



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS

MARÇO/2019

BASE 2018

SUMÁRIO

| | |
|---|----|
| A. CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS - DESENVOLVE SP | 3 |
| 1. IDENTIFICAÇÃO GERAL | 3 |
| 2. INTERESSE PÚBLICO | 5 |
| 3. POLÍTICAS PÚBLICAS | 6 |
| 3.1.Linhas de Financiamento | 6 |
| 3.2.Programas de Governo | 11 |
| 3.3.Fundos Garantidores..... | 11 |
| 3.4.Fundos de Desenvolvimento..... | 12 |
| 3.5.Fundos de Investimento em Participações..... | 14 |
| 3.6.Parceiros..... | 15 |
| 4. FONTES DE RECURSOS | 17 |
| 5. PLANO DE NEGÓCIOS 2018 | 18 |
| 6. PLANO DE NEGÓCIOS 2019 | 22 |
| 6.1.Mapa do Plano de Negócios para 2019 | 24 |
| 7. PLANO DE METAS 2019 | 25 |
| 8. COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES | 27 |
| 8.1.Governança | 27 |
| 8.2.Avaliação dos Resultados..... | 28 |

A. CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS - DESENVOLVE SP

Em conformidade com a Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, Artigo 8º, inciso I, foi elaborada a presente Carta Anual, subscrita pelos membros do Conselho de Administração, com a explicitação dos compromissos de objetivos de políticas públicas da Desenvolve SP – Agência de Fomento do Estado de São Paulo.

1. IDENTIFICAÇÃO GERAL

- Sociedade por ações denominada Desenvolve SP – Agência de Fomento do Estado de São Paulo S.A., parte integrante da administração indireta do Estado de São Paulo.
- CNPJ/MF: 10.663.610.0001/29. NIRE: 35300365968
- Sede: São Paulo/SP
- O capital social é de R\$ 1.016.034.818,53 (um bilhão, dezesseis milhões, trinta e quatro mil, oitocentos e dezoito reais e cinquenta e três centavos), dividido em 1.000.000.000 (um bilhão) de ações ordinárias de classe única, todas nominativas e sem valor nominal, totalmente subscrito e integralizado, distribuídas conforme a tabela 1.

TABELA 1 – DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL

| Nome do Participante | CNPJ | Percentual | Nº de ações, com direito a voto |
|---------------------------------------|---------------------|------------|---------------------------------|
| FAZENDA DO ESTADO DE SÃO PAULO | 46.379.400/00001-50 | 99,998% | 999.980.000 |
| COMPANHIA PAULISTA DE PARCERIAS – CPP | 06.995.362/0001-46 | 0,002% | 20.000 |
| TOTAL | - | 100,000% | 1.000.000.000 |

Fonte: Desenvolve SP

- **Setor de atuação:** financeiro.
- **Diretoria Colegiada (em 31/12/2018):**
 - Álvaro Sedlacek - *Diretor Presidente*
 - Eduardo Tadeu Saggiorato - *Diretor de Negócios e Fomento*
 - Joaquim Elói Cirne de Toledo - *Diretor Financeiro e de Crédito*
 - Pedro Leitão Magyar - *Diretor Administrativo, de Projetos e Processos*

○ **Audidores Independentes¹:**

BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES – SOCIEDADE SIMPLES

Endereço: R. Maj. Quedinho, nº 90, 3º andar

Bairro: Centro

Cidade: São Paulo/SP CEP: 01.050-030

Telefone: (11) 3848-5880

Email: contabilidade_interna@bdobrazil.com.br

○ **Conselheiros de Administração subscritores da Carta Anual de Políticas Públicas:**

- Tomás Bruginiski de Paula, Presidente Conselho De Administração
- Alberto Pereira Gomes Amorim
- André Marcos Favero
- Francisco Vidal Luna
- Jairo Klepacz
- Lídia Goldenstein
- Marcos Akamine Wolff
- Roberto Brás Matos Macedo

○ **Data de divulgação: 30/04/2018.**

¹ Empresa contratada em regime emergencial por dispensa de licitação, com fundamento no artigo 24, inciso IV, da Lei Federal nº 8.666, 21 de junho de 1993, para prestação de auditoria externa.

2. INTERESSE PÚBLICO

A Desenvolve SP – Agência de Fomento do Estado de São Paulo S.A. foi criada pela Lei Estadual nº 10.853, de 16 de julho de 2001, e regulamentada pelo Decreto Estadual nº 52.142, de 06 de setembro de 2007.

Seu objetivo é a promoção do desenvolvimento econômico no Estado de São Paulo, podendo, para tanto, conceber e implantar ações de fomento sob as diferentes modalidades a que alude a Resolução nº 2.828, de 30 de março de 2001, do Banco Central do Brasil, incluída a administração, na forma do seu Estatuto Social, de Fundos Especiais de Financiamento e Investimento do Estado (Fundos de Desenvolvimento).

A Lei Estadual nº 16.884, de 21 de dezembro de 2018, de Diretrizes Orçamentárias (LDO) para 2019, dita, em seu Artigo 31, que a Desenvolve SP deve financiar “projetos e programas de eficiência energética, de desenvolvimento social e regional e de ampliação da competitividade dos agentes econômicos do Estado”.

Ainda estabelece que a instituição deve “observar as políticas de redução das desigualdades sociais e regionais, de geração de emprego e renda, de preservação e melhoria do meio ambiente, de incentivo ao aumento da participação de fontes de energia renováveis na matriz energética paulista, inclusive com o aproveitamento energético de modernização e ampliação da competitividade do parque produtivo paulista, com atenção às iniciativas de inovação e desenvolvimento tecnológico”.

