram, em 2024, revisadas e aprovadas anualmente pela Diretoria Colegiada e pelo Conselho de Administração em conformidade com a Resolução CMN nº 4.966/2021, a qual estabelece conceitos e critérios contábeis aplicáveis a instrumentos financeiros, e com a Resolução CMN nº 4.557/2017, que estabelece as diretrizes para o gerenciamento integrado de riscos e de capital nas instituições financeiras, incorporando diretrizes, metodologias, limites e responsabilidades em alinhamento às melhores práticas e às exigências regulatórias.

O cumprimento dos prazos e das obrigações normativas é acompanhado diretamente pela alta administração, reforçando a aderência às regulamentações aplicáveis e à governança corporativa.

4.2. Declaração de Appetite por Riscos (RAS)

A Declaração de Appetite por Riscos (RAS) da Desenvolve SP foi revisada em 2024, considerando a otimização do uso de capital da instituição e a relação entre risco e retorno em suas operações. Conduzida a partir de um processo envolvendo as

áreas estratégicas da organização, foi fundamentada no Planejamento Estratégico e no Plano Plurianual do Governo do Estado de São Paulo, para o período 2025–2027.

A RAS estabelece os parâmetros que refletem a disposição e a capacidade da Instituição em assumir riscos, alinhando-os às suas metas estratégicas e operacionais. Além de definir limites globais e específicos para a execução de estratégias setoriais e de produtos, a RAS também incorpora critérios para priorização de operações e uso eficiente do capital, assegurando um equilíbrio adequado entre risco e retorno e promovendo a criação de valor para seus *stakeholders* e a sustentabilidade de longo prazo de suas operações.

4.3. Lei Geral de Proteção de Dados

A Desenvolve SP deu continuidade às ações de adequação à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), com avanços significativos na estruturação da governança de privacidade e segurança da informação. Destacam-se a atuação contínua do Comitê de Proteção de Dados e Privacidade, a elaboração da Cartilha de Proteção de Dados Pessoais e Privacidade, o treinamento dos colaboradores acerca do tema, o aprimoramento de cláusulas LGPD nos contratos, e o fortalecimento dos processos de gestão de vulnerabilidades e monitoramento de segurança. Além disso, está em andamento a contratação de um serviço *DPO as a Service*, que é uma empresa especialista em proteção de dados, para aprimorar a governança e conformidade com a legislação vigente. A Política de Proteção de Dados Pessoais e Privacidade está disponível no sítio eletrônico da Instituição: <https://www.desenvolvesp.com.br/institucional/lgpd/>.

4.4. Responsabilidade Social, Ambiental e Climática

Mantendo seu compromisso com uma abordagem integrada das dimensões econômica, social, ambiental e climática, em 2024, a Desenvolve SP dedicou-se a fortalecer o alinhamento à agenda global de desenvolvimento sustentável, estabelecendo ações estratégicas que visam contribuir para a transformação do Estado de São Paulo e acelerar os impactos positivos em direção às metas dos ODS, definidos pela ONU.

Dentre as principais ações, destacam-se:

- Elaboração do Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa e compensação das respectivas emissões com a compra de créditos de carbono.
- Elaboração e divulgação do Relatório Integrado de 2023, em conformidade com as normas da *Global Reporting Initiative* (GRI) versão 2021, e com diretrizes para Relato Integrado (IR), definidas pela IFRS Foundation.
- Renovação da adesão à Rede Brasil do Pacto Global, iniciativa da ONU para engajar empresas e organizações na adoção e promoção dos Dez Princípios do Pacto Global nas áreas de direitos humanos, trabalho, meio ambiente e combate à corrupção. Com a renovação, a Desenvolve SP mantém o compromisso de reportar anualmente sua atuação e progresso em relação aos Princípios;
- Manutenção do Compromisso junto ao Pacto Global da ONU, mais especificamente ao Movimento Conexão Circular, no qual a Instituição se propôs a zerar até 2030, sua destinação de resíduos sólidos para aterro;
- Desenvolvimento de metodologias, ferramentas e sistemas internos que visam identificar, avaliar, mensurar e monitorar os impactos gerados pelos projetos e programas financiados;
- Parceria com a InvestSP para a elaboração de projetos de energia solar visando atender pequenos municípios que frequentemente enfrentam dificuldades na elaboração de projetos de infraestrutura sustentável.

4.5. Remuneração dos Administradores

Aprovada anualmente pelos acionistas em AGE, a Política de Remuneração dos Administradores tem por objetivo instituir forma, periodicidade e responsabilidades. Elaborada com base em Deliberações do Conselho de Defesa dos Capitais do Estado (CODEC) para os empregados das empresas controladas pelo Estado e em normas do Banco Central do Brasil.

