



Carta Anual de Políticas Públicas

Abril/2017

Base 2016

Sumário

A. CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS - DESENVOLVE SP	3
1. IDENTIFICAÇÃO GERAL	3
2. INTERESSE PÚBLICO	5
3. POLÍTICAS PÚBLICAS	5
4. FONTES DE RECURSOS	10
5. PLANO DE NEGÓCIOS	11
6. PLANO DE METAS	11
7. COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES	12

A. CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS - DESENVOLVE SP

Em conformidade com a Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, Artigo 8º, inciso I, foi elaborada a presente Carta Anual, subscrita pelos membros do Conselho de Administração, com a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas da **Desenvolve SP – Agência de Fomento do Estado de São Paulo**.

1. IDENTIFICAÇÃO GERAL

- Sociedade por ações denominada **Desenvolve SP – Agência de Fomento do Estado de São Paulo S.A.**, parte integrante da administração indireta do Estado de São Paulo.
- CNPJ/MF: 10.663.610.0001/29. NIRE: 35300365968
- Sede: São Paulo/SP
- O capital social é de R\$ 1.000.000.000 (um bilhão de reais), dividido em 1.000.000.000 (um bilhão) de ações ordinárias de classe única, todas nominativas e sem valor nominal, totalmente subscrito e integralizado, distribuídas conforme a tabela 1.

TABELA 1 – DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL

Nome do Participante	CPF ou CNPJ	Percentual	Nº de ações, com direito a voto
FAZENDA DO ESTADO DE SÃO PAULO	46.379.400/00001-50	99,998%	999.980.000
COMPANHIA PAULISTA DE PARCERIAS - CPP	06.995.362/0001-46	0,002%	20.000
TOTAL	-	100,000%	1.000.000.000

Fonte: Desenvolve SP (31 de outubro de 2016)

- **Setor de atuação:** financeiro
- **Diretoria Colegiada**
 - Milton Luiz de Melo Santos - *Diretor Presidente*
 - Álvaro Sedlacek - *Diretor Financeiro e de Negócios*
 - Joaquim Elói Cirne de Toledo - *Diretor de Infraestrutura e TI*
 - Julio Themes Neto - *Diretor de Fomento e de Crédito*

- **Audidores Independentes:**
 - KPMG Auditores Independentes
R. Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 6º andar - Torre A
04711-904 - São Paulo/SP - Brasil
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo/SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500, Fax +55 (11) 3940-1501
www.kpmg.com.br
- **Conselheiros de Administração subscritores da Carta Anual de Políticas Públicas:**

Nome	CPF
Márcio Luiz França Gomes	047.510.688-14
Arnaldo Calil Pereira Jardim	041.978.078-56
Francisco Vidal Luna	031.950.828-53
José Luiz Ribeiro	030.211.328-20
Lídia Goldenstein	007.551.608-00
Luiz Carlos Motta	030.355.218-24
Marcos Antonio Monteiro	718.234.928-00
Milton Luiz de Melo Santos	090.408.541-49
Roberto Brás Matos Macedo	033.587.478-91

- **Administradores subscritores da Carta Anual de Governança Corporativa:**

Nome	Cargo	CPF
Milton Luiz de Melo Santos	Diretor Presidente	090.408.541-49
Álvaro Sedlacek	Diretor Financeiro e de Negócios	874.372.287-34
Joaquim Elói Cirne de Toledo	Diretor de Infraestrutura e TI	591.924.618-91
Julio Themes Neto	Diretor de Fomento e de Crédito	988.561.038-34

2. INTERESSE PÚBLICO

A Desenvolve SP foi criada pela Lei Estadual nº 10.853, de 16 de julho de 2001, e regulamentada pelo Decreto Estadual nº 52.142, de 06 de setembro de 2007.

O objeto de sua criação é a promoção do desenvolvimento econômico no Estado de São Paulo, podendo, para tanto, conceber e implantar ações de fomento sob as diferentes modalidades a que alude a Resolução nº 2.828, de 30 de março de 2001, do Banco Central do Brasil, incluída a administração, na forma do seu Estatuto Social, dos Fundos Especiais de Financiamento e Investimento do Estado (Fundos de Desenvolvimento).

A Lei nº 16.291, de 20 de julho de 2016, de Diretrizes Orçamentária, dita, em seu Artigo 28, que a agência financeira oficial de fomento, cuja missão é promover e financiar o desenvolvimento econômico e social do Estado, fomentará programas de eficiência energética, de desenvolvimento social e regional e de ampliação da competitividade dos agentes econômicos do Estado, de acordo com as definições de seu projeto estratégico e em sintonia com as diretrizes e políticas definidas pelo Governo Estadual.