3. POLÍTICAS PÚBLICAS

A Desenvolve SP acredita que políticas eficientes de crédito podem transformar de forma positiva a economia paulista, gerando mais emprego e renda, e que com financiamentos de longo prazo é possível investir em tecnologia, inovação e aumentar a eficiência e a sustentabilidade nos negócios, com respeito ao meio ambiente e preservação dos recursos naturais.

A instituição atua por meio das linhas de financiamento e, também, como administradora de Fundos de Desenvolvimento do Estado de São Paulo. Além disso, oferece opções de garantias por meio dos Fundos Garantidores, apoia o crescimento das empresas paulistas, inclusive *startups*, via Fundos de Investimento em Participações (FIPs), e abrange todo o território paulista por meio das parcerias com órgãos de classe, entidades representativas do segmento empresarial, fabricantes e revendedores de máquinas e equipamentos, comerciantes e prestadores de serviços.

3.1. Linhas de Financiamento

A instituição oferece um amplo leque de opções de linhas de financiamento, com juros competitivos e prazos de pagamento que chegam a até dez anos, para ampliação e modernização da capacidade produtiva, aquisição de máquinas e equipamentos, e capital de giro, entre outras necessidades, e linhas para o financiamento de obras que melhorem a infraestrutura dos municípios.

Setor Privado

No ano de 2018, a Desenvolve SP disponibilizou 24 linhas de financiamento para o setor privado, com destaque para três lançamentos:

- ▶ **BNDES Giro - Saúde:** linha de capital de giro que conta com recursos originados de repasses do BNDES, e visa apoiar Instituições de Saúde Estaduais portadoras de Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social, fortalecendo a capacidade de atendimento do Sistema Único de Saúde (SUS).
- ▶ **Crédito Digital Gás:** modalidade de crédito rápido para financiar a adaptação de estrutura e de equipamentos de pequenas empresas que desejam substituir o uso de botijões de gás liquefeito de petróleo (GLP) pelo sistema de gás

natural liquefeito (GNL) encanado. A iniciativa, inédita no país, tem como objetivo desburocratizar o acesso dos empreendedores paulistas ao financiamento para utilização de GNL.

▶ **Linha Fungetur:** de repasse do Ministério do Turismo voltada para apoio financeiro às empresas privadas do setor turístico localizadas nos municípios paulistas, em projetos e investimentos voltados à melhoria da infraestrutura turística e que possam contribuir para a melhoria dos serviços prestados, geração de renda e aumento de oferta de empregos diretos e indiretos com a dinamização do setor turístico.

Além dos lançamentos acima descritos, as principais linhas de financiamento oferecidas pela instituição são:

Financiamento para Inovação

▶ **Linha de Incentivo à Tecnologia,** destinada a projetos de modernização e ampliação da capacidade produtiva das empresas.

▶ **Inovacred,** programa para o financiamento, com recursos da Finep, às pequenas e médias empresas, em investimentos para a introdução de novos produtos, processos, serviços, *marketing* ou inovação organizacional, bem como o aperfeiçoamento dos já existentes.

▶ **Linha Inovacred Expresso,** complementar ao Inovacred, financia projetos de empresas ou instituições que desenvolvam atividades inovadoras para as etapas científicas, tecnológicas, organizacionais e comerciais, incluindo investimento em novas formas de conhecimento, que visam à inovação de produtos e/ou processos.

▶ **Linha BNDES MPME Inovadora,** destinada a micro e pequenas empresas para introduzir novas tecnologias ou processos inovadores em seus produtos ou serviços.

Financiamento de Projetos Sustentáveis

▶ **Linha Economia Verde,** para projetos sustentáveis que promovam significativa redução de emissões de gases de efeito estufa e minimizem o impacto no meio ambiente.

▶ Linha Economia Verde - Máquinas, para aquisição de máquinas e equipamentos que promovam significativa redução de emissões de gases de efeito estufa e minimizem o impacto no meio ambiente.

Financiamento de Projetos

▶ Linha de Financiamento ao Investimento Paulista, para projetos de implantação, ampliação e modernização da capacidade produtiva.

▶ Linha de Financiamento Petróleo & Gás Natural, para projetos de investimento para as empresas ligadas às atividades do setor.

▶ Linha Especial a Franquias, para abertura, ampliação e modernização de franquias.

▶ Linha BNDES Automático, destinada a projetos de implantação, modernização e expansão, com aportes do BNDES, para valores até R\$ 20 milhões.

▶ Linha BNDES Finem, para projetos de implantação, modernização e expansão de empreendimentos, com aportes do BNDES, para valores superiores a R\$ 20 milhões.

▶ Linha de Financiamento para Estudos em Projetos de Infraestrutura, para apoio financeiro a empresas privadas interessadas na elaboração de estudos técnicos destinados à preparação de projetos de infraestrutura formatados como concessões comuns e Parcerias Público-Privadas (PPPs) nos municípios paulistas.

Financiamento de Máquinas e Equipamentos

▶ Linha de Financiamento ao Investimento Paulista - Simplificado, para investimento no aumento da capacidade produtiva e otimização de processos industriais para pequenas e médias empresas paulistas, por meio da aquisição isolada de máquinas e equipamentos.

▶ Linha BNDES Finame, para aquisição isolada de máquinas, equipamentos, bens de informática e automação novos, aí incluídos sistemas industriais produzidos no país, credenciados no BNDES, e financiamento de capital de giro associado, realizado com beneficiárias classificadas como pequenas e médias empresas.

