



CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E DE GOVERNANÇA CORPORATIVA - 2024

Ano-Base 2023

SUMÁRIO

1. CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E DE GOVERNANÇA CORPORATIVA	3
2. A INSTITUIÇÃO	3
3. INTERESSE PÚBLICO	3
3.1. Políticas Públicas e Plano de Negócios	4
3.2. Desempenho Operacional	5
3.3. Desempenho Financeiro	7
3.4. Fundos de Desenvolvimento	8
3.5. Parcerias com Órgãos Estaduais	9
3.6. Resultados do Plano de Metas 2023	10
4. GOVERNANÇA CORPORATIVA	11
4.1. Controles Internos, Compliance e Gestão de Riscos	13
4.2. Lei Geral de Proteção de Dados	13
4.3. Responsabilidade Social, Ambiental e Climática	14
4.4. Remuneração dos Administradores	15
4.5. Avaliação dos Administradores	15
5. COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES	16
6. CONCLUSÃO	17

1. CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

Em conformidade com o art. 8º, incisos I e VIII, da Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa, a qual apresenta os compromissos de consecução dos objetivos de políticas públicas e de governança corporativa da Desenvolve SP – A Agência do Empreendedor, referentes ao exercício social de 2023.

2. A INSTITUIÇÃO

A Desenvolve SP, cuja razão social é Agência de Fomento do Estado de São Paulo, foi criada pela Lei Estadual nº 10.853/2001 e regulamentada pelo Decreto Estadual nº 52.142/2007. Constituída como pessoa jurídica de direito privado e capital fechado é uma Instituição pública não dependente do Tesouro Estadual e autorizada a funcionar pelo Banco Central do Brasil (Bacen).

É uma sociedade por ações, faz parte da Administração Indireta do Estado de São Paulo, regendo-se pelo seu Estatuto, pelas Leis Federais n.º 6.404/1976 e 13.303/2016 e demais disposições legais aplicáveis.

Sua marca empresarial é **DESENVOLVE SP – A AGÊNCIA DO EMPREENDEDOR**, e sua sede está localizada na capital do Estado de São Paulo. A partir de 1º de janeiro de 2023, passou a ser vinculada à Secretaria de Desenvolvimento Econômico (SDE) do Estado de São Paulo

O capital social é de R\$ 3,2 bilhões divididos em 2.728.177.414 ações ordinárias de classe única, todas nominativas e sem valor nominal, totalmente subscrito e integralizado sendo 99.999% de propriedade do Estado e 0,001% da Companhia Paulista de Parcerias - CPP.

3. INTERESSE PÚBLICO

Constitui seu objeto social a promoção do desenvolvimento econômico do estado de São Paulo, podendo, para tanto, conceber e implantar ações de fomento sob as diferentes modalidades a que alude a Resolução nº 2.828/2001, do Conselho Monetário Nacional (CMN), que dispõe sobre a constituição e o funcionamento de agências de fomento.

Cabe à Desenvolve SP fomentar projetos de ampliação da competitividade dos agentes econômicos do estado, com atenção às iniciativas de inovação e desenvolvimento tecnológico, em linha com o seu Planejamento Estratégico e as diretrizes e políticas definidas pelo Governo Estadual.

Sua atividade-fim é o financiamento de projetos de investimentos de longo prazo, de capital fixo e de giro associados a projetos produtivos. Além das linhas de financiamento, também é objeto da Desenvolve SP a prestação de serviços de consultoria e de agente financeiro, assim como serviços de administração dos Fundos Especiais de Financiamento e Investimento do Estado de São Paulo.

A diretoria da Desenvolve SP é composta pelos seguintes membros:

- Ricardo Dias de Oliveira Brito – Diretor Presidente;
- Karen Kemely Mussi Mhereb - Diretora Financeira e de Crédito;
- Gustavo José Melo Santos - Diretor de Negócios e Fomento;
- Flavio Duarte de Oliveira - Diretor Administrativo.

3.1. Políticas Públicas e Plano de Negócios

A Desenvolve SP participa de projetos de políticas públicas do Governo do Estado de São Paulo contribuindo assim para o desenvolvimento sustentável da economia paulista. Participa também de discussões estratégicas com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico as quais permitem que a Instituição contribua para a implementação das políticas públicas do Estado.

O seu Plano de Negócios de 2023, alinhado ao Planejamento Estratégico, foi fundamentado no diagnóstico da instituição e no seu papel de Agência de Fomento, apoiado em seus três pilares de atuação: Governança, Sustentabilidade e Inovação.

➤ **GOVERNANÇA:** Estruturar a instituição de forma a atender legalmente e tecnicamente todas as linhas de atuação, agir de forma proativa com o seu acionista e crescer de forma sustentável, além de crescer e ampliar a competitividade da instituição, otimizando e sistematizando os processos, por meio de implantações de novos métodos de gestão da experiência do cliente.

