



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

2018

SUMÁRIO

I. APRESENTAÇÃO	5
II. PRINCIPAIS INDICADORES	6
III. A DESENVOLVE SP	7
IV. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	10
V. ATUAÇÃO INSTITUCIONAL	12
1. LINHAS DE FINANCIAMENTO	12
1.1 Setor Privado:	12
1.2. Setor Público	15
1.3 Programas de Governo:	17
2. FUNDOS GARANTIDORES	18
3. FUNDOS DE DESENVOLVIMENTO	19
4. FUNDOS DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES	21
5. PARCEIROS	22
VI. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	23
ORGANOGRAMA	23
1. GOVERNANÇA CORPORATIVA	24
1.1 Estrutura acionária	24
1.2 Conflito de interesses	24
1.3 Transparência e prestação de contas	24
1.4 Ouvidoria e Canal do Colaborador	26
1.5 Órgãos colegiados	27
1.6 Demais órgãos colegiados	30
2. AUDITORIA INTERNA	32
3. GESTÃO DE RISCOS	33
4. GESTÃO DE PESSOAS	34
5. GESTÃO DE COMPRAS E CONTRATOS	35
6. GESTÃO JURÍDICA	35
7. TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (TI)	36
8. COMUNICAÇÃO	36

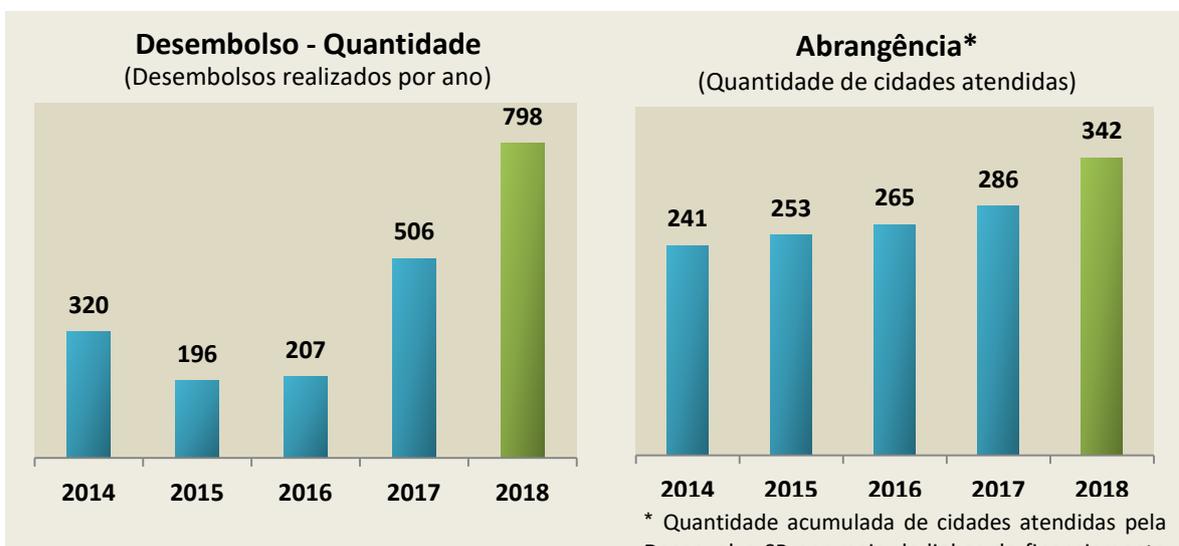
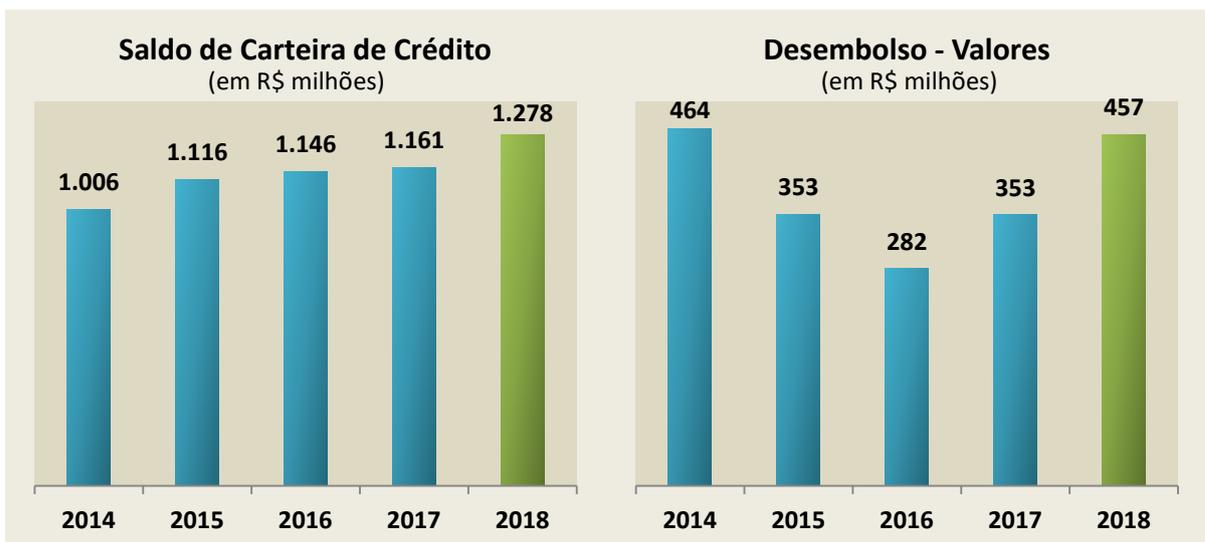
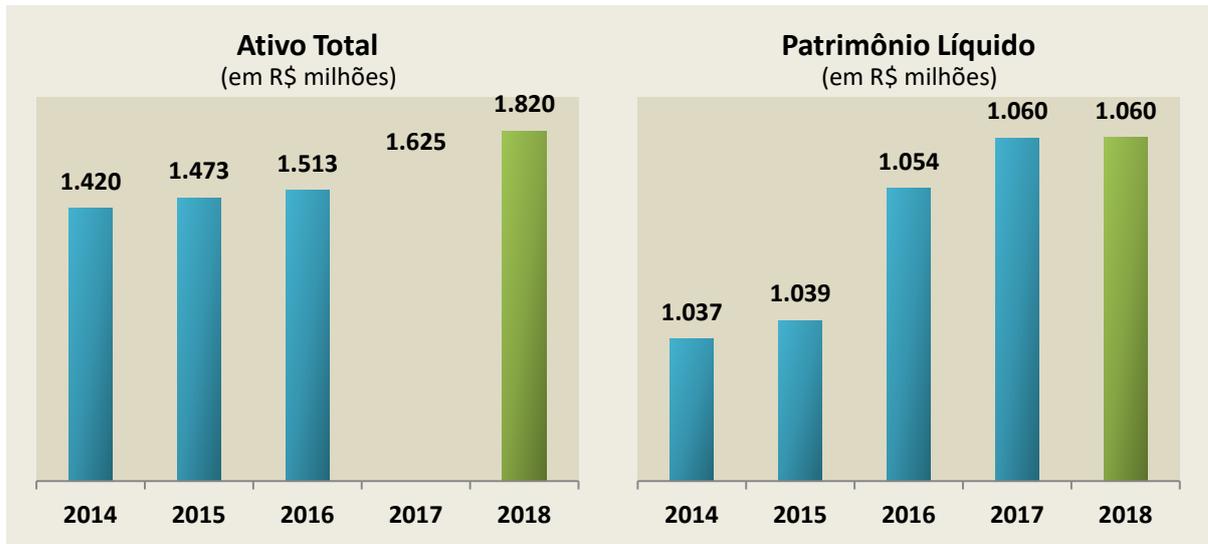
VII. RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL	41
1. RESPONSABILIDADE CORPORATIVA, ÉTICA, INTEGRIDADE E SUSTENTABILIDADE	41
1.1 Código de Conduta e Integridade	41
1.2 Política de Responsabilidade Socioambiental	42
1.3 Sustentabilidade	42
1.4 Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa	44
2. QUALIDADE DE VIDA	44
3. DOAÇÕES E PATROCÍNIOS COM INCENTIVO FISCAL	47
4. GESTÃO AMBIENTAL.....	50
VIII. APOIO À INOVAÇÃO	51
IX. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO.....	52
1. CONJUNTURA ECONÔMICA.....	52
2. CLASSIFICAÇÃO DE <i>RATING</i>.....	53
3. DESEMPENHO OPERACIONAL	54
3.1 Desembolsos	54
3.2 Saldo das Operações de Crédito.....	57
4. DESEMPENHO FINANCEIRO (SUCON).....	58
5. POLÍTICA DE DISTRIBUIÇÃO DE DIVIDENDOS	59
X. DESTAQUES.....	60

I. APRESENTAÇÃO

Este é o décimo Relatório da Administração da Desenvolve SP - Agência de Fomento do Estado de São Paulo S.A., relativo ao período de 1º de janeiro de 2018 a 31 de dezembro de 2018, que demonstra o cumprimento das diretrizes da organização para o referido ano.

Este relatório pretende ser um instrumento que facilite uma comunicação mais abrangente e transparente com clientes, funcionários e demais *stakeholders* da agência. Apresenta os principais resultados alcançados pela instituição no ano de 2018, assim como a prestação de contas de suas atividades, com informações sobre o seu desempenho operacional e econômico-financeiro, destacando as principais iniciativas realizadas durante o exercício, assim como seus objetivos e políticas.

II. PRINCIPAIS INDICADORES



* Quantidade acumulada de cidades atendidas pela Desenvolve SP por meio de linhas de financiamento (Setor Público e Privado).

III. A DESENVOLVE SP

A Desenvolve SP é a Agência de Fomento do Estado de São Paulo, criada pela Lei Estadual nº 10.853, de 16 de julho de 2001, e regulamentada pelo Decreto Estadual nº 52.142, de 06 de setembro de 2007. Constituída como pessoa jurídica de direito privado, de capital fechado, é considerada empresa pública não dependente, com autorização do Banco Central para seu funcionamento.

Com sede no município de São Paulo e capital integralizado de R\$ 1 bilhão, a instituição iniciou suas atividades em 11 de março de 2009. Faz parte da administração indireta do Estado de São Paulo e em abril de 2018 passou a ser vinculada à então Secretaria de Planejamento e Gestão¹.

A partir de 1º de janeiro de 2019, a Desenvolve SP passou a ser vinculada à Secretaria da Fazenda e Planejamento do Estado de São Paulo.

Constitui o objeto social da Desenvolve SP a promoção do desenvolvimento econômico do estado de São Paulo, podendo, para tanto, conceber e implantar ações de fomento sob as diferentes modalidades a que alude a Resolução nº 2.828, de 30 de março de 2001, do Conselho Monetário Nacional, que dispõe sobre a constituição e o funcionamento de agências de fomento.

A Desenvolve SP foi concebida como um instrumento institucional de apoio à execução de políticas ativas de desenvolvimento econômico para o estado de São Paulo. O seu papel é coordenar e implantar políticas financeiras de fomento.

Portanto, cabe à Desenvolve SP fomentar projetos de ampliação da competitividade dos agentes econômicos do estado, com atenção às iniciativas de inovação e desenvolvimento tecnológico, de acordo com as definições de seu projeto estratégico e em sintonia com as diretrizes e políticas definidas pelo Governo Estadual.

Sua atividade fim é o financiamento de projetos de investimentos de longo prazo, de capital fixo e de giro associados a projetos produtivos, visando ao aumento

¹ De janeiro a abril de 2018 a Desenvolve SP esteve vinculada à Secretaria da Fazenda, conforme Decreto Estadual N. 52.142, de 06/09/2007. Em 20 de abril de 2018, o Decreto Estadual nº. 63.365 transfere sua vinculação para a então Secretaria de Planejamento e Gestão. Em 1º de janeiro de 2019, o Decreto nº. 64.059 vincula a Desenvolve SP à Secretaria da Fazenda e Planejamento do Estado de São Paulo.

da competitividade e sustentabilidade das empresas paulistas.

Além das linhas de financiamento, também é objeto da Desenvolve SP:

- ▶ A prestação de serviços de consultoria e de agente financeiro;
- ▶ A prestação de serviços como a administração dos Fundos Especiais de Financiamento e Investimento do Estado de São Paulo (Fundos de Desenvolvimento).



PÚBLICO ALVO

Faz parte do escopo da Desenvolve SP apoiar prioritariamente as pequenas e médias empresas, com faturamento anual entre R\$ 360 mil a R\$ 300 milhões, atuantes nos diversos setores da economia paulista: indústria, comércio, agronegócio e serviços.

Para empresas com faturamento de até R\$ 360 mil a Desenvolve SP atua por meio dos programas de governo e fundos de desenvolvimento. Para empresas com faturamento superior a R\$ 300 milhões, a Desenvolve SP atua como agente repassador das linhas de financiamento com recursos de terceiros.

As prefeituras e os órgãos da administração direta e indireta dos municípios também fazem parte do público atendido pela instituição, por meio de linhas de financiamento específicas para o setor público.

OBJETIVOS INSTITUCIONAIS:

- ▶ Ser parceira estratégica do Governo Estadual em seus planos de desenvolvimento;
- ▶ Fomentar a aplicação da inovação na economia paulista com vistas ao aumento da produtividade e competitividade de forma sustentável;
- ▶ Contribuir para a geração de emprego e renda;
- ▶ Contribuir para a redução das diferenças regionais, no estado de São Paulo.

IV. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

O Planejamento Estratégico para o período de 2016 a 2019 define, de forma clara e objetiva, as prioridades e ênfases da atuação da Desenvolve SP, no que condiz com o cumprimento de sua missão, e descreve a estratégia da instituição por meio de objetivos relacionados entre si.

PRINCIPAIS DIRETRIZES



RELAÇÃO COM O GOVERNO

Participar dos programas estratégicos do Governo Estadual, contribuindo com o desenvolvimento econômico, a geração de emprego e renda, e reduzindo as diferenças regionais.



INOVAÇÃO

Fomentar iniciativas e projetos inovadores visando ao estímulo da competitividade e sustentabilidade da economia paulista.



AUTOSSUSTENTABILIDADE

Assegurar a autossustentabilidade de forma a ampliar e aprofundar o papel da instituição na economia paulista, gerindo seus ativos com transparência, ética e responsabilidade.



EXCELÊNCIA OPERACIONAL

Buscar a excelência em seus processos operacionais, tecnológicos e humanos, visando ao aumento da produtividade e promovendo a cultura e integração organizacional.

PLANO ESTRATÉGICO DE CURTO E LONGO PRAZO

Além disso, em consonância com a Lei Federal nº 13.303, de 30 de junho de 2016, foi elaborado o Plano Estratégico de Curto e Longo Prazo de 2018 a 2022 da Desenvolve SP, onde constam informações sobre a estratégia de atuação da instituição e seu plano de negócios.