Financiamento para exportação

▶ Linha BNDES Exim Pré-embarque, para a exportação de bens de fabricação nacional e serviços brasileiros apoiados pelo BNDES, que visa o fortalecimento do empresariado paulista na promoção à diversificação e o crescimento das exportações.

Capital de Giro

▶ Linha BNDES Giro, para capital de giro, por meio de repasses do BNDES.

Crédito ao Setor Público

O crédito ao setor público pode ser um forte indutor de desenvolvimento econômico regional e, principalmente, da melhoria da qualidade de vida da população. A Desenvolve SP tem o compromisso de apoiar projetos municipais em infraestrutura, transporte, iluminação pública, entre outros.

Em 2018, a Desenvolve SP ofertou 11 linhas de financiamento para o setor público que oferecem juros baixos e prazos longos para apoiar a administração municipal na realização dos investimentos necessários à infraestrutura da cidade, sem comprometer a saúde financeira do município.

Visando aumentar a capacidade de atuação, a Desenvolve SP continua buscando outras fontes de recursos junto a entidades multilaterais que tenham interesses comuns em promover programas de desenvolvimento regional que impactem positivamente as condições de vida da população.

Em 2018, foram lançadas duas novas linhas para o setor público:

▶ Linha Água Limpa: lançada em abril de 2018, a linha visa implantar sistemas de tratamento de esgotos em municípios que despejam seus efluentes "in natura" nos córregos e rios locais. Seu objetivo é financiar a construção e revitalização de estações de tratamento de esgoto e água, bem como toda infraestrutura de coleta, afastamento e deslocamento. A Linha conta com a equalização de juros pelo Governo do Estado.

▶ Linha de Apoio a Investimentos Municipais: lançada em maio de 2018, a linha visa atender a demandas dos municípios para incremento da infraestrutura

de atendimento ao público, bem como da administração do município nas diversas áreas de atuação, desde que tenha relação direta com as atividades públicas e haja ganhos para a população em geral e para a administração.

Além das linhas citadas, a Desenvolve SP oferece ainda as seguintes linhas de financiamento para o setor público:

- ▶ Linha Economia Verde Municípios, para projetos sustentáveis que visem, nos municípios, à redução ou otimização do consumo de água, alinhados à Política Estadual de Mudanças Climáticas (PEMC), instituída pela Lei Estadual nº 13.798, de 09 de novembro de 2009.

- ▶ Linha Arena Multiuso, destinada a investimentos de infraestrutura para a construção ou adequação de locais para eventos econômicos, expositivos e de convivência social, esportiva e cultural.

- ▶ Linha Distrito Industrial, destinada a investimentos para adequação ou construção de distritos industriais, com infraestrutura básica para a instalação de empresas.

- ▶ Linha Distribuição e Abastecimento, para investimentos municipais destinados à construção ou adequação de centros agropecuários de distribuição e abastecimento.

- ▶ Linha de Iluminação Pública, para projetos que contemplem a implantação, ampliação ou adequação do sistema de iluminação pública.

- ▶ Linha Via SP, para o financiamento de projetos destinados à execução de obras de pavimentação urbana, recapeamento ou pavimentação de estradas vicinais, ou para aquisição de máquinas e equipamentos para intervenção viária.

- ▶ Linha Frota Nova, para financiar a aquisição de veículos visando ao incremento da capacidade de prestação de serviços junto à população, com juros equalizados pelo Governo do Estado.

- ▶ Linha Integralização de Capital, para financiar a integralização de capital, pelos municípios, em sociedade de propósito específico, a qual prestará serviços de utilidade pública na região abrangida pelos municípios sócios.

- ▶ Linha Avançar Cidades/Pró-Transporte, com recursos do Fundo de

Garantia por Tempo de Serviço (FGTS), tem por objetivo melhorar a circulação das pessoas nos ambientes urbanos por meio do financiamento de ações de mobilidade urbana voltadas à qualificação viária, ao transporte público coletivo sobre pneus, ao transporte não motorizado (transporte ativo), e à elaboração de planos de mobilidade urbana e de projetos executivos.

3.2. Programas de Governo

O Governo do Estado de São Paulo, em parceria com a Desenvolve SP, elabora programas para o desenvolvimento de regiões do Estado e para setores da economia.

Atualmente, a Desenvolve SP participa do **Programa de Apoio Regional para o Vale do Ribeira**, para financiar empresas situadas naquela região; do **Programa São Paulo Inova**, com o objetivo de apoiar empresas paulistas de base tecnológica e de perfil inovador em estágio inicial ou em processo, por meio de uma linha de financiamento (Linha Incentivo à Tecnologia) e do Fundo Inova Paulista; e do **Programa de Apoio ao Setor Avícola**, cujo objetivo é apoiar empresas do setor por meio de operações de crédito para capital de giro, com garantia dos créditos acumulados do ICMS.

A Desenvolve SP participa, ainda, do **Programa Juro Zero Empreendedor**, parceria com o Governo do Estado de São Paulo e o Sebrae-SP para oferecer crédito com juro zero para os microempreendedores individuais (MEI) paulistas que concluíram o programa Super MEI, do Sebrae-SP.

3.3. Fundos Garantidores

Como toda instituição financeira, para conceder financiamento a Desenvolve SP exige garantias ao tomador do crédito. No entanto, muitas vezes os pequenos e médios empresários não possuem garantias suficientes, como imóveis, veículos, recebíveis, entre outras. Nesses casos, a Desenvolve SP oferece três fundos garantidores que podem suprir a insuficiência das garantias exigidas, viabilizando a contratação.