- **SUSTENTABILIDADE:** Apoiar empresas e prefeituras paulistas, financiando projetos de Investimento e Infraestrutura que gerem redução do impacto social, ambiental e climático e políticas públicas que proporcionem desenvolvimento econômico regional, acesso ao crédito, melhoria na qualidade de vida, transição para uma economia de baixo carbono, redução da desigualdade e geração de emprego e renda.
- **INOVAÇÃO:** Incrementar os investimentos em inovação nas Micro, Pequenas e Médias empresas (MPMEs) e Prefeituras, a fim de aumentar a competitividade e melhorar a gestão desse público, por meio de aquisição de novas tecnologias que viabilizem a modernização dos processos produtivos, bem como de bens e serviços produzidos.

Em dezembro de 2023 o Conselho de Administração aprovou o Planejamento Estratégico para o período de 2024 a 2030, cujas diretrizes foram alinhadas com as da Secretaria de Desenvolvimento Econômico.

O Planejamento Estratégico vigente está disponível no site da Instituição: <https://www.desenvolvesp.com.br/institucional/governanca-corporativa/planejamento-estrategico/>

3.2. Desempenho Operacional

- **Desembolsos e Saldo de Carteira**

Em 2023, os desembolsos somaram R\$ 1.012 milhões, 37,5% acima de 2022, sendo 84,4% liberados com recursos próprios e 15,6% com recursos de terceiros, possibilitando que fossem atendidas 1.609 empresas, localizadas em 256 municípios, bem como 84 prefeituras.

Impulsionado pelo alto desempenho nos desembolsos ao setor público, os projetos de investimento representaram 69,5% do valor liberado, elevação de 182% em relação ao ano anterior. O financiamento para capital de giro representou 27,3%, e para máquinas e equipamentos 3,2%. Os desembolsos de “alto impacto” (financiamentos concedidos desconsiderando os créditos para Capital de Giro e Recapeamento), totalizaram R\$ 535,8 milhões, apresentando crescimento expressivo da ordem de 139,3%, em relação a 2022.

Foram desembolsados R\$ 542,2 para o setor público, o que representou 53,6% do total liberado pela Instituição. Já para o setor privado, o segmento de serviços representou 20,1% do efetuado no ano, seguido pelo setor industrial com 14,3%, comércio com 10,8%, construção com 1,0% e os setores de agricultura, pecuária e pesca com 0,2%.

Os financiamentos para o setor público contemplaram projetos de infraestrutura, aquisição de equipamentos e projetos sustentáveis que proporcionaram impacto ambiental positivo, contribuindo para a redução na emissão de gás carbônico.

Em 2023, os desembolsos para inovação somaram R\$ 78,4 milhões, sendo 49,9% para microempresas e empresas de pequeno porte, em consonância com a Lei Estadual nº 15.099, de 25 de julho de 2013, que dispõe sobre programas específicos de inovação tecnológica para empresas paulistas desse porte.

O saldo da carteira de crédito encerrou o ano com a marca de R\$ 2,4 bilhões, crescimento de 9,3% em relação a 2022. Em dezembro de 2023, o setor privado representava 67,6% da carteira, enquanto o Setor Público 32,4%.

➤ **Fontes de Captação Internacionais**

A Desenvolve SP tem buscado no mercado internacional novas fontes de recursos para atender a demanda de diversos setores econômicos paulistas por financiamentos, cumprindo assim o seu papel de agente financeiro do governo do Estado de São Paulo.

Em 2023, foram ratificados pelo Conselho de Administração os processos de captação de USD 90 milhões com o *New Development Bank* (NDB), com a captação aprovada pelo Senado Federal em 16/11/2023, e USD 110 milhões com o BID, ambos com garantia soberana aprovada pela Comissão de Financiamento Externo (Cofix) e com foco em investimento em projetos de infraestrutura para os setores público e privado, com conteúdo de sustentabilidade. A operação com o NDB possui prazo total de 10 anos, com 5 anos de carência. Já a captação com o BID possui prazo de 25 anos com 5 anos e 6 meses de carência. Essas operações possuem previsão de concretização ao longo de 2024.

Cabe salientar que a *Corporación Andina de Fomento* (CAF) – Banco de Desarrollo del América Latina aumentou o limite da linha de crédito rotativo da Desenvolve SP de USD 50 milhões para USD 100 milhões.

Em 2023, a Desenvolve SP retomou as tratativas com o Banco de Desenvolvimento Alemão (KfW) para estudar e estruturar modelo de negócios para viabilizar a eletrificação da frota de transporte público em todo o Estado de São Paulo, prevista para o exercício de 2024.

3.3. Desempenho Financeiro

A Desenvolve SP registrou em 2023 lucro líquido de R\$ 212,3 milhões, o maior de sua história, representando crescimento de 4,8% em relação a 2022.