Os membros da Diretoria Colegiada e do Conselho de Administração fazem jus, além da remuneração mensal, a uma gratificação anual a ser paga no mês de dezembro no valor equivalente a um honorário mensal. É devido, ainda, aos membros da Diretoria Colegiada, o pagamento de remuneração variável calculada e distribuída conforme previsto na Política de Remuneração. Por outro lado, os membros do

Conselho de Administração não fazem jus à remuneração por resultados, prêmio eventual ou participação nos lucros na companhia.

4.6. Avaliação dos Administradores

O Conselho de Administração é responsável pela avaliação dos diretores da Instituição, nos termos do Inciso III, do Artigo 13, da Lei Federal nº 13.303/2016, e no Estatuto Social, em cumprimento à Deliberação Codec 04/2019.

A Avaliação de Desempenho dos Administradores contou com a participação de quatorze membros, sendo onze do Conselho de Administração, inclusive o Diretor Presidente, e três da Diretoria, mediante o preenchimento de formulários específicos.

Os administradores se autoavaliaram e realizaram avaliações coletivas do Conselho de Administração e da Diretoria que abarcaram as seguintes dimensões: I - Exposição dos atos de gestão praticados com relação à licitude e à eficácia da ação administrativa; II - Contribuição para o resultado do exercício; III - Consecução dos objetivos estabelecidos no Plano de Negócios e no atendimento à Estratégia de Longo Prazo; IV - Funcionamento do Conselho de Administração; V - Conhecimento técnico e da Instituição; VI - Interação da Diretoria com o Conselho de Administração; e VII - Autoavaliação individual.

O processo de avaliação consolidado o resultado das avaliações foram submetidos ao Comitê de Elegibilidade que avaliou a sua conformidade.

5. COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES

A Desenvolve SP tem como objeto social **promover o desenvolvimento econômico do Estado de São Paulo.**

O desafio da Desenvolve SP em 2024, alinhada ao seu Planejamento Estratégico e as diretrizes da Secretaria de Desenvolvimento Econômico foi pautado pelo propósito de **democratizar o crédito** e focado na expansão do fomento a projetos de alto impacto de empreendedores e municípios do Estado.

O Plano de Metas de 2024 fechou com 92,8% da Meta Global.

Dos cinco indicadores, "Índice de Cobertura" e "Taxa de Inadimplência do Setor Privado" apresentaram resultados acima do esperado, impactados positivamente por uma elevação da qualidade na originação de novos créditos, e em função da redução

da inadimplência da carteira.

Em 2024, a Desenvolve SP desembolsou R\$ 1,015 bilhão em operações de crédito. Porém, o indicador de "Desembolso" registrado de 81,2% da Meta planejada foi decorrência da alteração da estratégia de atuação no setor privado, mais focada em projeto de alto impacto voltados para investimentos, máquinas e equipamentos, em detrimento de linhas para capital de giro.

Com isso, o indicador "Proporção de Desembolso de Alto Impacto" ficou próximo à meta, com 99,1% de atingimento, refletindo o incentivo a iniciativas de fomento ao desenvolvimento e a geração de emprego e renda da população paulista.

Por fim, o indicador "Projetos Prioritários" encerrou o ano em 83,9%, indicando que a grande maioria dos projetos críticos para o ano de 2024 foram concluídos ou parcialmente concluídos.

Cabe observar que o compromisso da administração era encerrar o exercício atingindo no mínimo 80% da Meta Global.

A classificação da Desenvolve SP no Nível II da Maturidade de Governança Corporativa das Empresas e Fundações, **posicionando-se entre as três empresas de maior nível de maturidade**, entre as vinte e oito empresas e fundações avaliadas, demonstra o compromisso da administração com as melhores práticas de governança e a preocupação com o contínuo aperfeiçoamento dos seus colaboradores.

A criação da Diretoria de Controle de Riscos (DCR), em 2024, representou um importante passo nesse aprimoramento, pois concedeu maior autonomia e independência às áreas encarregadas de controles internos, gerenciamento de riscos e *compliance* da instituição.

A simplificação de processos e a digitalização foram pilares estratégicos no desenvolvimento tecnológico, e possibilitaram otimizar as operações de crédito e garantir maior eficiência e alcance das soluções financeiras da Instituição.

Dos projetos prioritários de 2024, devemos destacar a Integração da Desenvolve SP com o Sistema de Pagamentos Brasileiro (SPB), tornando-se a **primeira agência de fomento do país a operar no SPB**. Isso significou maior rapidez e segurança, sem a necessidade de interveniência de outras instituições para realizar

suas movimentações financeiras.

Por fim, por meio das ações de 2024, a Desenvolve SP teve atuação relevante na melhoria da qualidade da sua carteira de crédito, no aprimoramento das políticas a ela relacionadas, no fortalecimento da governança e da gestão de riscos e na transformação das capacidades da área de Tecnologia da Informação.