Na análise das forças, riscos e oportunidades, foi observado que o que era uma oportunidade, passou a ser um ponto forte da Instituição: o apoio à inovação.

Hoje, no mercado que fomenta esse setor, a Desenvolve SP já é reconhecida como uma referência.

Para o ano de 2018, percebeu-se a oportunidade de investimentos no setor energético, especialmente no âmbito de eficiência energética e de energias renováveis. Com isso, a Desenvolve SP ampliou sua atuação nessa área e está, em parceria com o Governo do Estado de São Paulo, estudando alternativas financeiras para apoiar projetos de energia limpa e renovável.

Em abril de 2018, houve uma revisão do posicionamento da Instituição, onde ficaram estabelecidos os seguintes focos estratégicos:

FOCO ESTRATÉGICO



Os resultados do Plano de Negócios são relatados em um relatório específico que, após aprovação dos órgãos colegiados internos, será publicado no site institucional da Desenvolve SP.

V. ATUAÇÃO INSTITUCIONAL

A Desenvolve SP acredita que o crédito consciente pode transformar de forma positiva a economia paulista, gerando mais emprego e renda, e que com financiamentos de longo prazo é possível investir em tecnologia, inovação e aumentar a eficiência e a sustentabilidade nos negócios, com respeito ao meio ambiente e preservando os recursos naturais.

A instituição atua por meio das linhas de financiamento e, também, como administradora dos Fundos de Desenvolvimento do Estado de São Paulo. Além disso, oferece opções de garantias por meio dos Fundos Garantidores, apoia o crescimento das empresas paulistas, inclusive *startups*, via Fundos de Investimento em Participações (FIPs), e abrange todo o território paulista através das parcerias com órgãos de classe, entidades representativas do segmento empresarial e fabricantes e revendedores de máquinas e equipamentos.

1. LINHAS DE FINANCIAMENTO

A instituição oferece um amplo leque de opções de linhas de financiamento, com juros competitivos e prazos de pagamento que chegam a até dez anos, para ampliação e modernização da capacidade produtiva, aquisição de máquinas e equipamentos, capital de giro, entre outras, e linhas para o financiamento de obras que melhoram a infraestrutura dos municípios.

1.1 Setor Privado:

No ano de 2018, a Desenvolve SP disponibilizou 24 linhas de financiamento para o setor privado, com destaque para três lançamentos:

1.1.1 BNDES Giro - Saúde:

Linha de capital de giro que conta com recursos originados de repasses do BNDES, e visa apoiar Instituições de Saúde Estaduais portadoras de Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social, fortalecendo a capacidade de atendimento do Sistema Único de Saúde (SUS).

1.1.2 Crédito Digital Gás:

O **Crédito Digital Gás** é uma modalidade de crédito rápido para financiar a adaptação de estrutura e de equipamentos de pequenas empresas que desejam substituir o uso de botijões de gás liquefeito de petróleo (GLP) pelo sistema de gás natural liquefeito (GNL) encanado. A iniciativa, inédita no país, tem como objetivo desburocratizar o acesso dos empreendedores paulistas ao financiamento para utilização de GNL.

Para ter acesso ao financiamento, as empresas interessadas precisam apresentar junto à solicitação de crédito um orçamento elaborado pela concessionária distribuidora da sua região ou empresa certificada pelo Qualinstal (Sistema de Avaliação da Conformidade de Empresas Instaladoras e Instalações), de acordo com as necessidades de cada projeto.

1.1.3 Linha Fungetur:

Linha de repasse do Ministério do Turismo voltada para apoio financeiro às empresas privadas do setor turístico localizadas nos municípios paulistas, em projetos e investimentos voltados à melhoria da infraestrutura turística e que possam contribuir para a melhoria dos serviços prestados, geração de renda e aumento de oferta de empregos diretos e indiretos com a dinamização do setor turístico.

Além dos lançamentos acima descritos, as principais linhas de financiamento oferecidas pela Instituição são:

Financiamento para Inovação

- ▶ Linha de Incentivo à Tecnologia, destinada a projetos de modernização e ampliação da capacidade produtiva das empresas.
- ▶ Inovacred, programa para o financiamento, com recursos da Finep, às pequenas e médias empresas, em investimentos para a introdução de novos produtos, processos, serviços, *marketing* ou inovação organizacional, bem como o aperfeiçoamento dos já existentes.
- ▶ Linha Inovacred Expresso, complementar ao Inovacred, financia projetos de empresas ou instituições que desenvolvam atividades inovadoras para

as etapas científicas, tecnológicas, organizacionais e comerciais, incluindo investimento em novas formas de conhecimento, que visam à inovação de produtos e/ou processos.

▶ Linha BNDES MPME Inovadora, linha destinada a micro e pequenas empresas que visam introduzir novas tecnologias ou processos inovadores em seus produtos ou serviços.

Financiamento de Projetos Sustentáveis

▶ Linha Economia Verde, para projetos sustentáveis que promovam significativa redução de emissões de gases de efeito estufa e minimizem o impacto no meio ambiente.

▶ Linha Economia Verde - máquinas, para aquisição de máquinas e equipamentos que promovam significativa redução de emissões de gases de efeito estufa e minimizem o impacto no meio ambiente.

Financiamento de Projetos

▶ Linha de Financiamento ao Investimento Paulista, para projetos de implantação, ampliação e modernização da capacidade produtiva.

▶ Linha de Financiamento Petróleo & Gás Natural, para projetos de investimento para as empresas ligadas às atividades do setor.

▶ Linha Especial a Franquias, para abertura, ampliação e modernização de franquias.

▶ Linha BNDES Automático, destinada a projetos de implantação, modernização e expansão, com aportes do BNDES, para valores até R\$ 20 milhões.

▶ Linha BNDES Finem, para projetos de implantação, modernização e expansão de empreendimentos, com aportes do BNDES, para valores superiores a R\$ 20 milhões.

▶ Linha de Financiamento para Estudos em Projetos de Infraestrutura, para apoio financeiro às empresas privadas interessadas na elaboração de estudos técnicos destinados à preparação de projetos de infraestrutura formatados como concessões comuns e Parcerias Público-Privadas (PPPs) nos municípios paulistas.

Financiamento de Máquinas e Equipamentos

▶ Linha de Financiamento ao Investimento Paulista - Simplificado, para investimento no aumento da capacidade produtiva e otimização de processos industriais para pequenas e médias empresas paulistas, por meio da aquisição isolada de máquinas e equipamentos.

▶ Linha BNDES Finame, para aquisição isolada de máquinas, equipamentos, bens de informática e automação novos, aí incluídos sistemas industriais produzidos no país, credenciados no BNDES, e financiamento de capital de giro associado, realizado com beneficiárias classificadas como pequenas e médias empresas.

Financiamento para exportação

▶ Linha BNDES Exim Pré-embarque, para a exportação de bens de fabricação nacional e serviços brasileiros apoiados pelo BNDES, que visa o fortalecimento do empresariado paulista na promoção à diversificação e o crescimento das exportações.

Capital de Giro:

▶ Linha BNDES Giro, para capital de giro, por meio de repasses do BNDES².

1.2. Setor Público

O crédito ao setor público é um forte indutor de desenvolvimento econômico regional e, principalmente, da melhoria da qualidade de vida da população. A Desenvolve SP tem o compromisso de apoiar projetos municipais em infraestrutura, transporte, iluminação pública, entre outros.

Em 2018, a Desenvolve SP ofertou 11 linhas de financiamento para o setor público que oferecem juros baixos e prazos longos para apoiar a administração municipal na realização dos investimentos necessários à infraestrutura da cidade, sem comprometer a saúde financeira do município.

Visando aumentar a capacidade de atuação, a Desenvolve SP continua

² A linha BNDES Giro foi suspensa em dezembro de 2018 pelo BNDES.

buscando outras fontes de recursos junto a entidades multilaterais que tenham interesses comuns em promover programas de desenvolvimento regional que impactem positivamente nas condições de vida da população.

Em 2018, foram lançadas duas novas linhas para o Setor Público:

▶ Linha Água Limpa - LAL

Lançada em abril de 2018, a linha visa implantar sistemas de tratamento de esgotos em municípios que despejam seus efluentes "in natura" nos córregos e rios locais. Seu objetivo é financiar a construção e revitalização de estações de tratamento de esgoto e água, bem como toda infraestrutura de coleta, afastamento e deslocamento. A Linha conta com a equalização de juros pelo Governo do Estado.

▶ Linha de Apoio a Investimentos Municipais - LIM

Lançada em maio de 2018, a linha visa atender a demandas dos municípios destinadas ao incremento da infraestrutura de atendimento ao público, bem como de administração do município nas diversas áreas de atuação, desde que tenha relação direta com as atividades públicas e haja ganhos para a população em geral e para a administração.

Além das linhas citadas, a Desenvolve SP oferece ainda as seguintes linhas de financiamento para o Setor Público:

▶ **Linha Economia Verde Municípios**, para projetos sustentáveis que visem, nos municípios, a redução ou otimização do consumo de água, alinhados à Política Estadual de Mudanças Climáticas (PEMC), instituída pela Lei Estadual nº 13.798, de 09 de novembro de 2009.

▶ **Linha Arena Multiuso**, destinada a investimentos de infraestrutura para a construção ou adequação de locais para eventos econômicos, expositivos e de convivência social, esportiva e cultural.

▶ **Linha Distrito Industrial**, destinada a investimentos para adequação ou construção de distritos industriais, com infraestrutura básica para a instalação de empresas.

▶ **Linha Distribuição e Abastecimento**, para investimentos municipais destinados à construção ou adequação de centros agropecuários de distribuição e

abastecimento.

- ▶ Linha de Iluminação Pública, para projetos que contemplem a implantação, ampliação ou adequação do sistema de iluminação pública.
- ▶ Linha Via SP, para o financiamento de projetos destinados à execução de obras de pavimentação urbana, recapeamento ou pavimentação de vicinais, ou para aquisição de máquinas e equipamentos para intervenção viária.
- ▶ Linha Frota Nova, para financiar a aquisição de veículos visando ao incremento da capacidade de prestação de serviços junto à população, com juros equalizados pelo Governo do Estado.
- ▶ Linha Integralização de Capital, para financiar a integralização de capital, pelos municípios, em sociedade de propósito específico, a qual prestará serviços de utilidade pública na região abrangida pelos municípios sócios.
- ▶ Linha Avançar Cidades/Pró-Transporte, com recursos do Fundo de Garantia por Tempo de Serviço (FGTS), tem por objetivo melhorar a circulação das pessoas nos ambientes urbanos por meio do financiamento de ações de mobilidade urbana voltadas à qualificação viária, ao transporte público coletivo sobre pneus, ao transporte não motorizado (transporte ativo) e à elaboração de planos de mobilidade urbana e de projetos executivos.

1.3 Programas de Governo:

O Governo do Estado de São Paulo, em parceria com a Desenvolve SP, elabora programas para o desenvolvimento de regiões do estado e para setores da economia.

Atualmente, a Desenvolve SP participa do **Programa de Apoio Regional para o Vale do Ribeira**, para financiar empresas situadas naquela região; do **Programa São Paulo Inova**, com o objetivo de apoiar empresas paulistas de base tecnológica e de perfil inovador em estágio inicial ou em processo, por meio de uma linha de financiamento (Linha Incentivo à Tecnologia) e do Fundo Inova Paulista; e do **Programa de Apoio ao Setor Avícola**, cujo objetivo é apoiar empresas do setor por meio de operações de crédito para capital de giro, com garantia dos créditos acumulados do ICMS.

A Desenvolve SP participa ainda do **Programa Juro Zero Empreendedor**,

parceria entre o Governo do Estado de São Paulo e o Sebrae-SP para oferecer crédito com juro zero para os microempreendedores individuais (MEI) paulistas que concluíram o programa Super MEI, do Sebrae-SP.

2. FUNDOS GARANTIDORES

Como toda instituição financeira, para conceder financiamento, a Desenvolve SP exige garantias ao tomador do crédito. No entanto, muitas vezes, os pequenos e médios empresários não possuem garantias suficientes, como imóveis, veículos, recebíveis, entre outras. Nesses casos, a Desenvolve SP oferece três fundos garantidores que podem suprir a insuficiência das garantias exigidas, viabilizando a contratação.

- ▶ **Fundo de Aval (FDA)**, com recursos do Tesouro Estadual, aplica-se a todas as linhas de financiamento (exceto para operações de capital de giro) para micro e pequenas empresas com receita bruta anual de até R\$ 16 milhões. O FDA já foi utilizado em 17.446 operações, garantindo cerca de R\$ 179,3 milhões com seus recursos. Possui um patrimônio de R\$ 26,5 milhões e limite de prestação de garantia de R\$ 57,5 milhões.

- ▶ **Fundo de Aval às Micro e Pequenas Empresas (Fampe)**, do Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae), para micro e pequenas empresas com receita bruta anual de até R\$ 4,8 milhões, com a finalidade exclusiva de complementar as garantias oferecidas pelas empresas. O Fampe já foi utilizado em 184 operações, garantindo o montante de aproximadamente R\$ 16,2 milhões com seus recursos. O fundo ainda dispõe de R\$ 24,9 milhões para a garantia de novas operações.

- ▶ **Fundo Garantidor para Investimentos (FGI)**, do BNDES, para garantia de operações da instituição com repasses do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), Financiadora de Estudos e Projetos (Finep) e recursos próprios. O FGI tem o objetivo de facilitar a obtenção de crédito por micro, pequenas e médias empresas com receita bruta anual de até R\$ 300 milhões. O FGI já foi utilizado em 1.063 operações, garantindo cerca de R\$ 172,2 milhões.

Desde o início de suas operações até 31 de dezembro de 2018, os fundos

garantidores já foram utilizados em 18.784 operações na Desenvolve SP.

3. FUNDOS DE DESENVOLVIMENTO

De acordo com o disposto na Lei Estadual nº 10.853, de 16 de julho de 2001 e previsto na Resolução Conjunta das Secretarias de Desenvolvimento, de Economia e Planejamento e da Fazenda nº 1, de 03 de agosto de 2010, a Desenvolve SP é responsável pela administração dos Fundos de Desenvolvimento do Governo do Estado, isto é, pelos fundos especiais de financiamento e investimento com recursos destinados aos programas e projetos do Estado de São Paulo.

Em 2018, a Desenvolve SP administra, além do Fundo de Aval (FDA), oito fundos com patrimônio total de R\$ 801,8 milhões:

▶ **Fundo Estadual de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (Funcet):** apoia o desenvolvimento científico e tecnológico no estado de São Paulo, mediante concessão de financiamento ou equalização da taxa de juros de operações contratadas junto à Desenvolve SP. O fundo apresenta um saldo disponível de R\$ 43,1 milhões, dos quais R\$ 7,7 milhões são destinados à equalização de juros nas operações contratadas por meio da Linha Incentivo à Inovação, e R\$ 35,4 milhões destinados à concessão de operações de financiamento diretamente pelo fundo. O patrimônio total do fundo é de R\$ 43,6 milhões.