O resultado bruto da intermediação financeira foi de R\$ 354,6 milhões, com saldo líquido entre despesas operacionais e outras receitas de R\$ 59,5 milhões; gerando resultado operacional de R\$ 295,1 milhões (4,7% superior ao de 2022). Destaque para o crescimento de 51,3% nas receitas com títulos e valores mobiliários, reflexo do aporte do controlador na Instituição no valor de R\$ 1 bilhão em 2022. Por outro lado, houve elevação de 70,9% nas despesas com provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito, substancialmente em razão das operações originadas em 2021 e 2022, em razão da atuação anticíclica da Instituição no período da pandemia, e de 77,0% nas despesas administrativas, principalmente em decorrência dos custos com ações de cobrança, bem como em investimentos em tecnologia da informação.

O Patrimônio Líquido alcançou R\$ 3,4 bilhões, no encerramento do exercício, enquanto o Retorno sobre o Patrimônio Líquido Médio (ROAE) registrou 6,4% e o Índice de Eficiência atingiu 21,4% em 2023.

O total de ativos de R\$ 4,8 bilhões em 2023, foi composto por 48,5% em títulos e valores mobiliários, 45,9% em operações de crédito (70,8% com recursos próprios e 29,2% com recursos de terceiros), e 5,6% de outros ativos.

A agência de classificação de risco Fitch Ratings, em 7 de julho de 2023, afirmou para Desenvolve SP o *rating* nacional de longo prazo em 'AA(bra)', com perspectiva estável, o que reflete a qualidade de crédito da instituição frente à missão

de promover o desenvolvimento da economia paulista, possibilitando assim a geração de emprego e renda.

3.4. Fundos de Desenvolvimento

A Lei Estadual nº 10.853, de 16 de julho de 2001, e a Resolução Conjunta das Secretarias de Desenvolvimento, de Economia e Planejamento e da Fazenda nº 1, de 03 de agosto de 2010, atribuíram à Desenvolve SP a responsabilidade pela administração dos Fundos de Desenvolvimento do Governo do Estado de São Paulo, isto é, pelos fundos especiais de financiamento e investimento cujos recursos são destinados a programas e projetos, de acordo com as políticas públicas definidas pelo Estado de São Paulo.

Ao final de 2023, o patrimônio dos fundos alcançou R\$ 3,2 bilhões, distribuídos em 2 Fundos Garantidores e 11 Fundos Estaduais de Desenvolvimento:

- Banco do Povo Paulista (BPP);
- Fundo Estadual de Recursos Hídricos (Fehidro);
- Fundo Estadual de Apoio a Contribuintes do Estado de São Paulo (Funac);
- Fundo de Expansão do Agronegócio Paulista (Feap);
- Fundo Paulista de Habitação de Interesse Social (FPHIS);
- Fundo de Desenvolvimento Econômico e Social do Vale do Ribeira (Fundesvar);
- Fundo de Desenvolvimento Econômico e Social do Pontal do Paranapanema (Fundespar);
- Fundo de Desenvolvimento da Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte (Fundovale);
- Fundo Estadual de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (Funcet);
- Fundo Estadual para Prevenção e Remediação de Áreas Contaminadas (Feprac);
- Fundo de Desenvolvimento da Região Metropolitana de Campinas (Fundocamp);
- Fundo de Aval (FDA);
- Fundo Garantidor Habitacional (FGH).

Em 2023, estavam em negociação, junto às Secretarias de Estado, as

internalizações dos seguintes Fundos à Desenvolve SP, previstos para ocorrer nos próximos anos: Fundo Metropolitano de Financiamento e Investimento (Fumefi); Fundo de Desenvolvimento Metropolitano da Baixada Santista (FDMBS); Fundo Estadual de Prevenção e Controle da Poluição (Fecop); Fundo de Desenvolvimento da Região Metropolitana de Sorocaba (FRMS).

Além destes, os seguintes fundos já tiveram sua criação autorizada por Lei; Fundo de Desenvolvimento da Região Metropolitana de Jundiaí (FRMJ); Fundo de Desenvolvimento da Região Metropolitana de Piracicaba (FRMP); e Fundo de Desenvolvimento da Região Metropolitana de São José do Rio Preto (FSJRP).

A gestão da carteira do Banco do Povo Paulista tem sido um dos focos permanentes da Desenvolve SP. Desde sua transferência, em 2018, o Fundo Banco do Povo Paulista desembolsou R\$ 1,76 bilhão, por meio de 164 mil contratos, beneficiando empreendedores em 513 municípios paulistas.

Em 2023, liberou R\$ 234 milhões, beneficiando 14,7 mil microempreendedores. O BPP tem por objetivo apoiar o microcrédito, promover o desenvolvimento da sociedade, direcionando recursos a um público que tem enorme dificuldade de acesso ao crédito, desta forma, o microcrédito cria oportunidades para quem pretende, por meio do empreendedorismo, elevar a renda, a qualidade de vida e a sua condição social.