- ▶ **Fundo de Aval (FDA)**, com recursos do Tesouro Estadual, aplica-se a todas as linhas de financiamento (exceto para operações de capital de giro), para micro e pequenas empresas com receita bruta anual de até R\$ 16 milhões. O FDA já

foi utilizado em 17.446 operações, garantindo cerca de R\$ 179,3 milhões com seus recursos. Possui um patrimônio de R\$ 26,5 milhões e limite total de prestação de garantia de R\$ 57,5 milhões.

▶ **Fundo de Aval às Micro e Pequenas Empresas (Fampe)**, do Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae), para micro e pequenas empresas com receita bruta anual de até R\$ 4,8 milhões, com a finalidade exclusiva de complementar as garantias oferecidas pelas empresas. O Fampe já foi utilizado em 184 operações, garantindo o montante de aproximadamente R\$ 16,2 milhões com seus recursos. O fundo ainda dispõe de R\$ 24,9 milhões para a garantia de novas operações.

▶ **Fundo Garantidor para Investimentos (FGI)**, do BNDES, para garantia de operações da instituição com repasses do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), Financiadora de Estudos e Projetos (Finep), e recursos próprios. O FGI tem o objetivo de facilitar a obtenção de crédito por micro, pequenas e médias empresas com receita bruta anual de até R\$ 300 milhões. O FGI já foi utilizado em 1.063 operações, garantindo cerca de R\$ 172,2 milhões.

Desde o início de suas operações até 31 de dezembro de 2018, os fundos garantidores já foram utilizados em 18.784 operações na Desenvolve SP.

3.4. Fundos de Desenvolvimento

De acordo com o disposto na Lei Estadual nº 10.853, de 16 de julho de 2001 e o previsto na Resolução Conjunta das Secretarias de Desenvolvimento, de Economia e Planejamento e da Fazenda nº 1, de 03 de agosto de 2010, a Desenvolve SP é responsável pela administração dos Fundos de Desenvolvimento do Governo do Estado, isto é, pelos fundos especiais de financiamento e investimento com recursos destinados aos programas e projetos do estado de São Paulo.

Em 2018, a Desenvolve SP administra, além do Fundo de Aval (FDA), oito fundos com patrimônio total de R\$ 801,8 milhões:

▶ **Fundo Estadual de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (Funcet)**: apoia o desenvolvimento científico e tecnológico no Estado de São Paulo, mediante concessão de financiamento ou equalização da taxa de juros de operações

contratadas junto à Desenvolve SP. O fundo apresenta um saldo disponível de R\$ 43,1 milhões, dos quais R\$ 7,7 milhões são destinados à equalização de juros nas operações contratadas por meio da Linha Incentivo à Inovação, e R\$ 35,4 milhões destinados a operações de financiamento diretamente pelo fundo. O patrimônio total do fundo é de R\$ 43,6 milhões.

▶ **Fundo de Apoio a Contribuintes do Estado de São Paulo (Funac):** tem como objetivo promover o fortalecimento do setor industrial e empresarial, por meio da reorganização e modernização de empresas e, atualmente, apresenta um patrimônio de R\$ 533 milhões.

▶ **Fundo de Desenvolvimento Econômico e Social do Vale do Ribeira (FVR):** conta com recursos para execução de investimentos na região do Vale do Ribeira, dando suporte econômico ao desenvolvimento social. Com um patrimônio de R\$ 16,4 milhões, R\$ 11,4 milhões são destinados à equalização de juros na Linha de Financiamento ao Vale do Ribeira e R\$ 5 milhões são recursos para operações diretas com o fundo.

▶ **Fundo Estadual de Desenvolvimento Social (FIDES) e o Fundo Estadual de Incentivo ao Desenvolvimento Econômico (FIDEC):** são constituídos para financiar novos empreendimentos no estado de São Paulo ou que visem a ampliação, fusão ou incorporação de empreendimentos já existentes. Atualmente os Fundos estão inativos.

▶ **Fundo Estadual para Prevenção e Remediação de Áreas Contaminadas (FEPRAC):** destinado à proteção do solo contra alterações prejudiciais às suas funções, bem como à identificação e à remediação de áreas contaminadas. Possui um patrimônio de R\$ 521,4 mil.

▶ **Fundo de Desenvolvimento Econômico e Social Pontal de Paranapanema (FUNDESPAR):** tem como objetivo financiar e investir em programas de interesse dos municípios do Pontal de Paranapanema, assim como apropriar tecnologia, contribuir com recursos técnicos e financeiros e participar das atividades de planejamento regional desses municípios. O referido fundo conta com um patrimônio de R\$ 5,3 milhões.

▶ **Fundo de Investimentos de Crédito Produtivo Popular de São Paulo**

(BANCO DO POVO PAULISTA - BPP)

Em 2018, a Desenvolve SP passou a administrar o Banco do Povo Paulista, que tem como objetivo criar alternativas de crédito popular para geração de emprego e renda, por meio da aplicação de recursos em micro empreendimentos e micro e pequenas empresas.

A concessão dessas linhas aos micro e pequenos empreendedores de baixa renda tem efeito bastante positivo na economia e nas condições sociais nos municípios contemplados com o programa. No curto prazo, contribui para a geração de renda e, no médio e longo prazo, estimula a formalização de novos empreendedores, aumentando, dessa forma, a arrecadação de impostos.