Abaixo apresentamos os destaques financeiros, base 31/12/2024:

- ✓ Capital Social - R\$ 3.156 milhões;
- ✓ Patrimônio Líquido - R\$ 3.395 milhões;
- ✓ Ativos Totais - R\$ 4.354 milhões;
- ✓ Patrimônio Fundos Administrados - R\$ 3.451 milhões;
- ✓ Retorno sobre o Patrimônio Líquido Médio – ROAE – 5,63%;
- ✓ Lucro líquido em 2024 - R\$ 187 milhões – Lucro Líquido;
- ✓ Desembolso em 2024 – R\$ 1.015 milhões;
- ✓ Saldo da Carteira de Crédito – R\$ 2.703 milhões;
- ✓ Índice de inadimplência – 3,86%;
- ✓ Índice de Eficiência – 130,3%.

6. CONCLUSÃO

Esta Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa consolida os principais pontos de atuação da Instituição no exercício de 2024, os quais estão alinhados ao interesse comum e às políticas públicas do Estado de São Paulo.

Destaca as práticas de Governança Corporativa adotadas pela Administração, bem como sua estrutura, o desempenho e os controles, atendendo, portanto, as disposições previstas na Lei 13.303/2016.

Os Administradores entendem que a governança adotada para a condução dos negócios da Instituição, assim como o conjunto de realizações e iniciativas aqui expostas consolidam a instituição como um importante instrumento de desenvolvimento econômico do Estado de São Paulo.

Finalmente, cabe destacar que as Demonstrações Financeiras, o Relatório Anual da Administração, o Parecer do Conselho Fiscal, o Relatório dos Auditores Independentes e o Relatório Integrado foram divulgados e estão disponíveis no sítio

eletrônico da Instituição e contemplam mais detalhes das ações dos administradores e dos resultados obtidos no exercício de 2024.

Conselheiros de Administração que subscrevem a Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa:

Jorge Luiz Avila da Silva (Presidente), Carlos Augusto Jatahy Duque-Estrada Júnior, Diego Allan Vieira Domingues, Fabrício Rodrigues da Cruz, Francisco Vidal Luna, Jerônimo Antunes, Jorge Tatino Júnior, Luiz Márcio de Souza, Marcelo Diniz de Paula Rocha e Ricardo Dias de Oliveira Brito.

São Paulo, 20 de fevereiro de 2024.

3 2 DESENVOLVE-SP-CARTA ANUAL POL PUBLICAS E GOV CORPORATIVA 2024 - v4 pdf

Código do documento 42a391b0-aa9b-4df0-97dd-0a978c4d563d



Assinaturas



JORGE LUIZ AVILA DA SILVA
jorge.silva@desenvolvesp.com.br
Assinou

Jell



Jorge Tatino Junior
jorge.tatino@desenvolvesp.com.br
Assinou

Jorge Tatino Junior



Carlos Augusto jatahy duque estrada junior
carlos.estrada@desenvolvesp.com.br
Assinou

Carlos Augusto jatahy duque estrada junior



DIEGO ALLAN VIEIRA DOMINGUES
diego.domingues@desenvolvesp.com.br
Assinou

Diego



francisco vidal luna
francisco.luna@desenvolvesp.com.br
Assinou

francisco vidal luna



JERONIMO ANTUNES
jeronimo.antunes@desenvolvesp.com.br
Assinou

JERONIMO ANTUNES



LUIZ MARCIO DE SOUZA
luiz.souza@desenvolvesp.com.br
Assinou

Luiz Souza



Fabrcio Rodrigues da Cruz
fabricio.cruz@desenvolvesp.com.br
Assinou

Fabricio R. Cruz



Ricardo Dias de Oliveira Brito
ricardo.brito@desenvolvesp.com.br
Assinou

Ricardo Brito



Marcelo Diniz de Paula Rocha
marcelo.diniz@desenvolvesp.com.br
Assinou

Marcelo

Eventos do documento

25 Feb 2025, 14:48:35

Documento 42a391b0-aa9b-4df0-97dd-0a978c4d563d **criado** por GILMARA APARECIDA BISCALCHIM BRANCALION (4ca20807-8fef-4108-a1cb-2ca5d3dffece). Email:gilmara.brancaion@desenvolvesp.com.br. - DATE_ATOM:

2025-02-25T14:48:35-03:00

25 Feb 2025, 14:51:46

Assinaturas **iniciadas** por GILMARA APARECIDA BISCALCHIM BRANCALION (4ca20807-8fef-4108-a1cb-2ca5d3dfcece). Email: gilmara.brancaion@desenvolvesp.com.br. - DATE_ATOM: 2025-02-25T14:51:46-03:00