3.5. Parcerias com Órgãos Estaduais

- **Assinatura de Convênio entre a Defesa Civil do Estado com a Desenvolve SP.**

Celebrado em janeiro entre a Secretaria Estadual de Proteção e Defesa Civil e a Desenvolve SP, o convênio contemplou a liberação de linha de crédito para atender às demandas voltadas à atuação da Defesa Civil dos Municípios. A linha foi disponibilizada para obras de recuperação ou prevenção a riscos, estudos e projetos, todos com foco na resiliência da infraestrutura da cidade. Os municípios contaram com recurso da linha Municípios Sustentáveis, que foi ampliada para atender os projetos necessários para a segurança das cidades frente às chuvas, com condições competitivas e facilitadas.

- **Chuvas no Litoral Paulista**

Em fevereiro, as chuvas intensas que atingiram municípios do Litoral Paulista exigiram ações coordenadas e proatividade de toda a administração estadual. Ofertando crédito com taxas especiais, incluindo juro zero para municípios atingidos pelos temporais, a Desenvolve SP destinou R\$ 100 milhões ao setor de turismo, beneficiando empreendedores dos setores hoteleiro e de serviços que tiveram seus negócios impactados pelas chuvas.

- **Desenvolve SP e Secretaria de Turismo assinaram protocolo para alavancar o setor no Estado**

Em junho, foi assinado protocolo de intenções para promover o crescimento sustentável de negócios voltados à infraestrutura de destinos turísticos do estado. A parceria prevê estratégias que auxiliem empresas e prefeituras no acesso à operações de crédito e financiamento. Entre as ações previstas, destaca-se o cronograma de eventos para orientar, sensibilizar e ampliar a interação com os investidores públicos e privados, colocando à disposição linhas de crédito da Desenvolve SP sob medida para cada modelo de negócio.

- **Desenvolve SP e Secretaria de Gestão e Governo Digital promoveram parceria**

A Desenvolve SP promoveu parceria com a Secretaria de Gestão e Governo Digital do Estado e a PRODESP para promover transformação digital e tecnológica, visando aperfeiçoar seus sistemas através de melhores ferramentas de *onboarding*, antifraude e segurança, tanto para a Desenvolve SP quanto para o Banco do Povo Paulista (BPP). Resultados do Plano de Metas 2023

Alinhado ao Planejamento Estratégico 2023-2030, o Plano de Metas aprovado para 2023, teve por objetivo avaliar no curto prazo o desempenho e a eficiência da Instituição.

Foram definidos cinco indicadores e suas respectivas metas: Lucro Líquido Recorrente; Índice de Eficiência Operacional; Desembolso Total; Receita com Administração de Fundos de Desenvolvimento e Taxa de Inadimplência. O atingimento da Meta Global da instituição alcançou 99,84%, conforme detalha o

quadro abaixo.

DESENVOLVE SP	DATA BASE: 31/12/2023		META GLOBAL: 99,84%	
INDICADOR	PESO	META ANUAL	REALIZADO	% META
ÍNDICE DE EFICIÊNCIA	0,20	27,16%	21,44%	121,06% ●
LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE	0,20	R\$ 183.068.880	R\$ 212.390.405	116,02% ●
DESEMBOLSO TOTAL	0,20	R\$ 1.001.848.305	R\$ 1.011.946.063	101,01% ●
RECEITA COM ADMINISTRAÇÃO DE FUNDOS DE DESENVOLVIMENTO	0,20	R\$ 52.086.089	R\$ 54.196.001	104,05% ●
TAXA DE INADIMPLÊNCIA	0,20	8,52%	8,59%	99,21% ●

4. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Desenvolve SP mantém uma estrutura de Governança Corporativa que garante transparência, equidade e responsabilidade corporativa em suas operações, e em paralelo presta contas de suas ações à sociedade. Em 2023, aprimorou ainda mais a estrutura de governança com a criação do Comitê Sustentabilidade e do Comitê de Gestão do Relacionamento com o Cliente, além de reformular o Comitê de Investimentos, fortalecendo assim a descentralização do processo de tomada de decisões.

A instituição adere às boas práticas de governança corporativa, valendo-se de diversos instrumentos, tais como Estatuto Social, Políticas Internas, Manuais de Normas e Procedimentos, páginas na rede mundial de computadores dedicadas à transparência e governança, além de uma rede interna. Todos esses instrumentos de governança desempenham um papel essencial no processo decisório dos agentes de governança e nas atividades de todos os colaboradores.

Seguem destaques relacionados à Governança Corporativa no exercício de 2023:

➤ CRIAÇÃO DA DIRETORIA DE RISCOS E OPERAÇÕES

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de novembro de 2023, os acionistas da Desenvolve SP aprovaram importantes mudanças na estrutura

organizacional da instituição. Entre as decisões tomadas, destaca-se a criação da Diretoria de Controle de Riscos e Operações, aprovada pelo Bacen.