3. POLÍTICAS PÚBLICAS

A Desenvolve SP é uma instituição financeira de desenvolvimento, que atua em todo o Estado de São Paulo e oferece seus serviços financeiros destinados a atender, prioritariamente, as empresas de pequeno e médio porte e, também, os municípios paulistas, colaborando para a qualidade de vida da população.

Em seu Planejamento Estratégico, aprovado pelo Conselho de Administração, em 2015, e revisado em dezembro de 2016, ficaram definidas cinco frentes de atuação:

I. Programas de Governos

Em seu papel de instrumento de apoio às políticas públicas, a Desenvolve SP, alinhada ao Governo do Estado de São Paulo, elabora projetos e apoia

programas para o desenvolvimento das regiões do Estado e para os diversos setores da economia.

Considerando que há o compromisso da sustentabilidade da Agência, nas linhas de financiamento alinhadas aos programas de governo que possibilitam a oferta de condições ainda melhores que as praticadas pela instituição, as taxas de juros são parcial ou totalmente subsidiadas pelo governo estadual.

Principais Projetos:

▶ Programa de Apoio Regional para o Vale do Ribeira, com o objetivo de promover o desenvolvimento econômico dos municípios situados naquela região, por meio do financiamento ao agronegócio, comércio, serviços e indústria. Conta com recursos de R\$ 25 milhões, a taxa de juros é subsidiada pelo Fundo de Desenvolvimento Econômico e Social do Vale do Ribeira (FVR).

▶ Programa São Paulo Inova, uma iniciativa do Governo do Estado de São Paulo para apoiar empresas de base tecnológica e de perfil inovador em estágio inicial ou em processo. O programa conta com duas linhas de financiamento operadas pela Desenvolve SP: Linha de Incentivo à Tecnologia e a Linha de Incentivo à Inovação. Em 2016, a Desenvolve SP desembolsou R\$ 5,3 milhões para empresas ligadas à Linha de Incentivo à Tecnologia. Além das linhas de financiamento, o programa conta com o Fundo de Investimento Inovação Paulista, o qual já investiu em 12 empresas inovadoras do Estado.

▶ Programa de Apoio ao Setor Avícola (Proavi), por meio de operações de crédito para capital de giro, com garantia dos créditos acumulados do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS). Em 2016, a Desenvolve SP desembolsou R\$ 21,5 milhões para empresas vinculadas ao programa.

▶ Linha Emergencial para Recuperação de Empresas (LRE), destinada a atender as cidades onde foi decretado estado de emergência ou de calamidade pública em decorrência de desastres provocados por fenômenos da natureza. Os financiamentos destinam-se às empresas comerciais, industriais e prestadoras de serviços, estabelecidas na cidade atingida. Os recursos utilizados são do Fundo de Apoio a Contribuintes do Estado de São

Paulo (Funac). Com juros parcialmente subsidiados pelo governo paulista, a linha de crédito tem taxa de 1% ao ano para os beneficiários que se mantiverem adimplentes. Em 2016, a Desenvolve SP desembolsou R\$ 3,9 milhões para a LRE.

▶ Programa Saúde SP para financiamento às Santas Casas paulistas e instituições filantrópicas de saúde por meio da Linha BNDES Saúde. O valor total já desembolsado para esse setor, até dezembro de 2016, foi de R\$ 189.465.947,64.

II. Linhas de Financiamentos

A Desenvolve SP promove o desenvolvimento do Estado com o estímulo ao aumento da produtividade e à sustentabilidade das empresas por meio de linhas de financiamento, com taxas de juros competitivas, prazos longos (até 10 anos) e carências compatíveis com o empreendimento (até 24 meses).

A Agência, no ano de 2016, disponibilizou 29 linhas de financiamento a diversos setores e públicos. O desembolso acumulado por meio dessas linhas atingiu, em dezembro de 2016, o total R\$ 2.351,4 milhões de desembolsos, em 3.319 operações para 1.571 empresas e prefeituras distribuídas em 264 municípios. Em 2016, foram R\$ 282,2 milhões de desembolsos.

III. Fundos de Desenvolvimento

Uma das missões da Desenvolve SP é de conferir uma maior racionalidade e consistência às políticas financeiras já executadas por meio dos Fundos de Desenvolvimento, criados por leis específicas, com diferentes finalidades e com históricos de aportes e volumes de operações diversas.