A transferência da administração e gestão do Fundo para a Desenvolve SP visa implementar melhorias substanciais, gerando maior acesso e facilidade para que o crédito seja direcionado para a geração de novos empreendimentos/pessoas ou apoio aos já existentes.

Em 2018, o Banco do Povo desembolsou R\$ 161,7 milhões, atendendo a 20.623 micro e pequenos empreendedores em 464 cidades.

Estão em tratativas, ainda, as transferências do Fundo Estadual de Controle da Poluição (Fecop) e do Fundo de Desenvolvimento da Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte (Fundovale).

O Fundo Estadual de Saneamento Básico (Fesb) e o Fundo Estadual de Saneamento (Fesan) serão transferidos após a conclusão da transferência e operacionalização desses dois fundos citados anteriormente.

3.5. Fundos de Investimento em Participações

Os fundos de investimento em participações são instrumentos financeiros, regulados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), que selecionam e investem em empresas de grande potencial em troca de sociedade na companhia. Por meio dos fundos, investidores com interesses comuns podem alocar parte de seus recursos em uma mesma estratégia para obtenção de retorno financeiro.

A colaboração vai além do investimento de capital, podendo trazer relacionamentos com outras empresas e novos mercados, apoio à gestão

profissional e suporte estratégico focado no crescimento da empresa.

Os fundos são constituídos com capital de investidores qualificados, possuem tempo de vida definido, e gestores habilitados e qualificados em encontrar e administrar as empresas escolhidas para investimento.

A Desenvolve SP investe, hoje, em cinco fundos de investimento:

▶ **Fundo Inovação Paulista:** idealizado pela Desenvolve SP, faz parte do Programa São Paulo Inova e tem como foco setorial pequenas e médias empresas e *startups* inovadoras nos setores de tecnologia da informação e comunicação, tecnologias agropecuárias, novos materiais/nanotecnologias e tecnologias em saúde instaladas no estado de São Paulo.

▶ **Fundo Aeroespacial:** de abrangência nacional, é destinado aos setores aeroespacial, defesa, segurança e integração de sistemas.

▶ **Fundo Performa Investimentos SC-I:** tem como objetivo o investimento em empresas emergentes inovadoras localizadas no estado de São Paulo e foco em investimentos nos setores de tecnologias sustentáveis (*clean tech*), biotecnologia, aplicações médicas, nanotecnologia e tecnologia da informação.

▶ **Fundo CRP Empreendedor:** é um fundo de investimento em pequenas e médias empresas inovadoras nacionais, dos setores de petróleo e gás, bens de capital, energias renováveis, nanotecnologia, fármacos, biotecnologia e novos materiais.

▶ **Fundo BBI Financial I:** tem como objetivo o tema de ciências da vida e atua com foco setorial em empresas biofarmacêuticas, farmacêuticas, de equipamentos médicos, diagnósticos, saúde, serviços de bem estar, biotecnologia agrícola, biotecnologia industrial, biocombustíveis e bioquímicos, localizadas em todo Brasil.

Até dezembro de 2018, o capital investido pela Desenvolve SP nos fundos de investimento foi de R\$ 45 milhões. No total, 48 empresas receberam investimentos, das quais 38 estão localizadas no Estado de São Paulo.

3.6. Parceiros

Por meio do modelo de parcerias com órgãos de classe, entidades

representativas do segmento empresarial, fabricantes e revendedores de máquinas e equipamentos, a Desenvolve SP consegue alcançar todo o território do Estado viabilizando o acesso rápido aos financiamentos para as pequenas e médias empresas paulistas.

Em 2018, foram formalizadas dez parcerias, entre novas e renovações, como com a Associação Brasileira da Indústria de Artigos e Equipamentos Médicos e Odontológicos (Abimo), Sindicato da Indústria Fiação Tecelagem no Estado São Paulo (Sinditêxtil), e Associação Brasileira de Máquinas e Equipamentos (Abimaq), entre outras.

4. FONTES DE RECURSOS

Cabe à Desenvolve SP a concepção de políticas de financiamento que viabilizem os objetivos gerais da política de fomento, por meio da mobilização e direcionamento dos seus recursos próprios, dos recursos dos fundos públicos existentes, dos recursos de repasses obtidos em instituições nacionais ou internacionais de desenvolvimento e dos recursos obtidos de parceiros.

A Desenvolve SP é também agente repassadora do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) e da Financiadora de Estudos e Projetos (Finep).

5. PLANO DE NEGÓCIOS 2018

Para 2018, foram aprovadas sete ações, todas relacionadas aos objetivos institucionais da Desenvolve SP.

FIGURA 1 – PLANO DE NEGÓCIOS 2018



Fonte: Desenvolve SP

Em 2018 a Desenvolve SP conseguiu concretizar muitas das ações propostas no Plano de Negócios. Abaixo, uma breve descrição das atividades já realizadas e em desenvolvimento referentes a cada ação proposta.

▶ **Apoiar projetos em Eficiência Energética e Energias Renováveis**

Desde 2010, a Desenvolve SP apoia o investimento em projetos sustentáveis por meio de linhas específicas de financiamento a projetos que promovam a redução de emissões de gases de efeito estufa, a geração de energias renováveis e a eficiência energética.

Além disso, em parceria com o Governo do Estado de São Paulo, a Desenvolve SP está estudando alternativas financeiras para apoiar projetos de energia limpa e renovável, como por exemplo, a energia fotovoltaica, energia elétrica produzida a partir de luz solar.