A criação da Diretoria de Controle de Riscos e Operações representa um passo significativo, concedendo maior autonomia e independência às áreas encarregadas de controles internos, gerenciamento de riscos e *compliance* da instituição. Essa iniciativa alinha-se com o avanço das boas práticas de governança corporativa e acompanha as evoluções normativas, especialmente aquelas estabelecidas por aquela autoridade monetária.

➤ **COMITÊ DE INVESTIMENTOS**

Subordinado à Presidência e com coordenação exercida pelo Superintendente Financeiro, o Comitê de Investimentos passou por uma reestruturação em 2023, onde foram incluídas novas atribuições e participações.

É um órgão colegiado que toma decisões acerca dos investimentos por meio de participações societárias ou aquisição de debêntures e de créditos, direta ou indiretamente, inclusive por meio de fundos de investimento, conforme definição da Política de Investimentos da Instituição.

➤ **COMITÊ DE GESTÃO DO RELACIONAMENTO COM O CLIENTE**

Ligado à Diretoria de Negócios e Fomento, o Comitê de Gestão do Relacionamento com o Cliente tem o objetivo de melhorar, de forma contínua, a jornada do cliente e o seu nível de satisfação com a Desenvolve SP.

➤ **COMITÊ DE SUSTENTABILIDADE**

O Comitê de Sustentabilidade, ligado à Diretoria Colegiada, é um órgão colegiado que visa oferecer subsídios para a tomada de decisão da Diretoria Colegiada acerca das temáticas relacionadas à sustentabilidade e à responsabilidade social, ambiental e climática, bem como acompanhar o monitoramento da Política de Responsabilidade Social, Ambiental e Climática (PRSAC) e das ações que dela emanam, devendo atuar em conformidade com a legislação aplicável, as boas práticas de governança e os compromissos assumidos pela Desenvolve SP. Atua

como Comitê Gestor do Programa Socioambiental da Desenvolve SP, bem como Comitê de Responsabilidade Social, Ambiental e Climática.

4.1. Controles Internos, Compliance e Gestão de Riscos

A Superintendência de Controle de Riscos, Compliance e Normas (Suric) é responsável pelo gerenciamento de capital e dos riscos de crédito, mercado, liquidez, operacional, social, ambiental e climático, além de ser responsável pelas normas e pelos controles internos da Instituição.

As políticas de gestão de riscos e de capital são aprovadas e revisadas anualmente pela Diretoria Colegiada e pelo Conselho de Administração. Essas políticas instituem diretrizes, metodologias, limites e responsabilidades no âmbito do gerenciamento de riscos, com acompanhamento sistemático de seu cumprimento pela alta administração. As revisões anuais são resultantes do aprimoramento requerido pela aplicação dos controles nos processos existentes.

Vale destacar o trabalho desenvolvido para o controle dos planos de ação, resultantes do mapeamento de riscos das atividades da Instituição, dos apontamentos das Auditorias Interna e Externa e das ações demandadas pela regulamentação aplicável, além do acompanhamento sistemático do cumprimento das normas expedidas pelos órgãos reguladores, com o conhecimento das ações executadas para o atendimento aos prazos estabelecidos.

No âmbito de Basileia III, a Desenvolve SP encontra-se devidamente enquadrada nos limites operacionais estabelecidos pela regulamentação vigente.

4.2. Lei Geral de Proteção de Dados

Em 2023, a Desenvolve SP deu andamento ao trabalho de promoção das adequações necessárias em relação aos requisitos da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), destacando-se a contratação de empresa especializada em privacidade de dados, com o objetivo de auxiliar o responsável da Instituição nas suas atribuições de proteção de dados, fiscalizar o cumprimento da Lei e orientar ações visando prevenir ameaças e incidentes. A Política de Proteção de Dados Pessoais e

Privacidade está disponível no site da Instituição <https://www.desenvolvesp.com.br/institucional/lqpd/>.

4.3. Responsabilidade Social, Ambiental e Climática

Mantendo seu compromisso com uma abordagem integrada das dimensões econômica, social, ambiental e climática, em 2023, a Desenvolve SP dedicou-se a fortalecer o alinhamento à agenda global de desenvolvimento sustentável, estabelecendo ações estratégicas que visam contribuir para a transformação do Estado de São Paulo e acelerar os impactos positivos em direção às metas dos ODS, definidos pela ONU.