▶ **Fundo de Apoio a Contribuintes do Estado de São Paulo (Funac):** tem como objetivo promover o fortalecimento do setor industrial e empresarial, por meio da reorganização e a modernização de empresas e, atualmente, apresenta um patrimônio de R\$ 533 milhões.

▶ **Fundo de Desenvolvimento Econômico e Social do Vale do Ribeira (FVR):** conta com recursos para execução de investimentos na região do Vale do Ribeira, dando suporte econômico ao desenvolvimento social. Com um patrimônio de R\$ 16,4 milhões, R\$ 11,4 milhões são destinados à equalização de juros na Linha de Financiamento ao Vale do Ribeira e R\$ 5 milhões são recursos para operações diretas com o fundo.

▶ **Fundo Estadual de Desenvolvimento Social (FIDES) e o Fundo Estadual de Incentivo ao Desenvolvimento Econômico (FIDEC)**: são constituídos para financiar novos empreendimentos no estado de São Paulo ou que visem a ampliação, fusão ou incorporação de empreendimentos já existentes. Atualmente os Fundos estão inativos.

▶ **Fundo Estadual para Prevenção e Remediação de Áreas Contaminadas (FEPRAC)**: é destinado à proteção do solo contra alterações prejudiciais às suas funções, bem como à identificação e à remediação de áreas contaminadas. Possui um patrimônio de R\$ 521,4 mil.

▶ **Fundo de Desenvolvimento Econômico e Social Pontal de Paranapanema (FUNDESPAR)**: tem como objetivo financiar e investir em programas de interesse dos municípios que compõem o Pontal de Paranapanema, assim como apropriar tecnologia, contribuir com recursos técnicos e financeiros e participar das atividades de planejamento regional desses municípios. O referido fundo conta com um patrimônio de R\$ 5,3 milhões.

▶ **Fundo de Investimentos de Crédito Produtivo Popular de São Paulo (BANCO DO POVO PAULISTA - BPP)**

Em 2018, a Desenvolve SP passou a administrar o Banco do Povo Paulista, que tem como objetivo criar alternativas de crédito popular para geração de emprego e renda, por meio da aplicação de recursos em micro empreendimentos e micro e pequenas empresas.

A concessão dessas linhas aos micro e pequenos empreendedores de baixa renda tem efeito bastante positivo na economia e nas condições sociais nos municípios contemplados com o programa. No curto prazo, contribui para a geração de renda e, no médio e longo prazo, estimula a formalização de novos empreendedores, aumentando, dessa forma, a arrecadação do Estado.

A transferência da administração e gestão do Fundo para a Desenvolve SP visa implementar melhorias substanciais, gerando maior acesso e facilidade para que o crédito seja direcionado para a geração de novos empreendimentos/pessoas ou apoio aos já existentes.

Em 2018, o Banco do Povo desembolsou R\$ 161,7 milhões, atendendo a 20.623 micro e pequenos empreendedores em 464 cidades.

Estão em tratativas, ainda, as transferências do Fundo Estadual de Controle da Poluição (Fecop) e do Fundo de Desenvolvimento da Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte (Fundovale).

O Fundo Estadual de Saneamento Básico (Fesb) e o Fundo Estadual de Saneamento (Fesan) serão transferidos após a conclusão da transferência e operacionalização dos fundos citados acima.

4. FUNDOS DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES

Os fundos de investimento em participações são instrumentos financeiros, regulados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), que selecionam e investem em empresas de grande potencial em troca de sociedade na companhia. Por meio dos fundos, investidores com interesses comuns podem alocar parte de seus recursos em uma mesma estratégia para obtenção de retorno financeiro.

A colaboração vai além do investimento de capital, podendo trazer relacionamentos com outras empresas e novos mercados, apoio à gestão profissional e suporte estratégico focado no crescimento da empresa.

Os fundos são constituídos com capital de investidores qualificados, possuem tempo de vida definido, e gestores habilitados e qualificados em encontrar e administrar as empresas escolhidas para investimento.

A Desenvolve SP investe, hoje, em cinco fundos de investimento:

- ▶ **Fundo Inovação Paulista:** idealizado pela Desenvolve SP, faz parte do Programa São Paulo Inova e tem como foco setorial pequenas e médias empresas e *startups* inovadoras nos setores de tecnologia da informação e comunicação, tecnologias agropecuárias, novos materiais/nanotecnologias e tecnologias em saúde instaladas no estado de São Paulo.

- ▶ **Fundo Aeroespacial:** de abrangência nacional, é destinado aos setores aeroespacial, defesa, segurança e integração de sistemas.

- ▶ **Fundo Performa Investimentos SC-I:** tem como objetivo o investimento em empresas emergentes inovadoras localizadas no estado de São Paulo e foco em investimentos nos setores de tecnologias sustentáveis (*clean tech*), biotecnologia,

aplicações médicas, nanotecnologia e tecnologia da informação.

▶ **Fundo CRP Empreendedor:** é um Fundo de Investimento em pequenas e médias empresas inovadoras nacionais, dos setores de petróleo e gás, bens de capital, energias renováveis, nanotecnologia, fármacos, biotecnologia e novos materiais.

▶ **Fundo BBI Financeiro I:** tem como objetivo o tema de ciências da vida e atua com foco setorial em empresas biofarmacêuticas, farmacêuticas, de equipamentos médicos, diagnósticos, saúde, serviços de bem estar, biotecnologia agrícola, biotecnologia industrial, biocombustíveis e bioquímicos, localizadas em todo Brasil.

Até dezembro de 2018, o capital investido pela Desenvolve SP nos fundos de investimento foi de R\$ 45 milhões. No total, 48 empresas foram investidas, das quais 38 estão localizadas no estado de São Paulo.

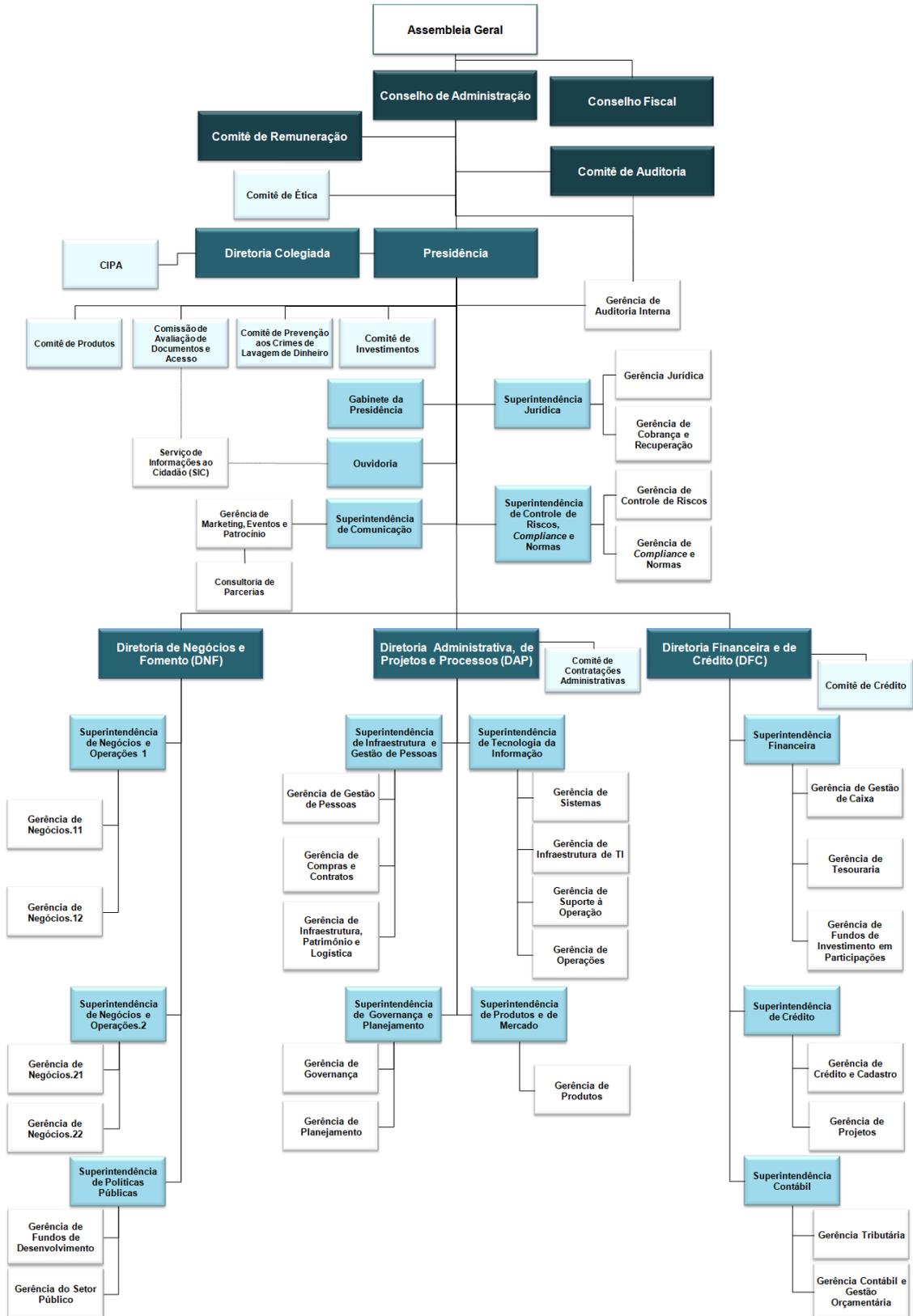
5. PARCEIROS

Por meio do modelo de parcerias com órgãos de classe, entidades representativas do segmento empresarial, fabricantes e revendedores de máquinas e equipamentos, a Desenvolve SP consegue alcançar todo o território do estado viabilizando o acesso rápido aos financiamentos para as pequenas e médias empresas paulistas.

Em 2018, foram formalizadas 10 parcerias, entre novas e renovações, como com a Associação Brasileira da Indústria de Artigos e Equipamentos Médicos e Odontológicos (Abimo), Sindicato Indústria Fiação Tecelagem Estado São Paulo (Sinditêxtil), Associação Brasileira de Máquinas e Equipamentos (Abimaq), entre outras.

VI. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

ORGANOGRAMA



1. GOVERNANÇA CORPORATIVA

O modelo de governança da Desenvolve SP proporciona a tomada de decisão sempre de forma colegiada e por alçadas, reforçando a transparência e a responsabilidade corporativa da instituição.

1.1 Estrutura acionária

Constituída na forma de sociedade anônima, a Desenvolve SP possui dois acionistas: a Fazenda do Estado de São Paulo, com 99,998% das ações, e a Companhia Paulista de Parcerias, que possui 0,002% das ações.

1.2 Conflito de interesses

Todos os colaboradores e administradores da Desenvolve SP devem se abster de participar em assuntos em que tenham algum tipo de interesse particular. O conflito de interesses deve ser manifestado e motivar o afastamento das discussões e deliberações, conforme determina o Código de Conduta e Integridade da instituição.

1.3 Transparência e prestação de contas

1.3.1 Transparência

No site da Desenvolve SP, na página denominada “Transparência”, são divulgadas as informações de interesse público relacionadas à atuação da instituição, como informações referentes às deliberações dos órgãos colegiados, execução orçamentária e financeira, quadro de pessoal, folha de pagamento, licitações, contratos, e informações referentes aos processos internos e externos da Desenvolve SP.

Há, também, no site institucional, página dedicada à Governança Corporativa, onde estão disponíveis informações sobre a administração da Desenvolve SP, órgãos colegiados e seus regulamentos, planejamento estratégico e suas diretrizes, políticas corporativas, informações sobre gestão de riscos, sustentabilidade e estrutura organizacional.

1.3.2 Serviço de Informações ao Cidadão (SIC)

O SIC foi instituído na Desenvolve SP em junho de 2012, em cumprimento à Lei Federal nº 12.527/2011 e ao Decreto Estadual nº 58.052/2012, os quais dispõem sobre os procedimentos a serem observados a fim de assegurar o pleno direito de acesso dos cidadãos a documentos, dados ou informações públicas, de forma eficiente e adequada.

Ligado à Presidência, o SIC é uma unidade de atendimento responsável por prestar orientações, receber e gerenciar os pedidos de informações, bem como disponibilizar ao cidadão, por meio da página “Transparência” do site institucional, as informações de seu interesse.

O SIC, no ano de 2018, registrou um total de 74 pedidos de acesso à informação, sendo todas as solicitações respondidas no prazo exigido pelos normativos vigentes.

O SIC da Desenvolve SP, além de atender às exigências legais, garante um comportamento transparente seguindo os princípios de Governança Corporativa, assegurando uma eficaz prestação de contas à sociedade.

1.3.3 Demonstrações Financeiras

As Demonstrações Financeiras da Desenvolve SP são elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (Bacen). Sua apresentação está em conformidade com o Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro (Cosif).

São examinadas pela Diretoria Colegiada, de forma constante em suas reuniões, pela Auditoria Externa, Comitê de Auditoria, Conselho Fiscal, Conselho de Administração e pelos acionistas, em Assembleia Geral.

Após aprovadas são publicadas, juntamente com o Relatório da Administração, em jornal de grande circulação, no Diário Oficial do Estado de São Paulo e no site da instituição.

1.3.4 Fiscalização, controle e prestação de contas

A Desenvolve SP, como parte integrante da administração indireta do Governo do Estado de São Paulo, está sujeita à fiscalização do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo (TCE/SP) e da Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo (Alesp), por meio de sua Comissão de Fiscalização e Controle. Anualmente, a Desenvolve SP envia informações determinadas pela legislação a esses órgãos, bem como recebe a fiscalização *in loco* do TCE/SP.

As agências de fomento, como entidades vinculadas aos entes federativos, devem estrita observância às normas aplicáveis às entidades públicas.

A Desenvolve SP, subordinada administrativamente à Secretaria de Planejamento e Gestão³, também presta contas e recebe a fiscalização contínua desse órgão, com envio de informações e fiscalizações *in loco*.

Já como agência de fomento, a Desenvolve SP segue a regulamentação do Conselho Monetário Nacional, por meio do Banco Central do Brasil (Bacen), autoridade responsável pela fiscalização das instituições financeiras.

1.4 Ouvidoria e Canal do Colaborador

A Ouvidoria da Desenvolve SP tem como missão assegurar o cumprimento das exigências legais e regulamentares relativas aos direitos dos clientes, atuando como canal de comunicação entre a instituição, os parceiros e os clientes e usuários de seus produtos e serviços, sendo responsável por prestar orientações, receber e gerenciar manifestações de forma transparente, independente e imparcial, inclusive na mediação de conflitos.