A Agência tem a gestão de quatro fundos de desenvolvimento, cujo patrimônio total é de R\$ 397,1 milhões:

▶ Fundo de Aval (FDA), com recursos do Tesouro Estadual, se aplica a todas as linhas de financiamento (exceto para operações de capital de giro), para micro e pequenas empresas com receita bruta anual de até R\$ 3,6 milhões. O FDA já foi utilizado em 139 operações, garantindo R\$ 4,67 milhões com seus recursos. Possui um patrimônio de R\$ 17,9 milhões e limite de prestação de garantia de R\$ 136,5 milhões.

▶ Fundo Estadual de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (Funcet), apoia o desenvolvimento científico e tecnológico no Estado de São Paulo, mediante concessão de financiamento ou equalização da taxa de juros de operações contratadas junto à Desenvolve SP. O fundo apresenta um saldo disponível de R\$ 37,8 milhões, dos quais R\$ 6,5 milhões são destinados à equalização de juros nas operações contratadas por meio da Linha Incentivo à Inovação, e R\$ 31,3 milhões destinados à concessão de operações de financiamento diretamente pelo fundo. O patrimônio total do fundo é de R\$ 38,9 milhões.

▶ Fundo de Apoio a Contribuintes do Estado de São Paulo (Funac), tem como objetivo promover o fortalecimento do setor industrial e empresarial, por meio da reorganização e a modernização de empresas e, atualmente, apresenta um patrimônio de R\$ 325,8 milhões.

▶ Fundo de Desenvolvimento Econômico e Social do Vale do Ribeira (FVR), conta com recursos para execução de investimentos na região do Vale do Ribeira, dando suporte econômico ao desenvolvimento social. Com um patrimônio de R\$ 14,4 milhões, R\$ 9,8 milhões são destinados à equalização de juros na Linha de Financiamento ao Vale do Ribeira e R\$ 4,6 milhões são recursos para operações diretas com o fundo.

IV. Fundos de Investimentos

A **Desenvolve SP** apoiou, também, o crescimento das empresas paulistas por meio de fundos de investimento em participações, instrumentos financeiros regulados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), que possuem como objetivo investir no empreendedorismo de alto impacto, em empresas inovadoras.

A Desenvolve SP tem participação em cinco Fundos de Investimento em Participações de diferentes características.

▶ Fundo Inovação Paulista, idealizado pela Desenvolve SP, faz parte do Programa São Paulo Inova. Seu foco setorial são empresas inovadoras nos setores de tecnologia da informação e comunicação, tecnologias agropecuárias, novos materiais/nanotecnologias e tecnologias em

saúde, instaladas no Estado de São Paulo, possuindo um capital subscrito de R\$ 105,0 milhões. O Fundo Inovação Paulista, iniciado em dezembro de 2013, investiu, até 31 de dezembro de 2016, em doze empresas.

▶ Fundo de Investimento em Participação Aeroespacial, de abrangência nacional, destinado aos setores aeroespacial, defesa, segurança e integração de sistemas. Com capital subscrito de R\$ 131,3 milhões, o Fundo Aeroespacial iniciou suas atividades em setembro de 2014 e realizou, até 31 de dezembro de 2016, investimento em cinco empresas.

▶ Fundo CRP Empreendedor, fundo de investimento em pequenas e médias empresas emergentes e inovadoras nacionais, com foco nos setores de petróleo e gás, bens de capital, energias renováveis, nanotecnologia, fármacos, biotecnologia e novos materiais. Com capital subscrito de R\$ 100,7 milhões, iniciou suas atividades em dezembro de 2011 e fechou sua captação em dezembro de 2015 com investimento em sete empresas.

▶ Fundo BBI Financial I, tem como objetivo o tema ciências da vida e atua com foco setorial em empresas biofarmacêuticas, farmacêuticas, de equipamentos médicos, diagnósticos, saúde, serviços de bem estar, biotecnologia agrícola, biotecnologia industrial, biocombustíveis e bioquímicos, localizadas em todo Brasil. Com capital subscrito de R\$ 176,4 milhões, iniciou suas atividades em dezembro de 2011 e investiu, até 31 de dezembro de 2016, em cinco empresas.