Dentre as principais ações, destacam-se:

- Entrega da calculadora de emissões evitadas de gases de efeito estufa (GEE), que permite o cálculo e avaliação do impacto climático dos projetos financiados pela Desenvolve SP, confeccionada em parceria com o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID);
- Elaboração do Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa da corporação;
- Elaboração e divulgação do Relatório de Sustentabilidade 2022, segundo as novas diretrizes e recomendações das normas da organização internacional *Global Reporting Initiative* (GRI);
- Renovação da adesão à Rede Brasil do Pacto Global, iniciativa da ONU para engajar empresas e organizações na adoção e promoção dos Dez Princípios universais nas áreas de direitos humanos, trabalho, meio ambiente e combate à corrupção. Com a renovação da adesão, a Desenvolve SP mantém o compromisso de reportar anualmente sua atuação e progresso em relação aos Dez Princípios;
- Celebração de Compromisso junto ao Pacto Global da ONU, mais especificamente ao Movimento Conexão Circular, em que a instituição se propôs a zerar sua destinação de resíduos para aterro, até 2030;
- Desenvolvimento de metodologias e aprimoramento de ferramentas e sistemas internos, que visam identificar e avaliar, bem como mensurar e monitorar os

impactos gerados pelos projetos e programas financiados, alinhados às metas dos ODS;

- Desenvolvimento da Matriz de Materialidade da instituição;
- Criação do Comitê de Sustentabilidade, ligado diretamente à Diretoria Colegiada;
- Desenvolvimento do Plano de Ação e Monitoramento da PRSAC, bem como suas métricas, indicadores e acompanhamentos.

4.4. Remuneração dos Administradores

A Política de Remuneração de Administradores é aprovada anualmente pelos acionistas em AGE e tem por objetivo instituir forma, periodicidade e responsabilidades. Elaborada com base nas regras de remuneração regulamentadas pelo Conselho de Defesa dos Capitais do Estado (CODEC) para os empregados das empresas controladas pelo Estado assim como nas normas relacionadas do Banco Central do Brasil.

Os membros da Diretoria Colegiada e do Conselho de Administração fazem jus, além da remuneração mensal, a uma gratificação anual a ser paga no mês de dezembro no valor equivalente a um honorário mensal. É devido, ainda, aos membros da Diretoria Colegiada, o pagamento de remuneração variável calculada e distribuída conforme previsto em Deliberação do CODEC.

Os membros do Conselho de Administração não fazem jus à remuneração por resultados, prêmio eventual ou participação nos lucros na companhia.

4.5. Avaliação dos Administradores

Conforme previsto no Estatuto Social, o Conselho de Administração é responsável pela avaliação dos diretores da Instituição, nos termos do Inciso III, do Artigo 13, da Lei Federal nº 13.303, de 30 de junho de 2016.

Em cumprimento à Deliberação Codec 04/2019, emitida pelo Conselho de Defesa dos Capitais do Estado de São Paulo (Codec), foi realizada a Avaliação de Desempenho dos Administradores da Desenvolve SP, com a participação de 12 membros, sendo nove do Conselho de Administração, incluindo o Diretor Presidente, e três da Diretoria, mediante o preenchimento de formulários específicos.

Foram realizadas avaliações dos colegiados (Diretoria e Conselho de Administração), de forma coletiva, e de seus membros, de forma individualizada (autoavaliação).

A avaliação abarcou as seguintes dimensões: I - Exposição dos atos de gestão praticados com relação à licitude e à eficácia da ação administrativa; II - Contribuição para o resultado do exercício; III - Consecução dos objetivos estabelecidos no Plano de Negócios e no atendimento à Estratégia de Longo Prazo; IV - Funcionamento do Conselho de Administração; V - Conhecimento técnico e da Instituição; VI - Interação da Diretoria com o Conselho de Administração; e VII - Autoavaliação individual.

O processo foi submetido ao Comitê de Elegibilidade, que validou a sua conformidade.

5. COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES

Em março de 2023, a Desenvolve SP completou 14 anos. Neste período apoiou micro, pequenas e médias empresas, e prefeituras do Estado de SP, seja pela implementação de políticas públicas ou pela oferta de linhas de crédito que possibilitaram o desenvolvimento econômico do estado e, conseqüentemente, a geração de emprego e renda da população paulista.

Isso se materializa nos resultados financeiros do exercício com o maior lucro líquido anual já registrado pela Agência, no valor de R\$ 212,3 milhões. O Plano de Metas foi cumprido, com o atingimento de 99,84% da Meta Global, assim como celebrou diversas parcerias e desenvolveu ações conjuntas com diversos órgãos estaduais.

Ainda em 2023, a Desenvolve SP realizou a contratação de consultoria especializada com o objetivo de diagnosticar os principais desafios e identificar as prioridades para reestruturar a Instituição, bem como melhorar a performance na concessão de crédito e na administração de fundos.

A consultoria atuou com o objetivo de apoiar a execução do Plano de Negócios 2023, com foco na experiência do cliente durante sua jornada e na evolução digital e segurança cibernética.

Como resultado desse trabalho, foi definida uma lista de ações estratégicas, as

quais foram posteriormente agrupadas em macroprojetos e estão sendo priorizadas pelos diversos níveis da administração.