Em 2018, a Ouvidoria registrou 37 manifestações, sendo 21 reclamações, das quais 15 foram classificadas como improcedentes⁴ e 6 classificadas como procedentes solucionadas, 5 pedidos de informações e/ou esclarecimentos, 6

³ Em 1º de janeiro de 2019, o Decreto N. 64.059 vincula a Desenvolve SP à Secretaria da Fazenda e Planejamento do Estado de São Paulo.

⁴ Improcedente: reclamação que, após análise, não há constatação de descumprimento, por parte da Desenvolve SP, do Código de Defesa do Consumidor, de legislações e normativos de órgãos reguladores ou de cláusula contratual firmada entre o cliente e a instituição.

elogios, 2 sugestões, 2 críticas e 1 denúncia, com todas as reclamações respondidas no prazo exigido pela Resolução do Banco Central do Brasil (Bacen) nº 4.433, de 23 de julho de 2015.

A Ouvidoria também tratou 2 manifestações realizadas através do canal RDR - Sistema de Registro de Demandas do Cidadão, do Banco Central do Brasil, abertos pelo mesmo manifestante. Em ambos os casos as manifestações tratavam sobre o pedido de financiamento junto à instituição parceira da Desenvolve SP e o demandante foi orientado a contatá-los diretamente.

Em complemento, a Desenvolve SP conta com um canal de comunicação interno, denominado “Canal do Colaborador”, responsável por receber e dar atendimento às manifestações de seus colaboradores, relacionadas ao escopo de atuação da instituição.

O Canal do Colaborador, em 2018, registrou sete manifestações, sendo dois pedidos de informações e/ou esclarecimentos, duas denúncias, duas sugestões e uma crítica.

A Ouvidoria registrou e deu prosseguimento a todas as manifestações recebidas por meio do Canal do Colaborador, sendo todas encaminhadas às unidades responsáveis, quando necessário, para conhecimento ou eventuais providências e esclarecimentos, e devolvidas à Ouvidoria para envio de resposta aos colaboradores, quando identificados.

A Desenvolve SP, por meio da Ouvidoria e do Canal do Colaborador, além de atender às exigências legais, fortalece suas diretrizes e princípios de Governança Corporativa, estimulando a melhoria de seus processos e incentivando a cultura de ouvir e agir com justiça.

1.5 Órgãos colegiados

A Superintendência de Governança e Planejamento é a unidade responsável pela assessoria e secretaria dos órgãos colegiados, e possui como atribuições: organizar todas as atividades relacionadas às reuniões da alta administração, preparar as atas e demais documentos relacionados às deliberações, mantendo-os sob guarda e, quando for o caso, adotar os procedimentos com vistas aos registros

e publicações necessários para eficácia jurídica.

A estrutura de Governança Corporativa da instituição é composta pelos seguintes órgãos colegiados:

1.5.1 Conselho de Administração

O Conselho de Administração é o órgão de decisão superior da instituição responsável por sua orientação estratégica.

Buscando garantir o cumprimento da missão da Desenvolve SP, bem como o objeto precípua para o qual foi criada, qual seja “...a promoção do desenvolvimento econômico no Estado de São Paulo...” (artigo 2º do Decreto nº 52.142, de 06 de setembro de 2007), o Conselho de Administração monitora o desempenho e os riscos, orientando a tomada de decisões estratégicas da instituição.

O Conselho de Administração se reuniu dezesseis vezes em 2018, para deliberar sobre os assuntos de sua competência, conforme previsto no Estatuto Social da instituição.

1.5.2 Diretoria Colegiada

Em conjunto com o Conselho de Administração, a Diretoria Colegiada exerce a administração geral da instituição, assegurando o seu funcionamento alinhado aos objetivos traçados.

A Diretoria Colegiada se reúne semanalmente para discutir e deliberar assuntos de ordem estratégicos e executivos.

Tomou posse, em abril de 2018, como Diretor Presidente da Desenvolve SP, o Sr. Álvaro Sedlacek. Com a nova administração, foram definidos novos focos estratégicos para atuação: Setor Público, Inovação e Economia Verde, com ênfase na eficiência energética e energias renováveis.

Também em 2018, foi aprovada a alteração do Estatuto Social da Desenvolve SP, que redefiniu as Diretorias, além da Presidência, com novas nomenclaturas e atribuições, com o propósito de melhor integrar e otimizar os processos da instituição.

Cada Diretoria, com objetivos específicos, busca a modernização e a excelência de suas atividades, tendo como principais atribuições:

- ▶ Diretoria Financeira e de Crédito: assuntos de ordem financeira, contábil, controladoria e de crédito.
- ▶ Diretoria de Negócios e Fomento: operacionalização e comercialização dos produtos da companhia, tanto para o setor público como o setor privado.
- ▶ Diretoria Administrativa, de Projetos e Processos: planejamento e gestão administrativa, tecnologia da informação e desenvolvimento de projetos e processos.

1.5.3 Conselho Fiscal

Com reuniões ordinárias mensais e extraordinárias, sempre que necessário, o Conselho Fiscal da Desenvolve SP exerce seu papel de fiscalizador das contas da instituição, bem como dos atos de seus administradores.

Seu relacionamento com os demais órgãos colegiados é pautado nas boas práticas de Governança Corporativa. A Auditoria Interna da Desenvolve SP participa de todas as reuniões do colegiado.

1.5.4 Comitê de Auditoria

O Comitê de Auditoria da Desenvolve SP, órgão estatutário, independente, de caráter permanente, orientado por regimento próprio e pelo Estatuto Social da Desenvolve SP, atua como órgão auxiliar, consultivo e de assessoramento, sem poder decisório ou atribuições executivas.

Compete a ele assessorar o Conselho de Administração no desempenho de suas atribuições, relacionadas ao acompanhamento das práticas contábeis adotadas na elaboração das Demonstrações Financeiras da instituição, na qualidade e eficácia dos sistemas de controles internos e de administração de riscos, e na indicação e avaliação da efetividade da Auditoria Independente e da Auditoria Interna.

Para assegurar sua atuação de forma eficiente, seus membros se reúnem

periodicamente com a Auditoria Independente, para o planejamento dos trabalhos a serem realizados, e com a Auditoria Interna, para supervisão e orientação técnica.

1.5.5 Comitê de Remuneração

O Comitê de Remuneração é órgão estatutário de caráter permanente, cujas regras de funcionamento são estabelecidas por regimento próprio e pelo Estatuto Social da Desenvolve SP, reportando-se diretamente ao Conselho de Administração e atuando com independência em relação à Diretoria Colegiada.

Assessora o Conselho de Administração na condução da política de remuneração dos Administradores, nos termos da legislação vigente.

1.6 Demais órgãos colegiados

Além do Conselho de Administração, Diretoria Colegiada, Conselho Fiscal, Comitê de Auditoria e Comitê de Remuneração, a estrutura de Governança Corporativa da instituição é composta ainda pelos seguintes órgãos colegiados.

1.6.1 Comitê de Ética

O Comitê de Ética é o gestor das diretrizes comportamentais éticas, incluindo programas de treinamentos, disseminação e fixação do Código de Conduta e Integridade entre os colaboradores e demais partes interessadas da instituição.

O Comitê é composto por cinco membros efetivos e três membros suplentes, nomeados pela Diretoria Colegiada da Desenvolve SP, devendo, obrigatoriamente, um dos membros efetivos ser o Ouvidor da instituição.

1.6.2 Comitê de Crédito

Com o objetivo de deliberar sobre propostas de operações de crédito sob sua alçada, o Comitê de Crédito é composto por seis membros titulares: Superintendente de Crédito; Superintendente de Negócios e Operações; Superintendente Jurídico; Superintendente Financeiro; Superintendente de Políticas Públicas; e

Superintendente de Tecnologia da Informação.

As reuniões são realizadas, ordinariamente, uma vez por semana e, extraordinariamente, mediante convocação do coordenador do Comitê, com a presença de todos os membros, ou seus respectivos suplentes, para a votação da pauta.

Em 2018, o Comitê de Crédito deliberou sobre 351 propostas, aprovando 332 operações que somam R\$ 805 milhões.

1.6.3 Comitê de Investimentos

Subordinado à Presidência e com coordenação exercida pelo Diretor Presidente, tem como principal objetivo selecionar e acompanhar o desempenho de fundos ou empresas para investimento, observadas as regulamentações e as normas e políticas internas em vigor.

O Comitê de Investimentos é composto pelos quatro diretores, com direito a voto, e quatro superintendentes, sem direito a voto.

1.6.4 Comitê de Contratações Administrativas

Subordinado à Diretoria Administrativa, de Projetos e Processos, o Comitê de Contratações Administrativas tem como competência apreciar as propostas de contratações iniciais e de eventuais aditamentos e prorrogações contratuais, pertinentes a compras, obras, serviços e locações.

O Comitê de Contratações Administrativas é composto pelo Superintendente de Infraestrutura e Gestão de Pessoas – coordenador do Comitê; Superintendente Contábil; Superintendente Financeiro; e Superintendente de Tecnologia da Informação.

1.6.5 Comitê de Prevenção aos Crimes de Lavagem de Dinheiro

Subordinado à Presidência, o Comitê de Prevenção aos Crimes de Lavagem de Dinheiro tem como objetivo analisar os casos de indício de operações ou

propostas de operações suspeitas, relacionadas aos crimes de lavagem de dinheiro.

As reuniões são realizadas de acordo com a demanda das documentações encaminhadas. O Comitê de Prevenção aos Crimes de Lavagem de Dinheiro é composto pela Superintendente de Crédito; pelos Superintendentes de Negócios e Operações; e pela Superintendente de Controle de Riscos, *Compliance* e Normas.

1.6.6 Comissão de Avaliação de Documentos e Acesso (Cada)

A Cada, órgão deliberativo, ligado à Presidência, com suporte operacional do Serviço de Informações ao Cidadão (SIC), visa assegurar o cumprimento das normas relativas ao acesso a documentos, dados ou informações, de forma eficiente e adequada aos objetivos da Lei Federal nº 12.527, de 18 de novembro de 2011, e do Decreto Estadual nº 58.052, de 16 de maio de 2012.

Com atribuições específicas, a Cada é composta pela Ouvidora – coordenadora da comissão; Superintendente Jurídico; Superintendente de Tecnologia da Informação; Superintendente de Controle de Riscos, *Compliance* e Normas; e Superintendente Financeiro.

As reuniões são realizadas mediante a convocação do coordenador, de acordo com a demanda, podendo deliberar com, no mínimo, três membros.

2. AUDITORIA INTERNA

A Gerência de Auditoria Interna, subordinada diretamente ao Conselho de Administração, supervisionada tecnicamente pelo Comitê de Auditoria e ligada administrativamente à Presidência, tem como função apoiar e assessorar permanentemente os gestores e a alta administração da instituição. Seu foco é a segurança, a eficiência e a eficácia dos controles internos, visando reduzir a exposição a riscos da instituição.

Os trabalhos de auditorias preventivas, corretivas e de rotina, realizados nas diversas unidades da instituição, objetivam a inibição de possíveis fraudes contra o patrimônio e as finanças da organização, bem como a verificação do cumprimento das normas internas e externas, assegurando que os procedimentos adotados estejam aderentes às políticas definidas e à legislação vigente.

No ano de 2018, foi realizado, de forma contínua, trabalho de auditoria nas atividades de concessão de crédito, tendo sido emitidos às áreas envolvidas relatórios que, além de contribuírem para a regularização de falhas apontadas, resultaram em ações de melhorias implementadas nos processos de concessão e controle de operações. Também foram realizados trabalhos de auditoria em áreas e processos, abrangendo Despesas – Naturezas Específicas, Gerência do Setor Público, Avaliação do Plano de Metas da instituição, Procedimentos e Registros da Ouvidoria, Sistemas, Gerência de Governança, Gerenciamento de Capital e de Riscos, bem como trabalhos de auditoria especial e expedientes e sindicâncias, relacionados a demandas do Comitê de Auditoria, Comitê de Ética e Diretorias da Desenvolve SP. Os resultados desses trabalhos, reportados por meio de relatórios / pareceres específicos, são encaminhados aos respectivos gestores e contemplam recomendações que visam a melhoria contínua dos processos e a mitigação de riscos.

3. GESTÃO DE RISCOS

O gerenciamento de riscos, na Desenvolve SP, é realizado pela Superintendência de Controle de Riscos, *Compliance* e Normas, responsável pelo gerenciamento de capital e dos riscos de crédito, mercado, liquidez, operacional e socioambiental, além de ser responsável pelas normas e pelos controles internos da instituição.

As políticas de gestão de riscos e de capital são aprovadas e revisadas anualmente, pela Diretoria Colegiada e pelo Conselho de Administração. Essas políticas instituem diretrizes, metodologias, limites e responsabilidades no âmbito do gerenciamento de riscos, com acompanhamento sistemático de seu cumprimento pela alta administração. As revisões anuais são resultantes do aprimoramento requerido pela aplicação dos controles nos processos existentes.

Vale destacar o trabalho desenvolvido para o controle dos planos de ação, resultantes do mapeamento de riscos das atividades da instituição, dos apontamentos das Auditorias Interna e Externa e das ações demandadas pela regulamentação aplicável, além do acompanhamento sistemático do cumprimento

das normas expedidas pelos órgãos reguladores, com o conhecimento das ações executadas para o atendimento aos prazos estabelecidos.

No âmbito de Basileia III, a Desenvolve SP encontra-se devidamente enquadrada nos limites operacionais estabelecidos pela regulamentação vigente.

TABELA 1 – ADEQUAÇÃO DE CAPITAL

	VALOR (R\$ mil)
PATRIMÔNIO DE REFERÊNCIA (PR)	1.057.077
PATRIMÔNIO DE REFERÊNCIA PARA O LIMITE DE BASILEIA	507.077
PATRIMÔNIO DE REFERÊNCIA PARA O LIMITE DE IMOBILIZAÇÃO	507.077
EXCESSO DE RECURSOS APLICADOS NO ATIVO PERMANENTE	0
PATRIMÔNIO DE REFERÊNCIA NÍVEL I (PR_I)	1.057.077
PATRIMÔNIO DE REFERÊNCIA NÍVEL II (PR_II)	0
CAPITAL PRINCIPAL	1.057.077
DESTAQUE DE CAPITAL PARA OPERAÇÕES COM O SETOR PÚBLICO	550.000
SITUAÇÃO PARA O LIMITE DE IMOBILIZAÇÃO	31.230
PARCELA RWA_{CPAD} - requerimento de capital ref. ao risco de crédito - abordagem padronizada	1.425.324
PARCELA RWA_{MPAD} - requerimento de capital ref. ao risco de mercado - abordagem padronizada	0
PARCELA RWA_{OPAD} - requerimento de capital ref. ao risco operacional - abordagem padronizada	253.907
PARCELA R_{BAN} - risco de taxas de juros das operações não classificadas na carteira de negociação	1.708
RWA - ATIVOS PONDERADOS PELO RISCO ($RWA_{CPAD} + RWA_{MPAD} + RWA_{OPAD}$)	1.679.232
MARGEM OU INSUFICIÊNCIA DO LIMITE DE IMOBILIZAÇÃO	222.308
ADICIONAL DE CAPITAL PRINCIPAL (mínimo = 1,875%)	31.486
MARGEM SOBRE O PR, CONSIDERANDO R_{BAN} E ACP (BANCO CENTRAL)	329.050
MARGEM SOBRE O PR, CONSIDERANDO R_{BAN} E ACP (DESENVOLVE SP)	169.523
POSSIBILIDADE DE ALAVANCAGEM (DESENVOLVE SP)	847.615
ÍNDICE DE BASILEIA (mínimo Bacen = 8,625%; mínimo DSP = 20%)	30,20%
ÍNDICE DE NÍVEL I (mínimo = 6%)	30,20%
ÍNDICE DE CAPITAL PRINCIPAL (mínimo = 4,5%)	30,20%

Fonte: Desenvolve SP

4. GESTÃO DE PESSOAS

Com um quadro de pessoal qualificado e tecnicamente preparado, a Desenvolve SP encerrou o ano de 2018 com 150 empregados ativos, além de quatro Diretores, 08 estagiários e 53 empregados terceirizados, totalizando uma força de trabalho de 215 colaboradores.