25 Feb 2025, 18:54:41

CARLOS AUGUSTO JATAHY DUQUE ESTRADA JUNIOR **Assinou** - Email: carlos.estrada@desenvolvesp.com.br - IP: 177.26.251.185 (ip-177-26-251-185.user.vivozap.com.br porta: 19090) - **Geolocalização: -23.59468928238755 -46.68702604229906** - Documento de identificação informado: 040.970.478-41 - DATE_ATOM: 2025-02-25T18:54:41-03:00

26 Feb 2025, 16:24:52

JORGE LUIZ AVILA DA SILVA **Assinou** - Email: jorge.silva@desenvolvesp.com.br - IP: 201.55.61.55 (201.55.61.55 porta: 13414) - Documento de identificação informado: 264.122.257-49 - DATE_ATOM: 2025-02-26T16:24:52-03:00

27 Feb 2025, 08:16:09

MARCELO DINIZ DE PAULA ROCHA **Assinou** - Email: marcelo.diniz@desenvolvesp.com.br - IP: 177.95.144.127 (177-95-144-127.dsl.telesp.net.br porta: 36268) - Documento de identificação informado: 074.004.868-61 - DATE_ATOM: 2025-02-27T08:16:09-03:00

27 Feb 2025, 08:29:25

RICARDO DIAS DE OLIVEIRA BRITO **Assinou** - Email: ricardo.brito@desenvolvesp.com.br - IP: 177.95.144.127 (177-95-144-127.dsl.telesp.net.br porta: 58398) - **Geolocalização: -23.5474624 -46.6449071** - Documento de identificação informado: 881.783.156-53 - DATE_ATOM: 2025-02-27T08:29:25-03:00

27 Feb 2025, 08:36:21

FABRÍCIO RODRIGUES DA CRUZ **Assinou** - Email: fabricio.cruz@desenvolvesp.com.br - IP: 177.95.145.121 (177-95-145-121.dsl.telesp.net.br porta: 33106) - **Geolocalização: -23.544828 -46.638135** - Documento de identificação informado: 215.287.128-62 - DATE_ATOM: 2025-02-27T08:36:21-03:00

27 Feb 2025, 18:03:38

LUIZ MARCIO DE SOUZA **Assinou** - Email: luiz.souza@desenvolvesp.com.br - IP: 201.55.63.5 (201.55.63.5 porta: 33238) - **Geolocalização: -23.5506 -46.6333** - Documento de identificação informado: 935.394.958-00 - **Assinado com EMBED** - Token validado por **email** - DATE_ATOM: 2025-02-27T18:03:38-03:00

27 Feb 2025, 18:49:21

JERONIMO ANTUNES **Assinou** - Email: jeronimo.antunes@desenvolvesp.com.br - IP: 216.238.108.92 (216.238.108.92.vultrusercontent.com porta: 20058) - **Geolocalização: -23.5958284 -46.6441079** - Documento de identificação informado: 901.269.398-53 - **Assinado com EMBED** - Token validado por **email** - DATE_ATOM: 2025-02-27T18:49:21-03:00

28 Feb 2025, 07:52:52

DIEGO ALLAN VIEIRA DOMINGUES **Assinou** - Email: diego.domingues@desenvolvesp.com.br - IP: 191.19.211.43 (191-19-211-43.user.vivozap.com.br porta: 2298) - Documento de identificação informado: 320.328.238-02 - DATE_ATOM: 2025-02-28T07:52:52-03:00

28 Feb 2025, 09:30:38

JORGE TATINO JUNIOR **Assinou** - Email: jorge.tatino@desenvolvesp.com.br - IP: 177.95.190.42
(177-95-190-42.dsl.telesp.net.br porta: 12412) - **Geolocalização: -23.5299 -46.6395** - Documento de identificação informado: 323.873.158-04 - **Assinado com EMBED** - Token validado por **email** - DATE_ATOM: 2025-02-28T09:30:38-03:00

28 Feb 2025, 19:09:00

FRANCISCO VIDAL LUNA **Assinou** - Email: francisco.luna@desenvolvesp.com.br - IP: 189.69.92.74
(189-69-92-74.dsl.telesp.net.br porta: 52282) - Documento de identificação informado: 031.950.828-53 - **Assinado com EMBED** - Token validado por **email** - DATE_ATOM: 2025-02-28T19:09:00-03:00

Hash do documento original

(SHA256):fc632161cc3bb1ab4e2d45b0fda80fdd8bba796b0a274ab38d027369e970bdd8
(SHA512):1d38bbafec02260e5a63f8116c08068396973aa92ab4c2450b5d31e115b51c5f67baa078adc2e07d6c7d34046ce71d039a4595e0fc92e372e5ab5dca82ee4f

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.