Na revisão do Planejamento Estratégico, houve uma alteração sensível na sua missão: “*Democratizar o crédito, gerando desenvolvimento sustentável, emprego e renda.*”. A mudança na missão visa dar mais clareza ao objetivo maior da Desenvolve SP, o qual é dar financiamento aos diversos empreendedores paulistas que possuem projetos de desenvolvimento e nem sempre obtém crédito no mercado. Em termos de escopo de atuação, os financiamentos devem estar voltados para atividades que gerem desenvolvimento sustentável, emprego e renda para os cidadãos do Estado de São Paulo.

6. CONCLUSÃO

Esta Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa consolida os principais pontos de atuação da Instituição no exercício de 2023 os quais estão alinhados ao interesse coletivo e às políticas públicas do Estado de São Paulo.

Este documento destacou as práticas de Governança Corporativa adotadas pela Administração, bem como sua estrutura, os controles e o desempenho, atendendo as disposições previstas na Lei 13.303/2016.

Os Administradores entendem que a governança adotada para a condução dos negócios da Instituição assim como o conjunto de realizações e iniciativas aqui expostas consolidam a instituição como um importante instrumento de desenvolvimento econômico do Estado de São Paulo.

Finalmente cabe destacar que o Relatório Anual da Administração, as Demonstrações Financeiras, o Parecer do Conselho Fiscal, o Relatório dos Auditores Independentes e o Relatório de Sustentabilidade foram divulgados no sítio eletrônico da Instituição e contemplam mais detalhes das ações dos administradores e dos resultados obtidos no exercício de 2023.

Conselheiros de Administração que subscrevem a Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa:

Jorge Luiz Avila da Silva (Presidente), Carlos Augusto Jatahy Duque-Estrada Júnior, Cristiano Bonfim da Cruz (Conselheiro Representantes dos Empregados), Diego Allan Vieira Domingues, Fabrício Rodrigues da Cruz, Francisco Vidal Luna, Jerônimo Antunes, Jorge Tatino Júnior, Luiz Márcio de Souza, Marcelo Diniz de Paula Rocha e Ricardo Dias de Oliveira Brito.

São Paulo, 23 de abril de 2024.

DESENVOLVE-SP-CARTA ANUAL POL PUBLICAS E GOV CORPORATIVA 2023 - v1 pdf

Código do documento b8c29203-1042-4ac1-b2c3-649f93b2ec38



Assinaturas



JORGE LUIZ AVILA DA SILVA
jlasilva@cpsec.fazenda.sp.gov.br
Assinou



Carlos Augusto jatahy duque estrada junior
carlos.estrada@desenvolvesp.com.br
Assinou

Carlos Augusto jatahy duque estrada junior



Cristiano Bonfim da Cruz
c-bonfim@uol.com.br
Assinou



Marcelo Diniz de Paula Rocha
marcelo.diniz@desenvolvesp.com.br
Assinou

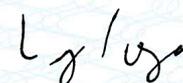


Ricardo Dias de Oliveira Brito
ricardo.brito@desenvolvesp.com.br
Assinou

Ricardo Brito



LUIZ MARCIO DE SOUZA
lusouza@fazenda.sp.gov.br
Assinou



FABRÍCIO RODRIGUES DA CRUZ
frcruz@sp.gov.br
Assinou

Fabricio R. Cruz



JERONIMO ANTUNES
jeronimo.antunes@desenvolvesp.com.br
Assinou

JERONIMO ANTUNES



Francisco Vidal luna
fvluna1@gmail.com
Assinou

Francisco Vidal luna



DIEGO ALLAN VIEIRA DOMINGUES
diego.domingues@desenvolvesp.com.br
Assinou



Jorge Tatino Junior
jorge.tatino@sp.gov.br
Assinou

Jorge Tatino Junior

Eventos do documento

09 May 2024, 09:32:59

Documento b8c29203-1042-4ac1-b2c3-649f93b2ec38 **criado** por GILMARA APARECIDA BISCALCHIM BRANCALION (4ca20807-8fef-4108-a1cb-2ca5d3dffece). Email: gilmara.brancalion@desenvolvesp.com.br. - DATE_ATOM: 2024-05-09T09:32:59-03:00

09 May 2024, 09:35:37

Assinaturas **iniciadas** por GILMARA APARECIDA BISCALCHIM BRANCALION (4ca20807-8fef-4108-a1cb-2ca5d3dffece). Email: gilmara.brancalion@desenvolvesp.com.br. - DATE_ATOM: 2024-05-09T09:35:37-03:00

09 May 2024, 10:27:03

JORGE LUIZ AVILA DA SILVA **Assinou** - Email: jlasilva@cpsec.fazenda.sp.gov.br - IP: 201.55.63.1 (201.55.63.1 porta: 51290) - **Geolocalização: -23.5535133 -46.6222821** - Documento de identificação informado: 264.122.257-49 - DATE_ATOM: 2024-05-09T10:27:03-03:00