TABELA 2 – PERFIL DOS COLABORADORES

Empregados por Sexo			Empregados em Cargos de Comissão por Sexo			Escolaridade		Turnover (jan. a dez. 2017)	Média de Idade
Masculino	Feminino	Total	Masculino	Feminino	Total	Graduados	Pós-Graduados		
75	79	154	42	59	101	154	84	1,15%	42
49%	51%	100%	42%	58%	100%	100%	55%		

A Desenvolve SP acredita que valores morais como respeito, seriedade, honestidade e lealdade devem fazer parte da conduta e postura profissional de seus colaboradores, espelhados em seu Código de Conduta e Integridade.

5. GESTÃO DE COMPRAS E CONTRATOS

A Desenvolve SP segue a legislação pertinente às compras públicas nos processos de contratações e aquisições. A realização de licitações é a regra nesta instituição, exceto quando presentes os casos de dispensa ou inexigibilidade, nos termos da Lei nº 13.303/2016, que podem ser realizadas sob a forma direta.

No Estado de São Paulo as aquisições de bens e serviços comuns que envolvem valores superiores a R\$ 600,00 (seiscentos reais) são contratadas diretamente pelo Sistema Bolsa Eletrônica de Compras do Governo do Estado de São Paulo (BEC/SP). Nos casos em que não há vencedor no Sistema BEC/SP, ocorre uma segunda tentativa de aquisição por esse meio. Se novamente não houver vencedor a contratação é feita diretamente no mercado, após nova etapa de negociação, garantida assim a aquisição pelo melhor preço.

Em 2018, nos processos licitatórios e nas contratações e aquisições realizadas com dispensa de licitação, considerando o valor referencial de cada bem ou serviço, a Desenvolve SP obteve uma economia de 41,85% em seus contratos.

6. GESTÃO JURÍDICA

A Superintendência Jurídica é responsável por assessorar os administradores e unidades da Instituição, orientando-os para que atuem em conformidade com os parâmetros legais e regramentos internos, prestando consultoria em assuntos legais de natureza judicial, contratual e administrativa, conduzindo ações judiciais ativas e passivas, especialmente aquelas necessárias à recuperação de créditos de clientes

inadimplentes, assessorando renegociações e elaborando pareceres de modo a possibilitar a tomada de decisões em conformidade com a legislação, avaliando riscos e formulando a estratégia jurídica adequada, administrando serviços jurídicos internos e externos, sempre buscando o respaldo jurídico necessário aos interesses da instituição.

7. TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (TI)

Em 2018 foi efetivamente implantado o sistema destinado à concessão e acompanhamento de operações de crédito com recursos do Programa de Microcrédito Produtivo do Banco do Povo Paulista (BPP), programa desenvolvido pelo Governo do Estado de São Paulo em parceria com os municípios do estado. Ao longo do ano de 2018 a carteira de crédito do BPP atingiu o número de 20.510 operações, no montante de 160 milhões, um incremento substancial aos padrões estabelecidos até então, exigindo da Desenvolve SP investimentos em infraestrutura de TI e Telecomunicações.

Também foi importante o novo contrato de locação de estações de trabalho, microcomputadores e *notebooks*, o que possibilitou prover toda instituição de equipamentos de alta performance, com maior capacidade de processamento de dados, agregando agilidade à execução das atividades das áreas.

8. COMUNICAÇÃO

Com a missão de construir e zelar pela imagem pública da instituição, fixar sua marca e divulgar as linhas de financiamento, programas e iniciativas junto aos seus clientes, outros *stakeholders* e toda a população do estado de São Paulo, a Superintendência de Comunicação é responsável por coordenar e realizar as ações de comunicação, imprensa, marketing e publicidade da Desenvolve SP, bem como elaborar peças de comunicação institucional e parcerias com públicos estratégicos.

Para divulgar as soluções e os produtos da Desenvolve SP, foram traçadas pela Superintendência estratégias envolvendo mídia tradicional em continuidade à Campanha de Inovação, bem sucedida de anos anteriores, com destaque para o lançamento da 2ª temporada da Websérie “Caminhos da Inovação”, com três novos

episódios. Iniciativa essa que ajudou a reforçar o posicionamento da Desenvolve SP como empresa que apoia a inovação nas PMEs por meio de soluções de crédito sustentável. As mídias digitais, como não podia ser diferente, também marcaram presença na Campanha de 2018, contemplando, além da inovação, temas como eficiência energética e crédito digital.

No âmbito dos resultados ligados ao setor público, a Superintendência apresentou os impactos dos empréstimos realizados para os municípios ao longo do ano por meio da *landing page* “Transformando Cidades”. Projeto de sucesso integrado ao site da Desenvolve SP, a página disponibiliza, de forma clara e transparente, detalhes dos financiamentos obtidos pelas prefeituras e vídeos testemunhais da população que teve uma significativa melhora na qualidade de vida após a execução de obras como recape e asfaltamento de ruas e avenidas, construção de ciclovias, arenas esportivas e muito mais.

Também foi realizada uma campanha institucional para reforçar para a população paulista, em especial para os pequenos e médios empresários, o conhecimento sobre a marca Desenvolve SP e sua atuação e seus principais resultados.

Revista Desenvolve SP

Há seis edições anuais, a Revista Desenvolve SP segue cumprindo o seu compromisso de informar e inspirar o empreendedor paulista. Em 2018, a publicação trouxe o tema “A Era 4.0 já começou - Sua empresa vai Sobreviver?”. Sempre atual e provocativa, a edição, que fez uma verdadeira revolução em seu *layout*, apresentou um conteúdo inovador sobre temas essenciais e que pautarão o mercado e a dinâmica dos negócios nos próximos anos.

Entre os assuntos, as transformações dos Negócios 4.0, o universo das *Agtechs*⁵, a força da nanotecnologia e das criptomoedas, os desafios e oportunidades das Cidades Inteligentes, o consumo na era pós-gênero, as características e o suporte oferecido pelos principais polos de inovação no estado de São Paulo e muito mais. Histórias de sucesso exemplificadas com clientes da

⁵ Startups especializadas em desenvolver soluções voltadas para o agronegócio.

Desenvolve SP e de empresas internacionais também puderam ser conferidas nesta edição.

Indo além do seu papel de informar sobre o financiamento do crescimento das pequenas e médias empresas, mais uma vez a revista Desenvolve SP ousou e levou gratuitamente ao seu público de interesse um conteúdo jornalístico diversificado e de credibilidade. O seu propósito é o de incentivar e promover o empreendedorismo paulista na busca constante pela inovação, condição fundamental para que haja a melhoria dos processos, o aumento da produtividade e da competitividade nas empresas, sem que estas percam de vista, é claro, a sustentabilidade dos negócios.

Assessoria de Imprensa

Responsável pelo relacionamento da instituição com a mídia, a assessoria de imprensa da Desenvolve SP produziu, em 2018, diversos materiais institucionais, bem como conteúdos específicos de imprensa como artigos, releases, notas reativas, *briefings* e afins.

A atuação teve como resultado a publicação de 2.882 notícias espontâneas e positivas sobre a instituição em veículos da *web*, impressos, revistas, rádios e televisão. As matérias foram veiculadas em todo o estado de São Paulo, bem como em publicações com circulação nacional. Entre os principais destaques, estão os conteúdos divulgados por revistas como Pequenas Empresas Grandes Negócios e Isto É Dinheiro, além de jornais como Valor Econômico, Folha de S. Paulo e O Estado de S. Paulo.

Patrocínios, doações e apoio a eventos

Foram realizados, em 2018, cerca de 100 eventos, programas e ações com a participação da Desenvolve SP nas modalidades patrocínio com ou sem incentivo fiscal, doação, apoio institucional, organização, contribuição para o conteúdo e outros, como parte do posicionamento estratégico desenvolvido para fortalecimento de marca e difusão da cultura empreendedora.

Com base nos documentos encaminhados pelos organizadores dos eventos, estima-se que foi impactado um público de mais de 18 mil pessoas com o perfil de

empresários, empreendedores, gestores, formadores de opinião e influenciadores dentro do ecossistema de negócios do estado de São Paulo.

Abaixo, alguns dos destaques em relação aos eventos patrocinados:

▶ **Agrifutura – Inovação no agronegócio**

Em março de 2018, a Desenvolve SP participou do evento "Agrifutura – Inovação no agronegócio", realizado pela "Fundepag - Fundação de Desenvolvimento da Pesquisa do Agronegócio". O Agrifutura é mostra, *hackaton*, show, encontro e conhecimento. Um evento que tem por objetivo mostrar o que tem sido feito para modernizar a agricultura no estado de São Paulo, colocando-a em sintonia com a liderança mundial do agronegócio. Da semente ao alimento pronto; do *software* de gestão agrícola ao satélite que analisa a folha de um limoeiro.

▶ **As Pequenas e Médias Empresas (PMEs) que mais crescem no Brasil**

Em agosto, a Desenvolve SP participou do evento "As PMEs que mais crescem no Brasil", organizado pela "Deloitte" e pela "Revista Exame". O evento é um fechamento e apresentação do resultado do mais importante levantamento sobre pequenas e médias empresas do País. A pesquisa tem por objetivo fazer um levantamento das empresas que mais cresceram nos três anos anteriores, elaborar um retrato do desempenho financeiro dessas empresas e identificar os determinantes do crescimento e lições aprendidas.

Ações com Parceiros Estratégicos

Além dos eventos patrocinados, a Desenvolve SP tem trabalhado em prol do fortalecimento das parcerias com as entidades empresariais e outras instituições ligadas aos pequenos e médios empresários do estado de São Paulo. No ano de 2018, foram 88 ações junto a parceiros com participação da Desenvolve SP em eventos como palestras, rodadas de atendimento, *workshops*, feiras de negócios e outros.

As ações ocorreram em 56 cidades diferentes e, ao todo, foram registrados 2.546 participantes e 784 atendimentos de negócios a pequenos e médios empresários paulistas, além do público impactado pela divulgação dos eventos e

também pelas ações de email marketing junto aos associados das entidades parceiras.

Dentre as ações com os parceiros, destaca-se a realização dos *workshops* “Uma solução para cada fase do seu negócio”, nos quais é realizada uma palestra destaque da Desenvolve SP e atendimentos individuais aos empresários interessados. Ao todo foram realizados 47 *workshops*.

VII. RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

A Desenvolve SP tem consciência de que um bom resultado financeiro e operacional só resultará em ganhos realmente positivos para a sociedade se estiver alinhado aos conceitos de sustentabilidade.

Para ser sustentável, as instituições devem adotar atitudes éticas, práticas que visem seu crescimento econômico sem agredir o meio ambiente e também colaborar para o desenvolvimento da sociedade. A Desenvolve SP procura realizar suas atividades pautada nos princípios da sustentabilidade sempre alinhada aos normativos do Conselho Monetário Nacional sobre o assunto e a legislação ambiental do Estado de São Paulo.

Desse modo, com a aplicação de políticas e adoção de ações práticas de responsabilidade socioambiental, a Desenvolve SP busca cumprir com a sua missão e contribuir para o desenvolvimento econômico e para a melhoria da qualidade de vida das pessoas.

1. RESPONSABILIDADE CORPORATIVA, ÉTICA, INTEGRIDADE E SUSTENTABILIDADE

A Desenvolve SP orienta as ações de seus colaboradores por meio do Código de Conduta e Integridade, aprovado em 2018, elaborado a partir da junção do Código de Ética e Conduta e do Programa de Integridade e Anticorrupção da Desenvolve SP, e da Política de Responsabilidade Socioambiental.

1.1 Código de Conduta e Integridade

Os colaboradores da Desenvolve SP, no relacionamento interno, externo e com os diversos setores da sociedade, devem ter suas condutas baseadas nas regras estabelecidas no Código de Conduta e Integridade da instituição⁶, bem como, no que couber, no Código de Ética da Administração Pública do Estado de São Paulo. O Código de Conduta e Integridade, também, define diretrizes e cria procedimentos de prevenção e combate à corrupção, a fim de garantir elevados

⁶ http://www.desenvolvesp.com.br/institucional/governanca-corporativa/codigo_etica

padrões de integridade, legalidade e transparência na condução de negócios.

1.2 Política de Responsabilidade Socioambiental

Em março de 2015 foi implementada a Política de Responsabilidade Socioambiental (PRSA) da Desenvolve SP, com o intuito de promover a incorporação das melhores práticas de sustentabilidade nos negócios, de forma a integrar as dimensões econômica, social e ambiental.



A PRSA, com validade indeterminada, foi disseminada aos colaboradores da Desenvolve SP, incluindo os acionistas, e aos fornecedores, além de ter sido publicada no Manual de Normas e Procedimentos Interno e no site da Instituição⁷.

Com o objetivo de dar maior cumprimento às normas dispostas na PRSA da Agência, desde 2017 foi inserida uma cláusula nos contratos firmados com os fornecedores e clientes, onde estes assumem o compromisso de que observam e cumprem o previsto nessa Política.

1.3 Sustentabilidade

No intuito de, cada vez mais, garantir a sustentabilidade da instituição, a Desenvolve SP intensifica constantemente a sua atuação baseada nos quatro pilares da Governança Corporativa: transparência, equidade, prestação de contas e responsabilidade corporativa, por meio das seguintes ações:

- ▶ **Política de Gerenciamento do Risco Socioambiental⁸**, cujo objetivo é definir diretrizes e procedimentos para o gerenciamento do risco socioambiental nas operações realizadas pela Agência, garantindo a promoção do desenvolvimento sustentável do estado de São Paulo, bem como definir critérios socioambientais para a avaliação de garantias e contratações administrativas realizadas pela instituição;
- ▶ **Política de Transação com Partes Relacionadas⁹**, que tem como

⁷ <http://www.desenvolvesp.com.br/institucional/governanca-corporativa/sustentabilidade>

⁸ De acordo com a Lei Federal nº 13.303, de 30 de junho de 2016.