▶ **Crédito orientado ao microempreendedor/microcrédito**

Com a transferência do Banco do Povo Paulista para a Desenvolve SP, a Instituição ampliou sua base de atuação, passando a atuar também com micro crédito e de forma bastante expressiva.

▶ **Apoiar projetos inovadores de alto impacto**

A Desenvolve SP acredita que o apoio à inovação é a grande oportunidade para o aumento da produtividade e o caminho para alavancar o crescimento econômico. Para isso, a instituição vem trabalhando não apenas no financiamento de projetos inovadores, mas também participando de projetos e iniciativas que promovam a inovação.

▶ **Apoiar Programas de Governo em setores/regiões estratégicas**

Com a participação de Secretarias de Governo e instituições do Governo do Estado de São Paulo, a Desenvolve SP produziu um estudo que busca identificar setores e regiões estratégicas que apresentam papel importante no desenvolvimento econômico e social do Estado, de modo aumentar a eficácia da atuação da Desenvolve SP com a aplicação de seus recursos de maneira mais eficiente e em setores com grande potencial de crescimento.

O estudo foi concluído em julho de 2018 e com isso, além de um perfil econômico-industrial de cada região administrativa, há uma base de dados que auxiliará na elaboração de políticas para desenvolvimento regional.

▶ **Intensificar relações com instituições multilaterais a fim de captar novos recursos**

Em 2018, a Desenvolve SP iniciou os desembolsos pelo Fungetur, linha de repasse do Ministério do Turismo voltada para apoio financeiro às empresas privadas do setor turístico localizadas nos municípios paulistas, em projetos e investimentos voltados à melhoria da infraestrutura turística e que possam contribuir para a melhoria dos serviços prestados, geração de renda e aumento de oferta de empregos diretos e indiretos com a dinamização do setor turístico nos municípios do estado de São Paulo.

A instituição, também, intensificou sua atuação com recursos de terceiros,

aumentando em R\$ 100 milhões seu limite de repasse de operações com a Finep, totalizando 260 milhões de limite, e em mais R\$ 100 milhões de saldo para operações com BNDES, totalizando R\$ 224 milhões.

▶ Aumentar a carteira direcionada aos municípios, por meio de recursos de entidades multilaterais

Frota Nova Municípios: linha destinada aos municípios do estado de São Paulo, para aquisição de máquinas, equipamentos e veículos novos visando ao incremento da capacidade de prestação de serviços junto à população, com juros equalizados pelo Governo do Estado.

5.1 Plano de Metas 2018

Com base nas diretrizes do Plano de Negócios, o Conselho de Administração aprovou o Plano de Metas 2018, com cinco indicadores, sendo i) um indicador econômico-financeiro²; ii) um indicador de qualidade de serviço³; e iii) três indicadores estratégicos⁴.

Em julho de 2018, a administração realizou uma revisão orçamentária, e com isso houve também uma revisão nas metas publicadas na Carta Anual de Políticas Públicas de 2018, para os seguintes indicadores: % de Crescimento do Saldo da Carteira de Crédito, Retorno Sobre o Patrimônio Líquido Médio (ROAE) e Desembolso para projetos de inovação.

De:

Figura 2 – Plano de Metas 2018 I

| INDICADORES | PESO | META |
|--|------|-----------|
| Retorno Sobre o Patrimônio Líquido Médio (ROAE) | 0,20 | 3,17% |
| Número de reclamação da Ouvidoria | 0,15 | 12 |
| % de Crescimento do Saldo da Carteira de Crédito | 0,25 | 14,98% |
| Índice de Inadimplência | 0,20 | 4,50% |
| Desembolso Inovação | 0,20 | R\$ 75 mi |

Para:

² Retorno sobre patrimônio médio líquido (ROAE).

³ Número de reclamações procedentes registradas pela ouvidoria.

⁴ Percentual de crescimento do saldo da carteira de crédito, Índice de inadimplência e Desembolso destinados para projetos de inovação.

Figura 3 – Plano de Metas 2018 - II

| INDICADORES | PESO | META |
|---|------|-----------|
| Retorno Sobre o Patrimônio Líquido Médio (ROAE) | 0,20 | 0,00% |
| Número de reclamação da Ouvidoria | 0,15 | 12 |
| Crescimento do Saldo da Carteira de Crédito | 0,25 | 17,79% |
| Índice de Inadimplência | 0,20 | 4,50% |
| Desembolso Inovação | 0,20 | R\$ 65 mi |

Com base nas metas estipuladas, a Desenvolve SP apresentou o seguinte resultado, em 31 de dezembro de 2018:

Figura 4 – Plano de Metas 2018 - Resultados

| DESENVOLVE SP | | 81,79% | | | |
|--------------------------|------|-------------------|------------|------------|--|
| INDICADOR | PESO | % META (C/ TRAVA) | META | REALIZADO | |
| SALDO DE CARTEIRA | 0,25 | 56,95% | 17,79% | 10,13% | |
| ROAE | 0,20 | 100,00% | 0,00% | 1,38% | |
| INADIMPLÊNCIA | 0,20 | 81,61% | 4,50% | 5,33% | |
| DESEMBOLSO INOVAÇÃO | 0,20 | 81,16% | 65.000.000 | 52.753.780 | |
| Nº RECLAMAÇÕES OUVIDORIA | 0,15 | 100,00% | 12 | 6 | |

6. PLANO DE NEGÓCIOS 2019

Para 2019, a Desenvolve SP está engajada na otimização e na qualidade de suas atividades, alinhadas a três focos estratégicos da instituição: desenvolvimento regional, inovação e área de eficiência energética e energia renovável.

I. Diretrizes de atuação Desenvolve SP – Desenvolvimento Regional

Um dos objetivos estratégicos da Desenvolve SP é contribuir para a redução das diferenças regionais e para a geração de emprego e renda no Estado, sempre com a preocupação de levar desenvolvimento econômico de uma forma sistêmica, ou seja, com foco em seus componentes social, cultural, regional, local, ambiental, político e econômico.

Nessa direção, no seu plano de negócios a Desenvolve SP define as seguintes diretrizes para a promoção do desenvolvimento regional sustentável no estado:

- Dar prioridade a regiões menos desenvolvidas da economia paulista, e elaborar uma política de atuação regional direcionada.
- Promover o crescimento regional, aproveitamento as bases produtivas da econômica local (setores estratégicos).
- Apoiar projetos governamentais de políticas públicas, que propiciem a melhoria na gestão, infraestrutura e qualidade de vida da população.
- Apoiar projetos de inserção social produtiva da população, observando os vieses socioeconômico, ambiental e cultural, assim como a capacitação dos recursos humanos.

II. Diretrizes de atuação da Desenvolve SP – Setor Inovação

Apesar de o Estado de São Paulo ter uma importante base de instituições de ciência, tecnologia e inovação, com quatorze parques tecnológicos e 25 incubadoras, ele ainda enfrenta o desafio de impulsionar seus indicadores de inovação.

Diante do cenário e das oportunidades de inovação nos diversos setores da economia, a Desenvolve SP, como uma das protagonistas do desenvolvimento sustentável do Estado, fortalece seu foco na inovação para os próximos anos e a

define como princípio transversal em todo plano de negócios da instituição.

III. Diretrizes de atuação Desenvolve SP – Setor Eficiência Energética e Energias Renováveis

Atenta a esse movimento e à relevância dos temas aqui expostos, a Desenvolve SP irá focar seus esforços em:

- Dar apoio financeiro aos projetos de eficiência energética e energias renováveis para os setores privado e público, em suas diversas frentes.
- Promover encontros regionais a fim de divulgar os benefícios econômicos e sociais na implantação dos projetos de eficiência energética e energias renováveis.
- Ser parceira de políticas governamentais e de projetos que envolvam parcerias público-privadas (PPPs) que incentivem esses projetos.

6.1. Mapa do Plano de Negócios para 2019

FIGURA 5 – MAPA DO PLANO DE NEGÓCIOS 2019



Fonte: Desenvolve SP

7. PLANO DE METAS 2019

O Plano de Metas da Desenvolve SP, para o exercício de 2019, tem por fundamento o previsto nos artigos 4º e 10º e artigo único da Disposição Transitória do Decreto Estadual nº 59.598/2013 e da Lei Federal nº 13.303/2016.

Os indicadores estabelecidos no Plano de Metas da Desenvolve SP, para fins de avaliação do desempenho e eficiência da instituição no exercício de 2019, são compostos por:

- Um indicador econômico-financeiro: Retorno Sobre o Patrimônio Líquido (ROAE);
- Um indicador de qualidade dos serviços prestados: número de reclamações procedentes⁵ registradas por meio do canal da Ouvidoria;
- Três indicadores estratégicos: percentual de crescimento do saldo da carteira de crédito, índice de inadimplência e desembolso para inovação.

A proposta de meta para os indicadores Retorno Sobre o Patrimônio Líquido (ROAE), percentual de crescimento do saldo da carteira de crédito e desembolso para inovação estão alinhadas ao orçamento 2019-2023, aprovados pelo Conselho de Administração realizado em 28 de novembro de 2018.

FIGURA 6 – PLANO DE METAS 2019

| INDICADORES | PESO | ÍNDICES |
|--|------|---------|
| Retorno Sobre o Patrimônio Líquido Médio (ROAE) | 0,20 | 2,74% |
| Número de reclamação da Ouvidoria | 0,15 | 12 |
| Crescimento do Saldo da Carteira de Crédito | 0,25 | 31,10% |
| Inadimplência | 0,20 | 4,50% |
| Desembolso Inovação | 0,20 | 30,7 mi |

Fonte: Desenvolve SP

⁵ Reclamações que, após análise, há constatação de descumprimento, por parte da Desenvolve SP, do Código de Defesa do Consumidor, de legislações e normativos de órgãos reguladores ou de cláusula contratual firmada entre o cliente e a instituição.

Será considerado cumprido o Plano de Metas para o exercício de 2019, o atingimento, pela Desenvolve SP, de percentual igual ou superior a 80% (oitenta por cento) da meta global, estabelecida de acordo com os indicadores de desempenho.

As mesmas serão acompanhadas sistematicamente por este Conselho de Administração, com avaliação, também ao final do exercício, dos seus resultados.

8. COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES

8.1. Governança

A instituição tem uma estrutura de governança corporativa bem definida, com estruturas de controles internos e unidades segregadas, como a Gerência de Auditoria Interna, que se reporta tecnicamente ao Comitê de Auditoria, e a Superintendência de Controle de Riscos, *Compliance* e Normas.

O Comitê de Auditoria e o Conselho Fiscal, órgãos estatutários independentes, têm atuação efetiva dentro de suas responsabilidades, sendo que o Presidente do Comitê de Auditoria (membro independente), também é membro do Conselho de Administração.

A Desenvolve SP, como parte integrante da administração indireta do Governo do Estado de São Paulo, está sujeita à fiscalização do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo (TCE/SP) e da Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo (Alesp), por meio de sua Comissão de Fiscalização e Controle. Anualmente, a Desenvolve SP envia informações determinadas pela legislação a esses órgãos, bem como recebe a fiscalização *in loco* do TCE/SP.

Subordinada administrativamente à Secretaria da Fazenda e Planejamento do Estado de São Paulo, a Desenvolve SP também presta contas e recebe a fiscalização contínua daquele órgão, com envio de informações e fiscalizações *in loco*. O último Relatório de Visita Técnica Nº 289/2018, não apresentou nenhum apontamento sobre o controle e a gestão de atos administrativos da instituição.

As decisões, principalmente as relacionadas à atividade fim da instituição, são tomadas por meio de colegiados constituídos, com alçadas definidas. As deliberações e diretrizes estratégicas deste Conselho de Administração são sempre pautadas na observância dos valores, crenças e também nos propósitos da Desenvolve SP.

As responsabilidades e as atuações dos colegiados estão detalhadas na Carta Anual de Governança, publicada simultaneamente a este documento, observadas a legislação federal e as demais normativas vigentes.

8.2. Avaliação dos Resultados

A Desenvolve SP completou, em março de 2018, nove anos de atuação, sendo, portanto, uma empresa relativamente jovem, inclusive quando comparada às demais agências de desenvolvimento de outros Estados. Atua num setor, o financeiro, altamente regulamentado e consolidado.

A análise da conjuntura econômica e do setor de atuação da instituição permite concluir que o ano de 2018 foi marcado por incertezas políticas que novamente acabaram impactando o desempenho da economia do país. A greve dos caminhoneiros também prejudicou esse desempenho, o mesmo acontecendo com as incertezas geradas pelo não equacionamento da má situação fiscal do governo federal.

Com relação ao mercado de crédito, depois de dois anos de quedas nominais, o saldo da carteira de crédito do Sistema Financeiro Nacional (SFN) voltou a apresentar crescimento real em 2018. Impulsionado pelo afrouxamento monetário que se transmitiu para taxas de juros bancários mais baixas, o saldo da carteira de crédito cresceu 5,5% em termos nominais.

Na Desenvolve SP, o saldo das operações de crédito totalizou R\$ 1.278,2 milhões, em 31 de dezembro de 2018, um crescimento nominal de 10,1% se comparado com 2017. Ainda que não tenha sido atingida a meta de 17,8%, cabe ressaltar que foi um crescimento robusto em um ano em que a economia produziu um crescimento real do PIB de apenas 1,1%.

Registre-se que o crescimento da carteira de crédito da Desenvolve SP abaixo da meta estipulada deve-se, em grande parte, ao desempenho da carteira do setor público. Apesar de os desembolsos para o setor público, em 2018, terem aumentado 120,8% em relação a 2017, e atingido novo recorde em quantidade de operações contratadas, eles não foram suficientes para superar o valor dos resgates das operações.

Os desembolsos para o setor público poderiam ter sido ainda maiores não fosse a presença de dois fatores: i) no período eleitoral, a legislação vigente restringe o repasse de valores para os municípios, o que atrasa o cronograma dos desembolsos; e ii) a rigorosa normatização do financiamento ao setor público, que

dificulta o processo de formalização das operações para municípios menores, que têm maiores dificuldades de realizar essa formalização.

Os indicadores do Plano de Metas ROAE e Número de Reclamações na Ouvidoria, fecharam 2018 com 100% de cumprimento; o índice de Inadimplência (81,61%) e o Desembolso em Inovação (81,16%) fecharam abaixo dos 100%, porém, acima dos 80%. A Meta Global, que é a ponderação dos resultados dos cinco indicadores da meta, fechou com um percentual de 81,79%, acima do percentual mínimo estipulado para o seu cumprimento, de 80%. Portanto, foi cumprida a meta mínima para 2018, em sua consolidação.

Destacaram-se também todos os projetos anteriormente mencionados que, mesmo não sendo incorporados à Carta Anual no plano quantitativo, demandaram iniciativas e realizações relevantes em 2018, consolidando o papel da Desenvolve SP como um importante instrumento de políticas públicas.

São exemplos disso a administração do Fundo de Investimento de Microcrédito Produtivo de São Paulo, o Banco do Povo Paulista (BPP), e o lançamento da Linha Fungetur, que conta com repasses do Ministério do Turismo, e do Crédito Digital Gás, os quais demandaram o envolvimento e esforços de diversas unidades internas e de órgãos e entidades externas, que acionados pela Desenvolve SP e motivados pelo interesse comum, trabalharam em conjunto para a implementação e o sucesso desses projetos.

Concluindo, face à estrutura de governança apresentada e o conjunto de realizações e iniciativas aqui expostas, a administração da Desenvolve SP tem a convicção de que a instituição, dentro de suas possibilidades, está cumprindo o seu papel, alinhado ao interesse coletivo, e se consolidando como um importante instrumento de políticas públicas e de desenvolvimento econômico do Estado.

São Paulo, 24 de abril de 2019.

TOMÁS BRUGINSKI DE PAULA
Presidente

ALBERTO PEREIRA GOMES AMORIM
Conselheiro

ANDRÉ MARCOS FAVERO
Conselheiro

FRANCISCO VIDAL LUNA
Conselheiro

JAIRO KLEPACZ
Conselheiro

MARCOS AKAMINE WOLFF
Conselheiro

LÍDIA GOLDENSTEIN
Conselheira

ROBERTO BRÁS MATOS MACEDO
Conselheiro