▶ Fundo Performa Investimentos SC-I, tem como objetivo o investimento em empresas emergentes inovadoras localizadas no Estado de São Paulo e tem foco nos setores de tecnologias sustentáveis (*clean tech*), biotecnologia, aplicações médicas, nanotecnologia e tecnologia da informação. Com capital subscrito de R\$ 26,0 milhões, iniciou suas atividades em fevereiro de 2012 e fechou sua captação em agosto de 2015 com investimento em sete empresas.

Até 31 de dezembro de 2016, 36 empresas receberam investimentos por meio dos Fundos de Investimento em Participações, das quais 27 estão localizadas no Estado de São Paulo.

V. Parceiros

Por meio do modelo de atuação de parcerias com órgãos de classe, entidades representativas do segmento empresarial, fabricantes e revendedores de máquinas e equipamentos, a **Desenvolve SP** abrange todo o território paulista e viabiliza o acesso rápido aos financiamentos para as pequenas e médias empresas.

Durante o ano de 2016, a Desenvolve SP participou de 87 feiras e eventos, junto com seus parceiros, para divulgação das suas linhas de financiamento e programas.

Alem desses parceiros comerciais, em 2016, a Agência assinou, também, acordo operacional com a *China National Machinery Import & Export* (CMC), a qual coordena os investimentos de origem chinesa por diversos países. O acordo tem o objetivo de prospectar potenciais projetos de investimento, além da colaboração entre as partes para que esses sejam operacionalizados.

A Desenvolve SP tem, ainda, acordos operacionais firmados com as seguintes entidades: CAF - Banco de Desenvolvimento da América Latina, Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (Fapesp), Indústrias Romi, *KfW Bankengruppe* (KfW), agente financeiro do Governo Federal Alemão, a Financiadora de Estudos e Projetos (Finep), do Governo Federal, dentre outras.

A expansão das parcerias faz parte dos planos da Desenvolve SP, inclusive a realização de acordos de cooperação técnica com órgãos internacionais. O objetivo dessas alianças é captar novos recursos financeiros, desenvolver projetos de interesse comum e ampliar o canal de distribuição da instituição, sem intermediários, facilitando o seu acesso aos pequenos e médios empresários paulistas.

4. FONTES DE RECURSOS

Cabe à Desenvolve SP a concepção de políticas de financiamento que viabilizem os objetivos gerais da política de fomento, por meio da mobilização e direcionamento dos seus recursos próprios, dos recursos dos fundos públicos

existentes, dos recursos de repasses obtidos em instituições nacionais ou internacionais de desenvolvimento e dos recursos obtidos junto a parceiros.

A Desenvolve SP é também agente repassadora do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) e da Financiadora de Estudos e Projetos (Finep).

5. PLANO DE NEGÓCIOS

Alinhadas ao Planejamento Estratégico, as macro ações propostas para os próximos anos são:

- Apoiar projetos inovadores de alto impacto;
- Aumentar a carteira direcionada aos Municípios, por meio de recursos de entidades multilaterais;
- Apoiar programas de Governo em setores/regiões estratégicas;
- Intensificar parceria com o Banco Nacional de Desenvolvimento (BNDES), visando à estratégia de fortalecimento regional;
- Envidar esforços para a Transferência dos Fundos de Desenvolvimento, com vistas a eficácia da gestão e da aplicabilidade dos recursos e o aumento das receitas;
- Concentrar esforços nas tratativas com o Banco Central do Brasil (Bacen), quanto ao escopo de atuação das Agências de Fomento (ampliação dos serviços a serem prestados).

6. PLANO DE METAS

Em cumprimento ao estabelecido no artigo 11 do Decreto nº 59.598/2013 e Lei Federal 13.303/2016, as metas aprovadas para 2017, alinhadas ao Plano de Negócios são:

INDICADORES	META
ROAE	3,44%
Número de reclamação da Ouvidoria	12
% de Crescimento do Saldo da Carteira de Crédito	9,61%
% de Crescimento do Saldo da Carteira de Crédito – Inovação	52,11%
% de Crescimento do Saldo da Carteira de Crédito – Setor Público	13,11%
% de Crescimento do Saldo da Carteira de Crédito - BNDES	13,47%
Índice de Inadimplência	4,50%
Transferência de Fundos de Desenvolvimento	5

As mesmas serão acompanhadas sistematicamente por este Conselho de Administração, com avaliação, ao final do exercício, sobre os seus desempenhos.

7. COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES

A Desenvolve SP completou, em março de 2017, oito anos de atuação, sendo, portanto, uma empresa relativamente jovem, principalmente quando comparada às demais instituições financeiras do país. Atua num setor altamente regulamentado e consolidado, exigindo alto nível de governança corporativa.

Iniciando pela análise da conjuntura econômica doméstica e o setor de atuação da Agência, em 2016 foi observada a manutenção da recessão econômica e a crise política.

O PIB de 2016 ficou em -3,6%, após uma queda de 3,8% em 2015. Foi a primeira queda acumulada em dois anos seguidos desde 1930 e a maior queda acumulada da série histórica, além da sequência de queda em oito trimestres seguidos. Houve queda em todos os setores produtivos: Agropecuária – 6,6%; Indústria – 3,8%; Serviços – 2,7%.

Conseqüentemente, o mercado de crédito seguiu 2016 pressionado pela contração da atividade e redução dos investimentos. O aumento do desemprego, as altas taxas de juros e as incertezas quanto ao futuro da economia seguem provocando uma baixa propensão à tomada de crédito.

Todo esse cenário, ainda desfavorável, influenciou os desembolsos realizados pela Desenvolve SP, que no período de janeiro a dezembro de 2016, somaram

R\$ 282 milhões, um valor 20% menor que 2015.

O saldo das operações de crédito totalizou R\$ 1.146 milhões, em 31 de dezembro de 2016, um crescimento de 2,7% se comparado com 2015. Bem abaixo da meta aprovada para de 2016 que era de 8,51%, em virtude principalmente da forte retração na demanda para financiamentos. Segundo dados do Banco Central do Brasil (Bacen), o mercado de crédito para pessoa jurídica caiu 9,5% no ano de 2016.

Mesmo com essa queda, as operações de financiamento para projetos de investimento são as de maior representatividade no desembolso de 2016, com 79,0% da carteira, consolidando o papel da Desenvolve SP como importante instrumento para a promoção do desenvolvimento da economia.

Para o setor público, impulsionadores do investimento à infraestrutura e da melhoria da qualidade de vida da população, o destaque foi para a Linha Via SP, destinada a projetos para execução de obras de pavimentação urbana, recape e pavimentação de vicinais, com um total de R\$ 57,8 milhões, que representou 54,8% do total dos desembolsos para o setor, totalizando R\$ 105,5 milhões de desembolsos, em 2016, atendendo dezesseis municípios.

Os demais indicadores fecharam 2016 dentro das expectativas para a atuação de uma Agência de Fomento.

3,40% ROAE	65,15% Índice de Eficiência
91,25% Índice de Qualidade da Carteira (AA-C)	1,89% Índice de Inadimplência

Cabe observar que o investimento alocado pelo acionista, para a constituição e funcionamento da Desenvolve SP, não tem como objetivo central o retorno sobre o capital próprio, tal qual o verificado em instituições financeiras puramente comerciais, visto que os benefícios para o Estado virão das externalidades resultantes do aumento da atividade econômica, na forma de geração de empregos, desenvolvimento social e tecnológico do Estado e, por consequência, o aumento da arrecadação. Porém, a Desenvolve SP deve preservar a capacidade financeira e operacional para sustentar sua atuação no médio e longo prazo.

Apesar do cenário ainda adverso, espera-se que o mercado mostre sinais de recuperação em 2017. A expectativa é de que uma retomada da confiança dos consumidores, a redução das pressões inflacionárias e a acomodação dos juros descongelem algumas decisões de consumo e investimentos, promovendo a recuperação da economia, ainda que lenta e a uma taxa muito baixa.

Mas, mesmo considerando esse cenário e com as suas limitações de atuação, com um trabalho construído com responsabilidade, nesse curto prazo em atividade, é imperativo observar que a Desenvolve SP está cumprindo com o seu papel e se consolidando como um importante instrumento de políticas públicas e de desenvolvimento econômico do Estado.

São Paulo, 26 de abril de 2017.

MÁRCIO LUIZ FRANÇA GOMES
Presidente

ARNALDO CALIL PEREIRA JARDIM
Conselheiro

FRANCISCO VIDAL LUNA
Conselheiro

JOSÉ LUIZ RIBEIRO
Conselheiro

LÍDIA GOLDENSTEIN
Conselheira

LUIZ CARLOS MOTTA
Conselheiro

MARCOS ANTONIO MONTEIRO
Conselheiro

MILTON LUIZ DE MELO SANTOS
Conselheiro

ROBERTO BRÁS MATOS MACEDO
Conselheiro