⁹ De acordo com a Lei Federal nº 13.303, de 30 de junho de 2016.

objetivo definir princípios a serem observados no relacionamento da Desenvolve SP com suas partes relacionadas;

▶ **Política de Relacionamento com Clientes e Usuários¹⁰**, cujo objetivo é definir princípios a serem observados no relacionamento da Desenvolve SP com seus clientes e usuários, durante as fases de pré-contratação, contratação e pós-contratação de produtos e de serviços;

▶ **Política de Conformidade e Controles Internos**, cujo objetivo é apresentar as diretrizes adotadas pela Desenvolve SP quanto às ações corporativas de promoção da cultura de *compliance* e de implementação e manutenção da estrutura de controles internos;

▶ **Incorporação de critérios socioambientais na análise de crédito.** Além do gerenciamento do risco socioambiental, onde a Desenvolve SP estabelece critérios, do ponto de vista socioambiental, para concessão de crédito, avaliação de garantias e contratações administrativas, a instituição solicita, na ocasião do pedido de financiamento, o preenchimento de Questionário de Responsabilidade Socioambiental, assinado pelos representantes legais da empresa. .

Além do preenchimento de Questionário de Responsabilidade Socioambiental, a Desenvolve SP passou a exigir a seguinte documentação para confirmação de regularidade socioambiental, durante as etapas do processo de análise de concessão de crédito: Estudo de Impacto Ambiental (EIA) e Relatório de Impacto Ambiental (Rima) para empreendimentos contidos na Resolução nº 01, de 23 de janeiro de 1986, do Conselho Nacional do Meio Ambiente Conama; alvarás de Áreas de Proteção de Mananciais (APM); Cadastro Ambiental Rural (CAR); e Certificado de Qualidade em Biossegurança (CQB) no caso de empresas que trabalham com Organismos Geneticamente Modificados (OGMs).

Junto aos seus fornecedores, a Desenvolve SP solicita, para a contratação, as seguintes declarações: não utilização de trabalho escravo; não emprego de menores, salvo na condição de aprendiz, a partir de 14 (quatorze) anos; utilização de madeira de origem legal e certificada, quando o caso, de respeito a legislação ambiental; não comercialização de armas de fogo e munições; não extração de

¹⁰ Resolução nº 4.539, de 24 de novembro de 2016, do Conselho Monetário Nacional

madeira ou produção de lenha ou carvão vegetal provenientes de florestas nativas; não extração ou industrialização de abesto/amianto; não exploração de jogos de prognósticos ou assemelhados.

A Desenvolve SP busca, com isso, incentivar seus fornecedores a conduzirem suas atividades dentro dos parâmetros socioambientais.

1.4 Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa

A Desenvolve SP, pautada na Lei Federal nº 13.303, de 30 de junho de 2016, publica anualmente, em seu site institucional¹¹, as Cartas Anuais de Políticas Públicas e de Governança Corporativa, com consolidação de informações relevantes da Agência.

2. QUALIDADE DE VIDA

A Desenvolve SP tem um compromisso contínuo com a ética e o desenvolvimento econômico, promovendo a melhoria da qualidade de vida como um todo, com a adoção de políticas, práticas e procedimentos em benefício da sociedade e do meio ambiente.

Em 2018, em consonância com os objetivos da Desenvolve SP em promover o desenvolvimento sustentável, com menos danos ao meio ambiente e mais igualdade social, foram realizadas, dentre tantas outras, as seguintes ações:

▶ Segurança do Trabalho

A Desenvolve SP zela pela saúde e segurança de seus colaboradores, observando e cumprindo rigorosamente a legislação aplicável, em especial as Normas Regulamentadoras do Ministério do Trabalho e Emprego.

Além disso, a Desenvolve SP, na qualidade de sociedade de economia mista e que possui empregados regidos pela Consolidação das Leis do Trabalho (CLT), está obrigada, pela Norma Regulamentadora Nº 5 (NR-5), do Ministério do Trabalho

¹¹ <http://www.desenvolvesp.com.br/institucional/transparencia/prestacao-de-contas/carta-anual-de-politicas-publicas-e-governanca-corporativa/>

e Emprego, a organizar e manter em funcionamento uma Comissão Interna de Prevenção de Acidentes (Cipa).

A Cipa da Desenvolve SP é um órgão independente e autônomo, ligado administrativamente ao Gabinete da Presidência. Seu objetivo é, em síntese, prevenir acidentes e doenças decorrentes do trabalho, de modo a tornar compatível permanentemente o trabalho com a preservação da vida e a promoção da saúde do trabalhador.

Nesse sentido, no ano de 2018, essa comissão atendeu a todas as disposições contidas na NR-5, bem como promoveu atividades na Semana Interna de Prevenção de Acidentes (Sipat).

Em 2018, o tema da Sipat foi: “*O que te move? O que te faz feliz?*”. Foram oferecidas atividades variadas, entre elas: duas palestras “*Controle de ansiedade e direcionamento de energia*” e “*Entusiasmo e bom humor nas relações*”; o *Stand Up* “*Sorria-se*”; *workshop* de jogos de tabuleiro; sudoku e palavras cruzadas gigantes; concurso de fotografia e *happy hour*.

▶ Saúde e Segurança

A Desenvolve SP preza pela saúde de seus colaboradores. Por esta razão, realiza a gestão de riscos ambientais e da saúde laboral dos colaboradores. Além disso, foram realizadas campanhas de exames médicos periódicos, de vacinação contra gripe e elaborados laudos e medições de saúde e segurança no ambiente de trabalho.

Na campanha de vacinação de 2018, a Desenvolve SP teve o recorde de imunização contra o vírus da gripe, com 169 pessoas vacinadas. Desde 2011 a empresa realiza campanha de vacinação.

▶ Programa de Treinamento

O Programa de Treinamento é um processo sistemático que tem por objetivo tornar os colaboradores mais produtivos e eficazes por meio do desenvolvimento de conhecimentos e habilidades técnicas ou comportamentais, visando o alcance das metas organizacionais.

Foram realizadas 77 inscrições em treinamentos técnicos, totalizando aproximadamente R\$ 113 mil investidos, 1.938 horas destinadas à capacitação de colaboradores, resultando numa média de aproximadamente 6h de treinamento por colaborador.

▶ **Programa Educacional**

O Programa Educacional tem por objetivo incentivar o desenvolvimento acadêmico por meio da concessão parcial de bolsas de estudo.

Foram investidos aproximadamente R\$ 68 mil em bolsas de estudo para graduação, pós-graduação e idiomas, com 12 colaboradores atendidos, sendo 4 em cursos de graduação, e 8 em cursos de pós graduação.

▶ **Ações Voluntárias**

A Desenvolve SP realiza, periodicamente, o Programa de Voluntariado que tem como objetivo conscientizar e estimular a doação voluntária e regular de sangue e o cadastramento para a doação de medula óssea. A campanha de vacinação de 2018 contou com a participação de 23 voluntários.

A Desenvolve SP também participa da Campanha do Agasalho, que em 2018 arrecadou 117 peças de roupa entregues ao Fundo Social de Solidariedade do Estado de São Paulo.

Além disso, a Instituição realizou, também, doação de mobiliários ao Fundo de Solidariedade do Estado de São Paulo (FUSSESP), que atua principalmente na realização de programas e ações que visam o resgate da autoestima e da dignidade humana por meio da qualificação profissional.

Foram, ainda, realizadas três campanhas de ação social durante 2018:

- *Lar das Mãezinhas (dia das mães)*: entidade filantrópica que abriga 28 senhoras – realizado bingo e entrega de presentes;
- *Ração para o ONG Natureza em Forma*: doação de 79kg de ração, 60 sachês de petiscos, brinquedos e outros itens;

Final de ano para a Associação Comunidade Progresso: foram arrecadados brinquedos novos e doações em dinheiro (destinado a compra de brinquedos) para serem distribuídos a 200 crianças, entre 0 a 12 anos.

3. DOAÇÕES E PATROCÍNIOS COM INCENTIVO FISCAL

Pautada pelo princípio de ser uma empresa socialmente responsável, a Desenvolve SP apoiou, por meio de incentivo fiscal, projetos que tem como contrapartida ganhos positivos para a sociedade.

Ao todo, foram R\$ 164 mil destinados a sete projetos, para captação de recursos com incentivo fiscal no âmbito de programas e legislações como Estatuto da Criança e do Adolescente, Lei do Idoso, PRONAS/PcD, Programa Nacional de Apoio à Atenção Oncológica (Pronon), Lei de Incentivo ao Esporte e Lei Rouanet.

▶ Conselho Estadual de Direitos da Criança e do Adolescente

A Desenvolve SP realizou a doação com incentivo fiscal, no valor de R\$ 18 mil, ao Fundo Estadual dos Direitos da Criança e do Adolescente, para projetos de garantia, defesa e promoção dos direitos da criança e do adolescente no estado de São Paulo, com fundamento na Lei Federal 8.069, de 13 de julho de 1990, que dispõe sobre o Estatuto da Criança e do Adolescente.

▶ FEI-SP – Fundo Estadual do Idoso

A Desenvolve SP realizou a doação com incentivo fiscal, no valor de R\$ 18 mil, ao Fundo Estadual do Idoso, que tem por finalidade financiar programas e ações relativas ao idoso, com vistas a assegurar os seus direitos sociais e criar condições para promover sua autonomia, integração e participação efetiva na sociedade, com fundamento na Lei Federal nº 12.213, de 20 de janeiro de 2010.

▶ Rugby Cidadão Ano IV

A Desenvolve SP realizou aporte de patrocínio com incentivo fiscal, no valor de R\$ 18 mil, ao projeto “Rugby Cidadão Ano IV”, inscrito no Ministério do Esporte, processo ME nº 58000.100295/2017-50, da “Associação HURRA!”. De acordo com a descrição do projeto, conforme enviado pelos organizadores, trata-se de ação contínua de Esporte Educacional que acontece em 08 CEUs da cidade de São Paulo para 300 crianças de 08 a 16 anos de idade, com a capacitação dos

professores de Educação Física, acompanhamento e suporte durante as aulas, e realização de torneios.

Os organizadores definem Esporte Educacional como a prática esportiva aliada à prática pedagógica, e argumentam que o esporte proporciona um fórum para se ensinar e aprender habilidades como disciplina, confiança e liderança, tolerância, cooperação e respeito e muitos outros. Assim, o projeto busca oferecer a prática da modalidade esportiva do Rugby, bem como atividades que consolidem a formação das habilidades cognitivas, habilidades cívicas e valores ligados ao esporte, para crianças e adolescentes de ambos os sexos, em horário do contra turno escolar.

▶ ***BIG Festival – Brazil's Independent Games Festival (6ª edição)***

A Desenvolve SP realizou aporte de patrocínio com incentivo fiscal, no valor de R\$ 20 mil, ao projeto “*BIG Festival - Brazil's Independent Games Festival - 6a Edição*”, inscrito no Ministério da Cultura – nº PRONAC 175699, organizado pela Bits Produções. De acordo com os proponentes, o BIG Festival é o maior festival de games independentes da América Latina e o 3º maior do mundo.

Os proponentes afirmam que o evento se consolidou como um hub de negócios para a América Latina e que, a cada edição, cumpre a missão de fortalecer a produção nacional de games independentes no Brasil. Durante o evento são realizadas exposições, palestras, rodadas de negócios e diversas outras atividades relacionadas ao mercado de games, tecnologia e inovação.

▶ **CONDEPHAAT 50 anos**

A Desenvolve SP realizou aporte de patrocínio com incentivo fiscal, no valor de R\$ 54 mil, ao projeto “CONDEPHAAT 50 anos”, inscrito no Ministério da Cultura – nº PRONAC 182369, organizado pela Associação Museu de Arte Sacra de São Paulo. Conforme publicado, em resumo, trata-se de “impressão de um livro de arte com a história e trajetória dos 50 anos do CONDEPHAAT (Conselho de Defesa do Patrimônio Histórico, Arqueológico, Artístico e Turístico do Estado de São Paulo). Órgão oficial de preservação dos patrimônios históricos, arqueológicos, artísticos e

turísticos do Estado de São Paulo. Subordinado à Secretaria da Cultura do Estado de São Paulo”.

De acordo com os proponentes, o Condephaat “tem a função de proteger, valorizar e divulgar o patrimônio cultural no estado de São Paulo. Nessa categoria se encaixam bens móveis, imóveis, edificações, monumentos, bairros, núcleos históricos, áreas naturais, bens imateriais, dentre outros”.

▶ **Reforma e ambientação do ambulatório de pacientes oncológicos da rede SUS**

A Desenvolve SP realizou a doação com incentivo fiscal, no valor de R\$ 18 mil, ao projeto “Reforma e ambientação do ambulatório de pacientes oncológicos da rede SUS”, inscrito no Ministério da Saúde, NUP: 25000.026031/2018-59, da Fundação Padre Albino – Hospital Emílio Carlos de Catanduva.

Conforme publicação do projeto, o mesmo tem por objetivo “Aumentar a capacidade de atendimento ambulatorial oncológico, através da reforma, ambientação, aquisição de mobiliário e material permanente para laboratório de oncologia do Hospital Emilio Carlos, proporcionando ao paciente um ambiente humanizado, tornando o ambulatório existente em espaços saudáveis, acolhedores e confortáveis, que respeitem a privacidade, propiciem mudanças no processo de trabalho e sejam lugares de encontro entre as pessoas”.

▶ **Implantação da sala de integração sensorial**

A Desenvolve SP realizou a doação com incentivo fiscal, no valor de R\$ 18 mil, ao projeto “Implantação da Sala de Integração Sensorial”, inscrito no Ministério da Saúde, Nº SIPAR: 25000.005652/2018-07, da Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais (APAE) de Catanduva.

Conforme publicação do projeto, o mesmo tem por objetivo “oferecer à população um serviço de referência para reabilitação, a partir da Integração Sensorial, promovendo o desenvolvimento biopsicossocial de pessoas com deficiência e Transtorno do Espectro Autista dentro de uma abordagem

interdisciplinar, proporcionando ganhos físicos e psíquicos, através de atividades que buscam organizar as disfunções sensoriais que interferem no desempenho das atividades da vida diária, escolar, no convívio social e em questões emocionais desencadeadas por alterações sensoriais”

4. GESTÃO AMBIENTAL

O trabalho de educação e conscientização sobre o consumo racional de recursos naturais é constante na Desenvolve SP. Comunicados direcionados aos colaboradores, enviados por e-mail, e fixados nos murais dos andares e elevadores, orientam a todos sobre como evitar o desperdício e quanto à correta utilização desses recursos. Também é realizado um trabalho de orientação junto aos terceirizados quanto à correta utilização da água para fins de manutenção do prédio.

Em 2018, foram implantadas ações para economia dos recursos naturais.

Para redução do consumo de energia elétrica, foi efetuada a segunda fase de troca das lâmpadas fluorescentes e incandescentes por *led*, o que ocasionou uma economia de 7% em relação ao mesmo período de 2017. Também foi feito um trabalho de conscientização com a equipe da copa, o que gerou uma economia de 30% no consumo de gás, em relação ao mesmo período de 2017.

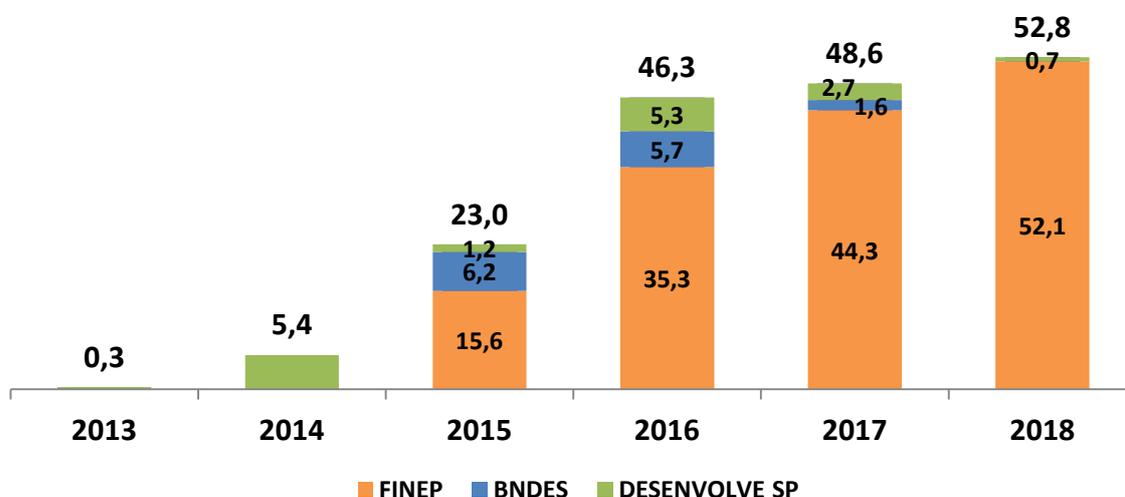
VIII. APOIO À INOVAÇÃO

A Desenvolve SP acredita que o apoio à inovação é a grande oportunidade para o aumento da produtividade e o caminho para alavancar o crescimento econômico. Para tanto, desde 2013 tem concentrado esforços para fomentar iniciativas e projetos inovadores visando ao estímulo da competitividade e sustentabilidade da economia paulista.

Para dar continuidade a esse trabalho, que hoje já é uma referência em investimento à inovação, a Diretoria estabeleceu a Inovação como um dos focos estratégicos da Instituição.

Em 2018, os desembolsos para inovação continuaram crescendo somando R\$ 52,8 milhões, um crescimento de 8,6% em relação ao desembolsado em 2017. Os desembolsos com recursos de repasse da Finep representam 98,7% do financiamento à inovação.

GRÁFICO 1 – DESEMBOLSO INOVAÇÃO (R\$ MILHÕES)



Fonte: Desenvolve SP

Além do desempenho operacional, é importante destacar a atuação da Desenvolve SP em feiras e eventos que promovem a inovação, e que levam ao conhecimento do empreendedor as formas de financiamento à inovação disponíveis.

Em 2018, a Desenvolve SP participou de 14 eventos voltados à inovação em que participaram cerca de 500 empreendedores.

IX. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

1. CONJUNTURA ECONÔMICA

O ano de 2018 foi marcado por incertezas políticas que novamente acabaram impactando o desempenho da economia do país. Além disso, a eclosão da greve dos caminhoneiros no segundo trimestre certamente afetou de forma negativa o ritmo de retomada da atividade econômica.

Para 2018, o Banco Central prevê um crescimento de 1,3%, aproximando-se do modesto crescimento apresentado em 2017, de 1,0%, e bem abaixo do esperado pelos economistas no início do ano. Ainda assim, a evolução dos indicadores de atividade segue evidenciando continuidade do processo de recuperação da economia brasileira em ritmo gradual.

O consenso entre economistas e analistas é de que a questão fiscal, em particular, continua sendo o nó que aprisiona a economia brasileira na atual armadilha de baixo crescimento e o principal desafio de política econômica a ser enfrentado nos próximos anos.

TABELA 3 – PRINCIPAIS INDICADORES ECONÔMICOS

	2017	2018
Produto Interno Bruto (PIB)	1,0%	1,3% ¹²
Inflação	2,95%	3,75%
Taxa de Câmbio (R\$/US\$)	3,31	3,31
Taxa Selic	7,00%	6,50%
Taxa de desemprego (Pnad Contínua)	12,7%	12,3%
Balança Comercial (US\$ bilhões)	67,0	67,0

Fontes: Banco Central do Brasil; Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Apesar dos picos inflacionários decorrentes da greve dos caminhoneiros e dos preços administrados, o índice de inflação oficial encerrou o ano em 3,75%, abaixo da meta (4,5%) estabelecida pelo Banco Central. Com isso, o Conselho de Política Monetária teve espaço para reduzir ainda mais as taxas de juros para 6,5%

¹² Fonte: Focus – Relatório de Mercado – Bacen, de 05/01/2018.

no primeiro trimestre de 2018, menor nível desde o início da série histórica do Banco Central, e assim as manteve ao longo do ano.

O mercado de trabalho, em linha com a evolução da atividade econômica, persiste em uma trajetória de recuperação gradual. Em 2018, a taxa média de desocupação foi de 12,3%, ante 12,7% em 2017. De acordo com o IBGE, responsável pelo cálculo do índice, a queda do desemprego continua sendo puxada pelo crescimento do trabalho informal ou por conta própria.

De acordo com o Relatório de Inflação publicado pelo Banco Central de dezembro de 2018, a continuidade da recuperação da atividade econômica tende a favorecer o processo de retomada do mercado de trabalho em curso, bem como persistem condições para recuperação cíclica da produtividade do trabalho.

Ainda de acordo com o Relatório, a economia segue operando com elevado nível de ociosidade dos fatores de produção, refletido nos baixos índices de utilização da capacidade da indústria e, principalmente, na taxa de desemprego. Destaque-se, entretanto, que a retomada da economia tem se traduzido em redução gradual dessa ociosidade.

Com relação ao mercado de crédito, depois de dois anos de quedas nominais, o saldo da carteira de crédito do Sistema Financeiro Nacional (SFN) voltou a apresentar em 2018 um crescimento real. Impulsionado pelo afrouxamento monetário que se transmitiu para as taxas de juros bancárias mais baixas, o saldo da carteira de crédito cresceu 5,5% em termos nominais.

Para 2019, o Banco Central projeta um crescimento para o saldo de crédito do SFN de 6,0%. Para pessoas jurídicas, projeta-se uma expansão de 5,0%, influenciada, entre outros fatores, pela continuidade do processo de captação de recursos por parte das empresas nos mercados externos e de capitais em substituição aos recursos do SFN.

2. CLASSIFICAÇÃO DE RATING

O *rating* é a avaliação sobre a capacidade de uma instituição, país ou empresa, saldar seus compromissos financeiros e é realizada por organismos especializados, chamados de agências de classificação de risco.

A Fitch Ratings, instituição que avalia a Desenvolve SP desde 2015, após revisar o *rating* em junho de 2018, reafirmou ao *Issuer Default Rating* (IDR) de longo prazo, em moeda estrangeira e local, o *rating* BB-, com perspectiva estável, e de curto prazo, em moeda estrangeira e local, o *rating* B. O *rating* nacional de longo prazo foi revisado para AA(bra), com perspectiva estável, o *rating* nacional de curto prazo foi afirmado em F1+(bra) e o *rating* de suporte em 3.

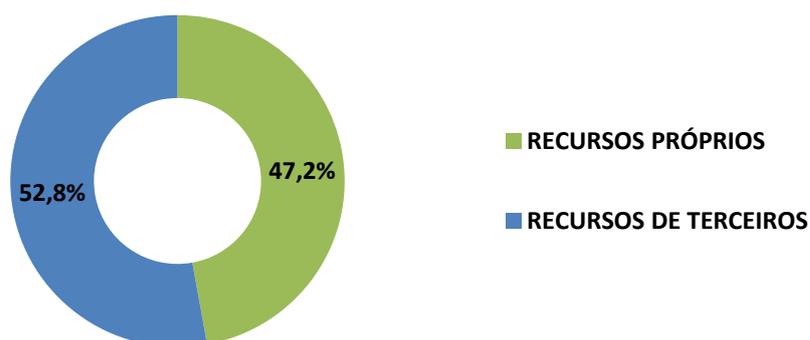
3. DESEMPENHO OPERACIONAL

3.1 Desembolsos

Os desembolsos acumulados, desde 2009, totalizaram, em 31 de dezembro de 2018, R\$ 3.161,2 milhões, com um total de 4.623 operações para 2.647 empresas e prefeituras distribuídas em 342 municípios.

No ano de 2018, os desembolsos somaram R\$ 457,1 milhões, o segundo maior valor anual desde sua fundação, e um crescimento de 29,6% em relação a 2017, que somou R\$ 352,7 milhões. Dos desembolsos realizados em 2018, 47,2% foram com recursos próprios e 52,8% com recursos de terceiros, que atenderam 813 empresas e prefeituras de 206 cidades.

GRÁFICO 2 – DESEMBOLSOS POR TIPO DE RECURSO (%)



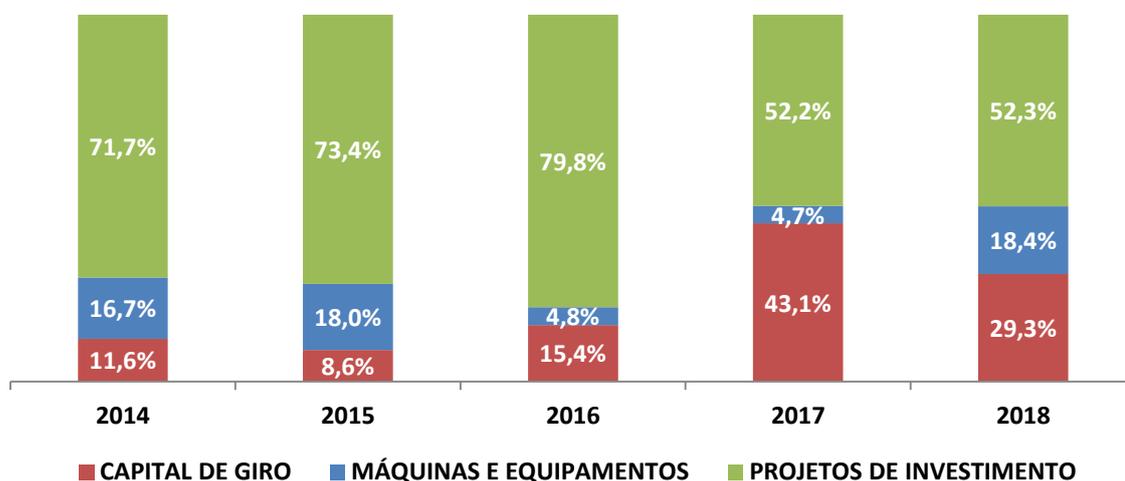
Fonte: Desenvolve SP (2018)

A Desenvolve SP entende que um projeto de investimento é peça fundamental para empresas que desejam crescer com sustentabilidade econômica e por isso prioriza, desde 2010, esse tipo de financiamento.

Em 2018, os desembolsos voltados para projetos de investimentos

correspondem a 49,0% do total. Os desembolsos voltados para financiamento de capital de giro e aquisição de máquinas e equipamentos correspondem a 42,2% e 8,8%, respectivamente.

GRÁFICO 3 – DESEMBOLSOS POR ANO (%)

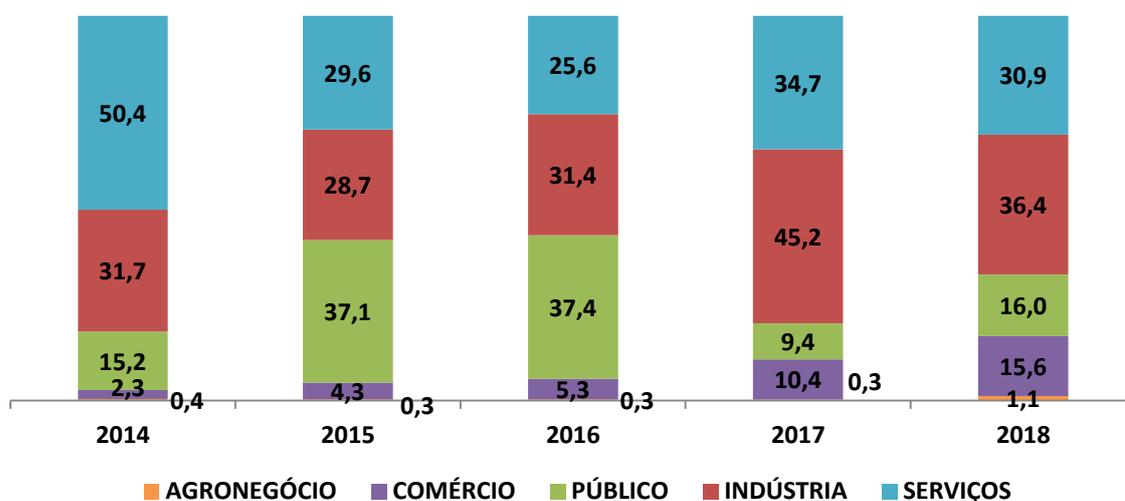


Fonte: Desenvolve SP (2018).

Cabe destacar que dos pedidos de financiamento para capital de giro, 32,8% foram destinados ao Programa de Governo de Apoio ao Setor Avícola (Proavi), representando 13,9% do total desembolsado em 2018.

Outro destaque foi o Crédito Digital, que somou 546 operações, 68,4% do total no ano, e totalizou R\$ 60,8 milhões, 13,3% do total desembolsado em 2018.

GRÁFICO 4 – DESEMBOLSOS POR SETOR (%)



Fonte: Desenvolve SP (2018).

Para o setor da Indústria foram desembolsados, em 2018, um total de R\$ 166,5 milhões, que corresponde a 36,4% das liberações efetuadas no ano, seguido pelo setor de serviços com 30,9%, setor público com 16,0%, setor de comércio com 15,6%, e setor do agronegócio com 1,1%.

Em linha com as diretrizes definidas pelo Planejamento Estratégico, destacam-se nos desembolsos ao setor privado os realizados a projetos inovadores, que somam 52,8 milhões, um crescimento de 8,6% em relação a 2017. Em 2018, a linha com repasse do Finep, Inovacred, totalizou R\$ 52,1 milhões em desembolso para 64 empresas.

As micro e pequenas empresas representam 50,4% do desembolso acumulado para inovação, em consonância com a Lei Estadual nº 15.099, de 25 de julho de 2013, que dispõe sobre programas específicos de inovação tecnológica para micro e pequenas empresas do estado de São Paulo.

Em relação aos projetos de eficiência energética e/ou de energia renováveis, outro foco estratégico adotado pela Desenvolve SP, foram desembolsados em 2018 R\$ 22,4 milhões para 18 projetos do setor privado e 1 do setor público.

Além disso, em parceria com o Governo do Estado de São Paulo, a Desenvolve SP está estudando alternativas financeiras para apoiar projetos de energia limpa e renovável, como por exemplo, a energia fotovoltaica, energia elétrica produzida a partir de luz solar.

Destacam-se também os desembolsos para micros, pequenas e médias empresas (MPMEs) com um total de R\$ 292,5 milhões, 76,1% do total do setor privado em 2018.

Setor Público

O financiamento ao Setor Público, um dos focos estratégicos estabelecidos para a Instituição em 2018, atingiu a marca de R\$ 560,7 milhões em desembolso acumulado. No ano, foram desembolsados R\$ 72,8 milhões, que correspondem ao segundo maior valor da série histórica e um crescimento de 120,8% em relação a 2017; com isso, 46 novas cidades foram beneficiadas com os recursos das linhas de financiamento.

Além disso, em 2018, a Instituição bateu o recorde em quantidade de operações para o Setor Público aprovadas na Secretaria do Tesouro Nacional

(STN). Foram analisadas 142 operações, que somam R\$ 299,5 milhões. Para efeito de comparação, em 2017 foram analisadas 21 operações. Em 2014, o melhor ano da base histórica, foram 51.

Para atender ao aumento da demanda por parte dos municípios, em maio de 2018 o Conselho de Administração aprovou o aumento do Destaque de Capital para R\$ 550 milhões para o Setor Público.

Desde o início das operações com o setor público, 120 municípios paulistas já foram beneficiados com financiamentos a projetos de infraestrutura, pavimentação urbana, projetos sustentáveis que proporcionem redução na emissão de gás carbônico e reduzam o impacto ambiental nas atividades da administração pública, entre outros.

Em 2018, a Linha Via SP, destinada a projetos para execução de obras de pavimentação urbana, recape e pavimentação de vicinais, foi a que apresentou maior representatividade com um total de R\$ 43,1 milhões, representando 59,1% dos desembolsos para o setor público, atendendo dezesseis municípios.

A Linha Frota Nova, que tem por objetivo o aumento da capacidade de prestação de serviços junto à população, totalizou, em 2018, R\$ 13,3 milhões em desembolsos, representando 18,3% do total para o setor, atendendo 44 municípios.

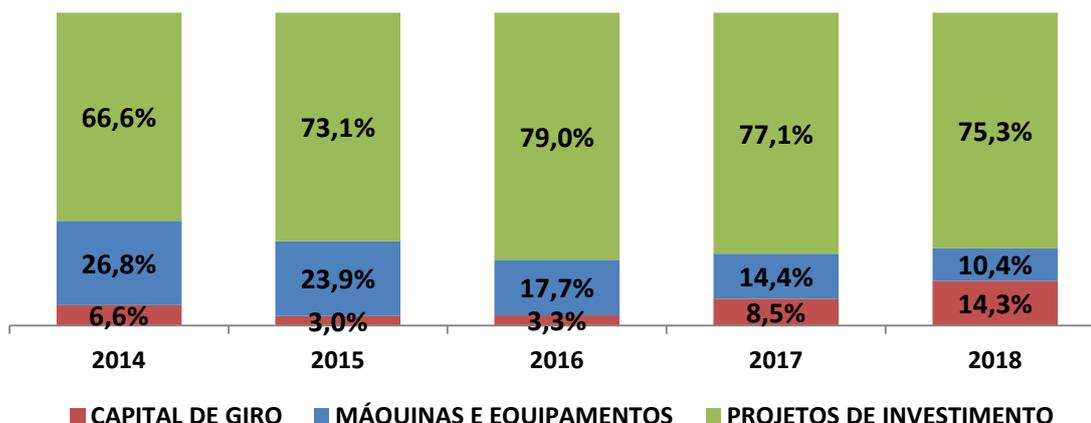
3.2 Saldo das Operações de Crédito

O saldo das operações de crédito totalizou R\$ 1.278,2 milhões, em 31 de dezembro de 2018, um crescimento de 10,1% se comparado com 2017. Segundo dados do Banco Central do Brasil (Bacen), o mercado de crédito para pessoa jurídica com recursos livres cresceu 11,2% no mesmo período.

As operações de financiamento para projetos de investimento são as de maior representatividade, com 75,3% da carteira, consolidando o papel da Desenvolve SP como importante instrumento para a promoção do desenvolvimento da economia do estado de São Paulo.

As operações de financiamento para aquisição de máquinas e equipamentos representaram 10,4%, e, para capital de giro, 14,3% do total da carteira.

GRÁFICO 5 – COMPOSIÇÃO DA CARTEIRA DE CRÉDITO (%)



Fonte: Desenvolve SP (2018).

Considerando o prazo de vencimento das operações, a carteira está composta por 25,88% de operações com vencimento de até 360 dias e 74,12% acima de 360 dias. Vale destacar que 86,84% da carteira está classificada entre os *rating's* “AA” e “C”.

O Índice de Inadimplência¹³ fechou 2018 em 5,33%.

4. DESEMPENHO FINANCEIRO (SUCON)

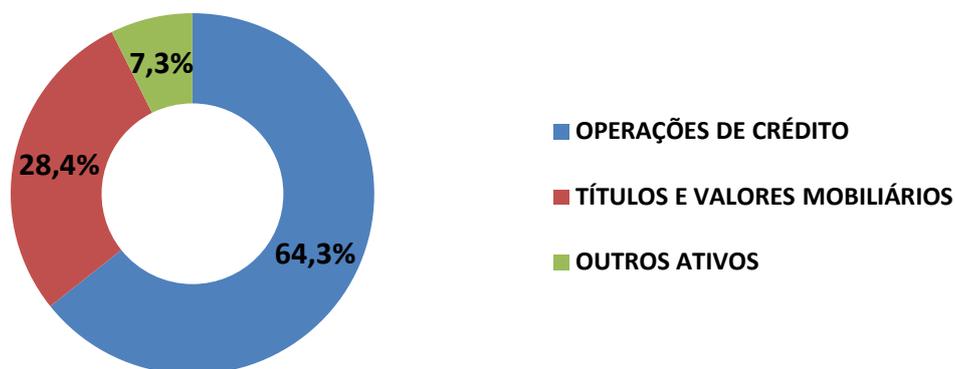
A Desenvolve SP registrou em 2018 um lucro líquido de R\$ 14,7 milhões.

Com Patrimônio Líquido de R\$ 1.060 milhões, o Retorno Anualizado sobre o Patrimônio Líquido (ROAE), em 2018, foi de 1,38%. O resultado bruto da intermediação financeira foi de R\$ 63,8 milhões, com saldo líquido entre despesas operacionais e outras receitas de R\$ 50,1 milhões, gerando resultado operacional de R\$ 13,7 milhões.

O total de ativos alcançou R\$ 1.820 milhões, em 31 de dezembro de 2018, composto por 64,3% de operações de crédito (52,7% de recursos próprios e 47,3% com recursos de terceiros), 28,4% de títulos e valores mobiliários e 7,3% de outros ativos.

¹³ Índice de Inadimplência: montante de operações com atraso acima de 90 dias em relação ao total da carteira de crédito.

GRÁFICO 6 – TOTAL DE ATIVOS



Fonte: Desenvolve SP (2018)

5. POLÍTICA DE DISTRIBUIÇÃO DE DIVIDENDOS

Os juros sobre o capital próprio são calculados e creditados aos acionistas, de acordo com o limite máximo permitido pela legislação vigente, com distribuição aos acionistas do dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido ajustado, sem prejuízo da competência privativa da Assembleia de Acionistas para deliberar sobre o montante que exceder ao dividendo mínimo obrigatório, considerando as possibilidades de destinação, quais sejam: constituição de reserva de lucro, distribuição de dividendos ou capitalização (aumento do capital social), a cada exercício.

X. DESTAQUES

▶ Atendendo à Resolução nº 4.557, de 23 de fevereiro de 2017, do Conselho Monetário Nacional, a Desenvolve SP aprovou, em 2018, o **Manual de Gerenciamento Contínuo e Integrado de Riscos e Gerenciamento Contínuo de Capital**, que contém a Declaração de Apetite por Riscos (RAS) e as Políticas de Gerenciamento de Riscos e de Capital da instituição.

▶ Também em 2018, foram reformulados o Código de Ética e Conduta e o Programa de Integridade Anticorrupção, resultando no **Código de Conduta e Integridade** da Desenvolve SP, em atendimento à Lei Federal nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e ao Decreto Estadual nº 62.349, de 26 de dezembro de 2016.

▶ A partir de janeiro de 2018, a Desenvolve SP começou a administrar o **Fundo de Investimento de Crédito Produtivo de São Paulo, Banco do Povo Paulista (BPP)**. Com isso, a Instituição passa a incluir as microempresas em seu público alvo ampliando assim seu campo de atuação ao trabalhar com microcrédito.

▶ Foi lançada em 2018 a **Linha Fungetur**, que conta com repasses do Ministério do Turismo, tem por objetivo o apoio financeiro às empresas privadas do setor turístico localizadas nos municípios paulistas, em projetos e investimentos voltados à melhoria da infraestrutura turística e que possam contribuir para a melhoria dos serviços prestados, geração de renda e aumento de oferta de empregos diretos e indiretos com a dinamização do setor turístico nos municípios do estado de São Paulo.

▶ Em 11 de março de 2018, a Desenvolve SP completou **nove anos de atuação**, ajudando no desenvolvimento da economia paulista e na melhoria da qualidade de vida da população.

▶ Também em março, foi lançada a segunda temporada da websérie **"Caminhos da Inovação"**, com três episódios inéditos. São cases sobre empreendedores visionários que contaram com o apoio da Desenvolve SP para transformar ideias inovadoras em negócios de sucesso.

▶ Em março de 2018, a Desenvolve SP participou do evento **"Agrifutura – Inovação no agronegócio"**, realizado pela "Fundepag - Fundação de Desenvolvimento da Pesquisa do Agronegócio". O Agrifutura é mostra, *hackaton*,

show, encontro e conhecimento. Um evento que tem por objetivo mostrar o que tem sido feito para modernizar a agricultura no estado de São Paulo, colocando-a em sintonia com a liderança mundial do agronegócio.

▶ A Desenvolve SP lançou, em julho de 2018, o **Crédito Digital Gás**, modalidade de crédito rápido para financiar a adaptação de estrutura e de equipamentos de pequenas empresas que desejam substituir o uso de botijões de gás liquefeito de petróleo (GLP) pelo sistema de gás natural liquefeito (GNL) encanado. A iniciativa, inédita no país, tem como objetivo desburocratizar o acesso dos empreendedores paulistas ao financiamento para utilização de GNL.

▶ Em agosto de 2018, a Desenvolve SP atingiu a marca de **R\$ 3 bilhões em desembolsos acumulados**.

▶ Em agosto, a Desenvolve SP participou do evento **“As PMEs que mais Crescem no Brasil”**, organizado pela “Deloitte” e pela “Revista Exame”. O evento é um fechamento e apresentação do resultado do mais importante levantamento sobre pequenas e médias empresas do País. A pesquisa tem por objetivo fazer um levantamento das empresas que mais cresceram nos 3 anos anteriores, elaborar um retrato do desempenho financeiro dessas empresas e identificar os determinantes do crescimento e lições aprendidas.

▶ Em 2018 a Instituição bateu o **recorde em quantidade de operações para o Setor Público** aprovadas na Secretaria do Tesouro Nacional (STN). No ano, foram analisadas 142 operações, que somam R\$ 299,5 milhões. Para efeito de comparação, em 2017 foram analisadas 21 operações. Em 2014, até então o melhor ano da base histórica, foram 51.

▶ Para atender ao aumento da demanda, em maio de 2018 o Conselho de Administração aprovou o aumento do **Destaque de Capital para R\$ 550 milhões para o Setor Público**.

São Paulo, 31 de dezembro de 2018.

ÁLVARO SEDLACEK
Diretor Presidente

JOAQUIM ELÓI CIRNE DE TOLEDO
Diretor Financeiro e de Crédito

PEDRO LEITÃO MAGYAR
Diretor Administrativo, de Projetos e
Processos

EDUARDO TADEU SAGGIORATO
Diretor de Negócios e Fomento

FICHA TÉCNICA

11/03/2009 Início das atividades	Junho de 2009 Primeira operação
R\$ 1 bilhão Capital Social	154¹ Colaboradores
R\$ 1.060 milhões Patrimônio Líquido	R\$ 1.820 milhões Ativos Totais
R\$ 457,1 milhões Desembolso em 2018	R\$ 3.161,2 milhões Desembolso acumulado*
2.647 Clientes atendidos*	4.623 Operações*
342 Cidades atendidas*	R\$ 1.278,2 milhões Saldo da Carteira de Crédito
1,38% ROAE	96,14% Índice de Eficiência
86,84% Índice de Qualidade da Carteira (AA-C)	5,33% Índice de Inadimplência

*Período: 11/03/2009 – 31/12/2018

1. Inclusos os 4 Diretores.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Tomás Bruginiski de Paula – *Presidente do Conselho*

Alberto Pereira Gomes Amorim

Alencar Severino da Costa

Álvaro Sedlacek

Francisco Vidal Luna

Jairo Klepacz

Lídia Goldenstein

Marcos Akamine Wolff

Roberto Brás Matos Macedo

DIRETORIA COLEGIADA

Álvaro Sedlacek - *Diretor Presidente*

Eduardo Tadeu Saggiorato – *Diretor de Negócios e Fomento*

Joaquim Elói Cirne de Toledo - *Diretor Financeiro e de Crédito*

Pedro Leitão Magyar – *Diretor Administrativo, de Projetos e Processos*

CONSELHO FISCAL

Isadora Chansky Cohen

João Alberto Rodrigues dos Santos

Kelly Lopes Lemes

Nanci Cortazzo Mendes Galuzio

Rubens Peruzin

Edmilson Bezerra Campos de Souza - *Suplente*

Fábio Moraes da Silva - *Suplente*

Fernanda Montenegro de Menezes Rizek – *Suplente*

Marcio Oliveira Martins de Barros - *Suplente*

Nelson Okamura - *Suplente*

COMITÊ DE AUDITORIA

Francisco Vidal Luna - *Presidente*

Carlos Eduardo Sampaio Lofrano

Jerônimo Antunes

COMITÊ DE REMUNERAÇÃO

Francisco Vidal Luna - *Presidente*

Carlos Eduardo Sampaio Lofrano

Jerônimo Antunes