09 May 2024, 10:53:22

CARLOS AUGUSTO JATAHY DUQUE ESTRADA JUNIOR **Assinou** - Email: carlos.estrada@desenvolvesp.com.br - IP: 177.145.79.92 (177-145-79-92.user.vivozap.com.br porta: 38976) - **Geolocalização: -23.594721072620324 -46.68698919974368** - Documento de identificação informado: 040.970.478-41 - DATE_ATOM: 2024-05-09T10:53:22-03:00

09 May 2024, 16:00:43

FABRÍCIO RODRIGUES DA CRUZ **Assinou** - Email: frcruz@sp.gov.br - IP: 177.95.145.121 (177-95-145-121.dsl.telesp.net.br porta: 11928) - **Geolocalização: -23.54659 -46.64384** - Documento de identificação informado: 215.287.128-62 - DATE_ATOM: 2024-05-09T16:00:43-03:00

09 May 2024, 17:34:14

CRISTIANO BONFIM DA CRUZ **Assinou** - Email: c-bonfim@uol.com.br - IP: 187.35.13.195 (187-35-13-195.dsl.telesp.net.br porta: 39528) - **Geolocalização: -23.5663083 -46.6481772** - Documento de identificação informado: 302.245.348-58 - DATE_ATOM: 2024-05-09T17:34:14-03:00

10 May 2024, 07:21:26

MARCELO DINIZ DE PAULA ROCHA **Assinou** - Email: marcelo.diniz@desenvolvesp.com.br - IP: 189.98.251.223 (ip-189-98-251-223.user.vivozap.com.br porta: 37128) - Documento de identificação informado: 074.004.868-61 - DATE_ATOM: 2024-05-10T07:21:26-03:00

12 May 2024, 07:31:42

FRANCISCO VIDAL LUNA **Assinou** (14b72c66-774f-460e-9586-e7c7b6b2e7ab) - Email: fvluna1@gmail.com - IP: 177.102.25.108 (177-102-25-108.dsl.telesp.net.br porta: 25456) - **Geolocalização: -23.5422557 -46.6607069** - Documento de identificação informado: 031.950.828-53 - DATE_ATOM: 2024-05-12T07:31:42-03:00

12 May 2024, 18:36:06

RICARDO DIAS DE OLIVEIRA BRITO **Assinou** - Email: ricardo.brito@desenvolvesp.com.br - IP: 189.18.234.170 (189-18-234-170.dsl.telesp.net.br porta: 55528) - **Geolocalização: -23.5818197 -46.6862112** - Documento de identificação informado: 881.783.156-53 - DATE_ATOM: 2024-05-12T18:36:06-03:00

13 May 2024, 10:24:15

JERONIMO ANTUNES **Assinou** - Email: jeronimo.antunes@desenvolvesp.com.br - IP: 191.19.135.15 (191-19-135-15.user.vivozap.com.br porta: 40420) - **Geolocalização: -23.595733604462 -46.64421518832099** - Documento de identificação informado: 901.269.398-53 - **Assinado com EMBED** - Token validado por **email** - DATE_ATOM: 2024-05-13T10:24:15-03:00

13 May 2024, 10:38:07

JORGE TATINO JUNIOR **Assinou** - Email: jorge.tatino@sp.gov.br - IP: 177.95.190.164 (177-95-190-164.dsl.telesp.net.br porta: 3390) - **Geolocalização: -23.5536384 -46.6386944** - Documento de identificação informado: 323.873.158-04 - DATE_ATOM: 2024-05-13T10:38:07-03:00

13 May 2024, 14:31:27

DIEGO ALLAN VIEIRA DOMINGUES **Assinou** - Email: diego.domingues@desenvolvesp.com.br - IP: 177.95.141.74 (177-95-141-74.dsl.telesp.net.br porta: 45236) - Documento de identificação informado: 320.328.238-02 - DATE_ATOM: 2024-05-13T14:31:27-03:00

14 May 2024, 09:53:23

LUIZ MARCIO DE SOUZA **Assinou** (78a117bb-bdf4-4933-b6e3-6380f7a3184d) - Email: lusouza@fazenda.sp.gov.br - IP: 191.39.130.1 (191.39.130.1 porta: 54414) - **Geolocalização: -23.6050471 -46.6741028** - Documento de identificação informado: 935.394.958-00 - **Assinado com EMBED** - Token validado por **email** - DATE_ATOM: 2024-05-14T09:53:23-03:00

Hash do documento original

(SHA256):e626f516331bcc55224dbdff8bf4030609ce14dec0974e366d353fd63c22233

(SHA512):993d62b79dc1735724f3dd80310f942cb0e4c6d556d2de536b79f355076f36249f925d82b38c90929c7d0b3c10c06cbde37fa1ce5ff33bf3c79c5f40bc704189

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign